

Halle, 25 juni 2010

**Naamloze Vennootschap Etn. Fr. Colruyt**

Maatschappelijke zetel:  
Wilgenveld  
Edingensesteenweg 196  
B-1500 HALLE

RPR Brussel  
BTW: BE 400.378.485  
Ondernemingsnummer: 0400.378.485

Tel. +32 (2) 360 10 40  
Fax +32 (2) 360 02 07  
Internet: [www.colruytgroup.be](http://www.colruytgroup.be)  
E-mail: [colruyt@colruyt.be](mailto:colruyt@colruyt.be)

# BOEKJAAR

## 2009/2010

JAARVERSLAG  
voorgelegd aan de Gewone Algemene Vergadering  
van 15 september 2010  
door de RAAD VAN BESTUUR  
en  
VERSLAG van de COMMISSARIS

Ce rapport annuel est également disponible en français.  
This annual report is also available in English.

**Risico's verbonden aan voorspellingen**

Verklaringen die door de Groep Colruyt in dit jaarverslag zijn opgenomen evenals verwijzingen naar dit jaarverslag in andere schriftelijke of mondelinge verklaringen van de groep die gaan over toekomstige verwachtingen inzake activiteiten, gebeurtenissen en strategische ontwikkelingen van de Groep Colruyt, zijn voorspellingen en houden aldus risico's en onzekerheden in. De gecommuniceerde informatie heeft betrekking op de op dit ogenblik beschikbare informatie, die kan verschillen van de uiteindelijke resultaten. Factoren die een afwijking tussen verwachting en realiteit kunnen beïnvloeden zijn: een veranderende micro- of macro-economische context, wijzigende marktsituaties, gewijzigd concurrentieel klimaat, ongunstige uitspraken inzake de bouw- en/of uitbreiding van nieuwe of bestaande winkels, bevoorradingsproblemen met leveranciers, evenals alle andere factoren die een impact kunnen hebben op het resultaat van de groep. De Groep Colruyt neemt geen enkele verbintenis inzake toekomstige berichtgevingen die een invloed zouden kunnen hebben op het resultaat van de groep of een afwijking kunnen veroorzaken ten opzichte van de vooropgestelde vooruitzichten opgenomen in dit jaarverslag of andere communicatie van de groep, zowel schriftelijk als mondeling.

Woord van de voorzitter	4	3.5. Dochterondernemingen die in hoofdzaak voor detailhandel in België werken	29
<b>Deel 1: Groep Colruyt Kerncijfers</b>		4. Groothandelsactiviteiten	30
<b>Boekjaar 2009/2010</b>	5	4.1. Groothandel in België	30
1. Bespreking winst- en verliesrekening	5	4.1.1. Spar Retail	30
2. Bespreking winst- en verliesrekening per segment	6	4.1.2. Collivery	31
3. Kasstroom- en balansanalyse	7	4.1.3. Alvo	31
4. Vooruitzichten	7	4.2. Groothandel in Frankrijk	32
Segmentinformatie	8	4.2.1. Codi-France - toelevering aan geaffilieerde winkels	32
Gerealiseerde investeringen	8	4.2.2. Pro à Pro Distribution - foodservice (RHD)	32
<b>Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt</b>	9	5. Overige activiteiten	33
1. Groepsmissie en –waarden	9	5.1. DATS 24	33
2. Duurzaam ondernemen	9	5.2. Druco-Mitto	34
2.1. Energie en milieu	10	5.3. intrion	34
2.2. Mobiliteit	11	5.4. Hernieuwbare energie	35
2.3. Maatschappelijke projecten	12	5.4.1. WE-Power	35
3. Werken bij de Groep Colruyt	14	5.4.2. Fraxicor	35
3.6. Financiële betrokkenheid	15	6. Corporate activiteiten: Colruyt Group Services	36
3.6.1. Winstparticipatie	15	<b>Deel 4: Bestuur, toezicht en directie</b>	37
3.6.2. Voorbehouden kapitaalverhoging	16	1. Raad van bestuur	37
4. Tewerkstelling, loonkosten en bijdragen aan de Belgische schatkist	16	2. Directie	38
4.1. Creatie tewerkstelling	16	2.1. Directie Groep Colruyt	38
4.2. Loonkost en nettoloon in België	17	2.2. Toekomstraad	38
4.3. Bijdragen afgedragen aan de Belgische schatkist	17	<b>Deel 5: Deugdelijk/Duurzaam bestuur</b>	39
<b>Deel 3: Activiteiten</b>	18	1. Charter	39
1. De Groep Colruyt gesegmenteerd	18	1.1. Algemene Vergaderingen	39
2. Immobiliën	19	1.2. Raad van Bestuur	39
3. Detailhandel	20	1.3. Dagelijks bestuur	41
3.1. Colruyt	20	1.4. Resultaatbestemming – dividendpolitiek	42
3.2. OKay en Bio-Planet	24	1.5. Aandeelhouders/Aandelen	42
3.3. DreamLand, DreamBaby en ColliShop	26	1.6. Informatie voor de aandeelhouders	42
3.4. Geïntegreerde winkels in Frankrijk: Colruyt en Coccinelle	28	2. Gebeurtenissen tijdens het boekjaar	43
		2.1. Auditcomité	43
		2.2. Vergaderingen van de Raad van Bestuur	43
		Vergoeding Raad van Bestuur	43
		Vergoeding Directiegroep	43

3.	Risicobeheer en interne controle	44	8.12.	Investerings in geassocieerde deelnemingen	84
3.1.	Algemeen	44	8.13.	Beleggingen	85
3.2.	Componenten van de risicobeheers- en interne controlesystemen	44	8.14.	Bedrijfscombinaties en verkopen van dochterondernemingen	86
3.3.	Coris: anker risicobeheer Groep Colruyt	45	8.15.	Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	87
3.4.	Belangrijkste risico's van de Groep Colruyt	46	8.16.	Voorraden	88
<b>Deel 6: Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt</b>		48	8.17.	Handelsvorderingen en overige vorderingen	88
Kalender voor de aandeelhouders		48	8.18.	Geldmiddelen en kasequivalenten	90
1.	Dividend van het boekjaar 2009/2010	48	8.19.	Eigen vermogen	90
2.	Overzicht aandelen Etn. Fr. Colruyt N.V.	49	8.20.	Winst per aandeel	93
3.	Inkoop van eigen aandelen	50	8.21.	Voorzieningen	93
4.	Structuur van het aandeelhouderschap	50	8.22.	Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen	94
5.	Mededeling van een akkoord van onderling overleg	51	8.23.	Rentedragende verplichtingen	95
6.	Ethibel	51	8.24.	Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen	97
<b>Deel 7: Financieel rapport</b>			8.25.	Risicobeheer	98
1.	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	52	8.26.	Rechten en verplichtingen buiten balans	101
2.	Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	53	8.27.	Voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa	102
3.	Geconsolideerde balans	54	8.28.	Betaalde en voorgestelde dividenden	102
4.	Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	55	8.29.	Verbonden partijen	103
5.	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	56	8.30.	Gebeurtenissen na balansdatum	104
6.	Verklaring van de verantwoordelijke personen	57	8.31.	Vergoedingen van de commissaris	104
7.	Verslag van de commissaris	58	8.32.	Lijst van geconsolideerde ondernemingen	105
8.	Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	60	8.33.	Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt N.V., opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen	107
8.1.	Grondslagen voor financiële verslaggeving	60			
8.2.	Segmentinformatie	71			
8.3.	Omzet en brutowinst	74			
8.4.	Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	75			
8.5.	Diensten en diverse goederen	75			
8.6.	Personeelsbeloningen	75			
8.7.	Netto financieel resultaat	77			
8.8.	Winstbelastingen	77			
8.9.	Goodwill	78			
8.10.	Immateriële activa	80			
8.11.	Materiële vaste activa	82			

## Woord van de voorzitter

---



*Ondanks deze woelige tijden is de Groep Colruyt er dit jaar opnieuw in geslaagd om met bijna 8 procent te groeien. Al onze 22.000 medewerkers kunnen daar terecht fier op zijn. Elk op hun individuele manier en vanuit hun persoonlijke inzet hebben zij bijgedragen tot dit mooie resultaat. Ik ben hen dan ook bijzonder dankbaar.*

*Ik dank ook al onze economische, sociale en financiële partners, en niet in het minst onze klanten, die stuk voor stuk onze consequente aanpak hebben weten te waarderen. Want dat de Groep Colruyt duurzaam blijft groeien in tijden van economische terugval is geen evidentie, maar de verdienste van alle betrokken stakeholders. Dat is de 'samen' in onze missiezin: 'Samen duurzaam meerwaarde creëren door waardengedreven vakmanschap in retail.'*

*Economische achteruitgang brengt spanningen met zich mee. Het ondernemen staat vandaag onder zware druk. Duizenden mensen verloren dit jaar hun baan. De distributiesector kan hier trouwens over meespreken. Er waren ook spanningen in de voedselketen: de melkcrisis en de prijsdaling van verschillende landbouwgewassen. Maar ook al werden de problemen toen op de spits gedreven (denk aan de boerenblokkades aan onze distributiecentra), beide partijen zijn 'on speaking terms' gebleven. We hebben immers een gezamenlijk engagement op de lange termijn: meerwaarde creëren. De evoluerende omgeving waarin we leven en werken verplicht ons met z'n allen een aantal politieke, sociale en economische structuren en geploegenheden te herbekijken. Dat vraagt langetermijnvisie en moed.*

*Zinvolle en duurzame retail, daar is het ons binnen de Groep Colruyt om te doen. En dat loont. Ondanks de crisis mogen wij ook dit jaar opnieuw ruim 3.000 nieuwe collega's verwelkomen. Bovendien slagen we erin om te blijven investeren in duurzame projecten. Ik denk daarbij aan onze investeringen in Belwind, het offshore windmolenpark dat later dit jaar wordt geopend. Of de oplevering, na 8 jaar intensieve R&D, van onze hybride vrachtwagentrekker. Daarmee zullen we stil kunnen leveren in de daluren om zo de files te vermijden. Of, hoe een zinvolle economische impuls telkens ook ecologische en sociale meerwaarde creëert... Als specialist in retail blijven wij ook werk maken van kwaliteitsvolle en duurzame producten, met aandacht voor alle schakels in de handelsketen.*

*Dat alles maakt dat ik ook het lopende boekjaar met veel vertrouwen tegemoet zie. Wij zullen met z'n allen blijven gaan voor een duurzame groei en ons verder ontplooien in ons vakmanschap. Met als uiteindelijke doelstelling: tevreden klanten.*

*Jef Colruyt  
Voorzitter Groep Colruyt*

# 1

## Deel 1 Groep Colruyt - Kerncijfers boekjaar 2009/2010

### Overzicht boekjaar 2009/2010 - Financiële informatie

(in miljoen EUR)	2009/10	2008/09 (1)	Evolutie
Omzet	6.752,6	6.261,1	7,9%
Bedrijfscashflow (EBITDA) (2)	600,0	547,4	9,6%
% omzet	8,9%	8,7%	
Bedrijfsresultaat (EBIT)	469,9	430,2	9,2%
% omzet	7,0%	6,9%	
Netto financieel resultaat	6,0	3,4	79,0%
Winst vóór belastingen (3)	475,3	431,2	10,2%
% omzet	7,0%	6,9%	
Winstbelastingen	145,8	126,8	14,9%
Winst van het boekjaar (aandeel van de groep)	329,6	304,4	8,3%
% omzet	4,9%	4,9%	
Cashflow (4) (aandeel van de groep)	459,5	421,4	9,0%
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	31.543.205	32.033.719	
Winst vóór belastingen per aandeel in EUR	15,07	13,46	11,9%
Winst per aandeel (aandeel van de groep) in EUR	10,45	9,50	10,0%
Dividend per aandeel in EUR (5)	4,48	4,04	10,9%

(1) Zoals beschreven in Toelichting 1 zijn de cijfers voor het boekjaar 2008/09 gewijzigd.

(2) Bedrijfscashflow (EBITDA) = bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa

(3) Winst vóór belastingen omvat het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen

(4) Cashflow = winst van het boekjaar + afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa

(5) Voor de huidige verslagperiode is dit een voorgesteld dividend, onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders

### 1. Bespreking winst- en verliesrekening

Tijdens het boekjaar 2009/10 zag de Groep Colruyt zijn **geconsolideerde omzet** stijgen met 7,9%, van EUR 6.261,1 miljoen naar EUR 6.752,6 miljoen.

De **brutowinst** van de groep steeg met 9,3% naar EUR 1.690,7 miljoen, komende van EUR 1.546,8 miljoen, wat overeenstemt met een brutowinstmarge van 25,0% versus 24,7% vorig boekjaar.

De **bedrijfscashflow** (EBITDA) is gestegen met 9,6% tot EUR 600,0 miljoen.

Het **bedrijfsresultaat** (EBIT) van de Groep steeg met 9,2% naar EUR 469,9 miljoen, wat een stijging van de EBIT-marge met 9 basispunten tot gevolg had. De gestegen marge is te danken aan de stijging van de brutowinstmarge met 33 basispunten. De verhoogde brutowinstmarge heeft integraal de verhoogde personeelskosten en de toegenomen afschrijvingslasten (het investeringsprogramma is de laatste jaren gestegen tot EUR 318,2 miljoen) kunnen opvangen. Verwacht wordt dat het investeringsprogramma van de Groep Colruyt in de nabije toekomst een gelijkwaardig niveau zal blijven vertonen om de toekomstige groei te ondersteunen.

Het **netto financieel resultaat** steeg per eind maart 2010 met 79% tot EUR 6,0 miljoen versus EUR 3,4 miljoen vorig boekjaar. Deze stijging is voornamelijk een gevolg van de positieve mark-to-market aanpassingen van de beleggingsportefeuille van de Groep Colruyt. Verder zijn de interestopbrengsten gedaald, als gevolg van historisch lage rentes.

De **belasting op het resultaat** steeg tot EUR 145,8 miljoen of een effectieve belastingvoet van 30,6% versus 29,3% vorig boekjaar.

De **winst van het boekjaar** (aandeel van de Groep) verbeterde met 8,3% tot EUR 329,6 miljoen.

De **nettowinst per aandeel** (EPS) steeg met 10,0% tot EUR 10,45.

Op de gewone algemene vergadering van 15 september 2010 zal een bruto dividend voorgesteld worden van EUR 4,48 per aandeel tegenover EUR 4,04 vorig boekjaar.

## 2. Bespreking winst- en verliesrekening per segment

### 2.1. Detailhandel (Retail)

**Omzet + 6,8%**  
**EBITDA + 7,5%**  
**Bedrijfswinst + 7,8%**

Het segment van de detailhandel vertegenwoordigt 77,2% van de geconsolideerde omzet. Per eind 2009 is de voedingsinflatie beperkt begonnen

stijgen, alhoewel deze stijging gedeeltelijk teniet wordt gedaan door de groeiende prijzending in de markt. Tijdens de laatste negen maanden van 2009 schommelde de voedingsinflatie nog rond 0,26%.

Aan het einde van het boekjaar bestond dit segment van de winkels in eigen beheer in België (inclusief Luxemburg) uit 217 Colruyt-winkels, 66 OKay-winkels, 6 Bio-Planets voor wat de food-activiteiten betreft en 38 winkels voor de non-food activiteit DreamLand en DreamBaby (inclusief Leers). In Frankrijk bestaan de retailactiviteiten tot op heden uit 48 winkels.

De **Colruyt-winkels** realiseerden een omzetstijging van 6,3%. Tijdens het boekjaar 2009/10 bedroeg de omzet van de Colruyt-winkels EUR 4.409,3 miljoen, versus EUR 4.146,5 miljoen

vorig boekjaar. In deze tijden van economische crisis blijven de Colruyt-winkels hun voordeel doen met de consistente laagsteprijzenstrategie die al 30 jaar op een zeer transparante manier wordt aangeboden aan al onze klanten. Deze laagsteprijzenstrategie resulteerde dan ook in een verdere stijging van het marktaandeel tot 24,01% tijdens het eerste kwartaal van 2010.

De winkels van **OKay** en **Bio-Planet** blijven sterk presteren met een omzetgroei van 19,3% tot EUR 352,0 miljoen.

In **Frankrijk** realiseerden de geïntegreerde winkels een omzetgroei van 11,3% tot EUR 149,4 miljoen. De Franse markt is nog steeds onder invloed van een verhoogde prijsconcurrentie ten gevolge het nieuwe wettelijk kader inzake kostprijscalculatie (Loi Chatel). Deze verhoogde concurrentie in combinatie met de huidige strategie van laagste prijzen voor nationale merken die de Groep Colruyt op de Franse markt consequent toepast, verhoogde enigszins de druk op de brutowinst.

De omzet van onze non-food detailhandel **DreamLand** en **DreamBaby** versnelde opnieuw tot 11,3%, met een totale omzet van EUR 196,2 miljoen. De gestegen omzet is te danken aan de opening van 2 nieuwe DreamLand-winkels en de goede resultaten tijdens de eindejaarsperiode.

### 2.2. Groothandel

**Omzet + 12,0%**  
**EBITDA + 27,6%**  
**Bedrijfswinst + 33%**

De groei van de Belgische groothandelsactiviteit (+4,6%) werd in belangrijke mate beïnvloed door onze **Spar**-groothandelsactiviteit, waar zowel de omzetgroei als de gerealiseerde bedrijfswinst gunstig evolueerde. Het succes van Spar kan worden toegewezen aan de goede samenwerking met en het harde werk van onze zelfstandige Spar-ondernemers. Dit resulteerde in een verdere toename van het marktaandeel tot 2,86% tijdens het eerste kwartaal van 2010.



*Ruim driekwart van de omzet is afkomstig van het segment detailhandel.*

In **Frankrijk** groeide de omzet van de foodservice en de groothandelsactiviteiten met 22,2% tot EUR 586,7 miljoen. De omzetstijging kan enerzijds toegewezen worden aan het verder winnen van marktaandeel in de Franse foodservicemarkt en anderzijds aan de acquisitie van Unifrais in juni 2009. We zagen de druk op de marge van de Franse foodserviceactiviteiten enigszins afnemen tijdens het boekjaar 2009/10, wat het resultaat van de foodservice ten goede kwam. Verder is de sociale sector, die een aanzienlijk deel van de omzet vertegenwoordigt, minder onderhevig aan de economische recessie.

### 2.3. Overige activiteiten

**Omzet + 2,4%**  
**EBITDA + 11,2%**  
**Bedrijfswinst - 2,5%**

De overige activiteiten worden sterk beïnvloed door de benzinstations **DATS 24**, waar de omzet stabiel bleef ten opzichte van het vorige boekjaar (+0,1%). De stijging van de volumes werd zo goed als volledig gecompenseerd door de daling van de petroleum prijzen.

De activiteit printing and document management solutions van de Groep Colruyt zag haar omzet stijgen met



17,3%. Deze stijging is voornamelijk te verklaren door de verhoging van het belang in Mitto, dat sedert deze verslagperiode integraal wordt geconsolideerd. Tenslotte konden ook de engineering-activiteiten een omzetgroei van 16,1% voorleggen.

### 3. Kasstroom- en balansanalyse

De materiële en immateriële vaste activa van de Groep Colruyt zijn tijdens het afgelopen boekjaar gestegen

met 20,2%, tot EUR 1.266,4 miljoen. Deze stijging is het gevolg van het intensieve investeringsprogramma van de groep (EUR 318,2 miljoen) versus een afschrijvingsniveau van EUR 130,0 miljoen.

De Groep Colruyt besteedde in de verslagperiode voor ruim EUR 35,4 miljoen aan de verwerving van nieuwe dochterondernemingen zoals Unifrais, New Center en Fraxicor (deze EUR 35,4 miljoen vertegenwoordigt de overgedragen vergoeding verminderd met de verworven geldmiddelen). Verder werden er voor EUR 26,6 miljoen nieuwe participaties onderschreven in geassocieerde ondernemingen zoals Belwind en Vendis Capital. Tijdens het boekjaar 2009/10 werd tevens EUR 74,0 miljoen besteed aan de inkoop van eigen aandelen. Ten gevolge van bovenstaande elementen, daalden de liquide middelen tot EUR 245,0 miljoen.

### 4. Vooruitzichten

Ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van 15 september 2010 zal de Groep Colruyt een vooruitzicht geven van het groepsresultaat voor het boekjaar 2010/11.



*Het investeringsprogramma beliep 318,2 miljoen euro, tegenover 230,6 miljoen euro vorig boekjaar.*

## Deel 1: Groep Colruyt -Kerncijfers boekjaar 2009/2010

### Segmentinformatie

(in miljoen EUR)	Omzet	Bedrijfs cashflow (EBITDA)	Bedrijfs winst (EBIT)
<b>I. Detailhandel (retail)</b>	<b>5.212,0</b>	<b>520,4</b>	<b>425,6</b>
- Colruyt	4.409,3		
- OKay en Bio-Planet	352,0		
- DreamLand, DreamBaby en dream	196,2		
- Winkels in eigen beheer in Frankrijk	149,4		
- Overige supermarkten (1)	31,9		
- Transacties met andere operationele segmenten	73,1		
<b>II. Groothandel en foodservice</b>	<b>1.212,3</b>	<b>35,5</b>	<b>22,7</b>
- Belgische foodservice en groothandel	610,2		
- Franse foodservice en groothandel	586,7		
- Transacties met andere operationele segmenten	15,4		
<b>III. Overige activiteiten</b>	<b>464,0</b>	<b>18,6</b>	<b>8,6</b>
- DATS 24 België en Frankrijk	373,3		
- Printing & document management solutions	14,9		
- Engineering activiteiten	27,5		
- Overige	1,2		
- Transacties met andere operationele segmenten	47,2		
<b>IV. Transacties tussen operationele segmenten</b>	<b>(135,6)</b>		
<b>V. Corporate</b>	<b>0,0</b>	<b>25,5</b>	<b>13,1</b>
<b>Totaal Groep geconsolideerd</b>	<b>6.752,6</b>	<b>600,0</b>	<b>469,9</b>

(1) Supermarkten in afwachting van overheveling naar andere uitbatingsformules.

### Gerealiseerde investeringen

(in miljoen EUR)	2009/2010	2008/2009
<b>I. Detailhandel (retail)</b>	<b>268,5</b>	<b>190,4</b>
- België	251,5	180,6
- Frankrijk	17	9,8
<b>II. Groothandel en foodservice</b>	<b>10,4</b>	<b>13,4</b>
- België	6,2	5,3
- Frankrijk	4,2	8,1
<b>III. Overige activiteiten</b>	<b>19,9</b>	<b>10,6</b>
<b>IV. Niet toegewezen corporate activiteiten</b>	<b>19,3</b>	<b>16,2</b>
<b>Totaal Groep geconsolideerd</b>	<b>318,2</b>	<b>230,6</b>

Wij voorzien dat de totale investeringen van de Groep Colruyt in 2010/2011 een gelijkaardig niveau zullen vertonen.





# 2

## Deel 2 Missie en waarden van de Groep Colruyt

### 1. Groepsmissie en -waarden

“Samen duurzaam meerwaarde creëren door waardengedreven vakmanschap in retail”

#### Gedeelde missie

Alle ondernemingen binnen de Groep Colruyt zijn ontstaan vanuit dezelfde kernidee om samen duurzaam meerwaarde te creëren door waardengedreven vakmanschap in retail. Deze groepsmissie is daarom ook de primaire, natuurlijke missie van alle onderdelen van de groep.

#### Samen

We ondernemen voor en met al onze stakeholders: medewerkers, klanten, leveranciers, fabrikanten, aandeelhouders enz. We gaan respectvol met hen om, we zeggen wat we doen en doen wat we zeggen.

#### Duurzaam

We ondernemen met respect voor mens en milieu. Zo willen we tegen eind 2011 al onze elektriciteit zelf opwekken uit hernieuwbare energiebronnen. Op sociaal vlak engageren we ons o.a. voor een vlottere mobiliteit en voor betere scholing en werkomstandigheden in het Zuiden.

#### Creëren

We stimuleren het ondernemerschap

van onze medewerkers en bieden hen ruimte voor initiatief. We stellen de dingen permanent in vraag en vertrekken elke dag met de tellers op nul.

#### Waardengedreven vakmanschap

We zien vakmanschap als meer dan het correct kunnen uitvoeren van een job. Een VAKman heeft de nodige Vaardigheden, Attitude en Kennis, straalt beroepsfierheid uit en is geïnspireerd door de groepswaarden.

#### Dienstbaarheid

We staan graag ten dienste van klanten en collega's. Alleen zo kunnen we kwaliteit leveren.

#### Eenvoud

Om rendabel te blijven, verkiezen we consequent de eenvoudigste, meest efficiënte oplossingen.

#### Samenhorigheid

We stimuleren samenwerking op alle niveaus, wat meer efficiëntie, voldoening en inspiratie oplevert.

#### Respect

We respecteren elk individu, schatten ieders inbreng naar waarde.

#### Geloof

We vertrouwen erop dat onze mensen uit zichzelf gemotiveerd zijn om degelijk werk te leveren. Zo stimuleren we hun geloof in eigen kunnen.

#### Hoop

We voorzien de nodige middelen, zodat de medewerkers terecht kunnen hopen dat hun inspanning meerwaarde oplevert.

#### Ruimte

We voorzien ruimte om stil te staan en het bewustzijn te vergroten. Zo kunnen we verder groeien in het vak en als persoon.

#### Moed en kracht

We zorgen mee voor evenwicht tussen de diverse aandachtspunten. Dat vergroot de moed om te ondernemen en de kracht om zich in te zetten en daar arbeidsvreugde aan te beleven.

#### Retail

Als goede schoenmaker blijven we bij onze leest en focussen we op de detailhandel en de groothandel.

### 2. Duurzaam ondernemen

De Groep Colruyt wil duurzaam meerwaarde creëren. Dat betekent dat we onze verantwoordelijkheid als onderneming opnemen. De groep staat immers niet op zich, maar is in voortdurende interactie met de sociale context, en doet een beroep op het ecosysteem. We evalueren consequent de impact van al onze initiatieven en zijn ervan overtuigd dat we als onderneming een zinvolle bijdrage

## Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

kunnen leveren aan de samenleving en aan het ecosysteem.

Duurzaam ondernemen gaat over maximale meerwaarde creëren, zowel economische groei als menselijke ont-plooiing, met de laagste energiekost. Om ons verbruik van grondstoffen, brandstoffen en andere middelen te optimaliseren, streven we stevast naar maximale kwaliteit, efficiëntie en effectiviteit. Werd ons streven naar efficiëntie in de beginjaren nog gedreven vanuit de noodzaak om te overleven, gaande-weg verankerde het zich in het DNA van de Groep Colruyt. Vandaag loopt het als een rode draad door al onze activiteiten en stelt het ons in staat om duurzaam te blijven groeien en te vernieuwen.

De Groep Colruyt vervult voor al zijn stakeholders een voorbeeldrol inzake duurzaam ondernemen. Uiteraard nemen we ten volle onze verantwoordelijkheid in alle domeinen waar we zelf impact op hebben. Ook op de andere domeinen doen we dat, bijvoorbeeld door de krachten te bundelen met sectorgenoten, pilootprojecten op te zetten of het maatschappelijke debat aan te zwengelen.

### 2.1. Energie en milieu

Twintig jaar geleden al bundelde de Groep Colruyt zijn milieu-engagemen-ten in het Green Line programma. Sindsdien hebben we veel inspanningen geleverd om milieuvriendelijker te ondernemen. De jongste jaren hebben we bovendien fors geïnvesteerd in grootschalige energieprojecten.

#### 2.1.1. Groene energie

De groep draait al enige tijd integraal op groene stroom, deels zelf gepro-duceerd, deels extern aangekocht. Recentelijk hebben we de lat hoger gelegd: tegen eind 2011 zullen we al

de nodige stroom zelf opwekken uit hernieuwbare energiebronnen.

Om dat doel te halen beschikten we al over 2 windturbines in Halle (1999) en in Ghislenghien (2006). Het voor-bije boekjaar kwamen er nog twee bij in Leper en namen we een participatie in Belwind, een grootschalig windturi-nepark op de Noordzee dat eind 2010 operationeel zal zijn. Bovendien willen we ook windturbines voorzien bij het toekomstige distributiecentrum in Ath-Lessines (2011) en liggen we mee aan de basis van het Eldepasco-windpark op de Noordzee, dat tegen 2013 in gebruik wordt genomen. Tegelijk blijven we verder investeren in installaties die groene stroom opwekken uit de zon, uit biomassa en uit afvalvetten (Fraxicor). Een overzicht daarvan vindt u in Deel 3, rubriek 'Overige activiteiten', onder WE-Power.

#### 2.1.2. Rationeel energiegebruik

Bij de Groep Colruyt streven we van nature naar de laagste kosten en maxi-male efficiëntie. We besparen energie dankzij tientallen, vaak eenvoudige maar doordachte ingrepen.

Ook dankzij complexere maatregelen komen we tot opmerkelijke resultaten. Zo willen we met behulp van een zelf ontwikkeld **meetsysteem** ons ver-bruik tegen 2014 tien procent minder snel laten groeien dan de omzet. Het systeem brengt de voornaamste ener-giestromen in winkels en centrale ge-bouwen systematisch in kaart. Daarmee kunnen de mensen ter plaatse hun energieverbruik makkelijk opvolgen en bijsturen waar nodig. Bovendien vergelijken onze energiespecialisten

meerdere sites en kunnen ze snel ab-normaal verbruik detecteren en actie ondernemen. Het systeem levert op-merkelijke resultaten en biedt ook meerwaarde op langere termijn. Door voortdurend aandacht te besteden aan energiezorg, zetten we de medewer-kers ertoe aan om ook op het werk en thuis energie te besparen.

#### Koolstofbalans als ijkpunt

Meten is weten, en daarom heeft de Groep Colruyt samen met het consultancybureau Futureproofed zijn CO<sub>2</sub>-emissies voor het jaar 2008 in kaart gebracht, aan de hand van de internationale standaard Greenhouse Gas Protocol. Deze koolstofbalans is een strategische tool waarmee we een actieplan uitwerken om onze emissies verder te verminderen.

#### Europese samenwerking

In 2009 is de Groep Colruyt toegetreden tot REAP (Retail Environmental Action Plan), een Europees programma dat de milieu-inspanningen van individuele retailers en retailorganisaties ondersteunt. De leden leggen o.a. gezamenlijke uitdagingen, doelstellingen en best practices vast, om hun milieu-impact verder te verminderen.

Om zo zuinig mogelijk te koelen, kiezen we in de winkels van Colruyt, OKay en Bio-Planet al jarenlang voor gesloten **diepvriescoffers**, die veel minder ver-bruiken dan open modellen en recht-opstaande kasten. Zo besparen we jaarlijks 35.000.000 kWh of het ver-bruik van ruim 10.000 gezinnen. Die besparing loopt nog verder op, want onze recentste coffers zijn dan wel 8 % groter maar tegelijk 5 % zuiniger.

Rationeel energiegebruik begint bij duurzaam **bouwen**. Ons begin 2009 in gebruik genomen kantoorgebouw

*Tegen 2011 wil de groep volledig draaien op zelf geproduceerde groene stroom.*



## Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

in Halle bijvoorbeeld scoort zeer goed qua isolatie en luchtdichtheid en is daarmee bijzonder energie-efficiënt. Het isolatiepeil (K32) ligt heel wat lager dan wettelijk verplicht (K45). De winkel die Bio-Planet eind 2010 in Leuven opent, zal eveneens uitblinken in energie-efficiëntie.

Om het **transport** milieuvriendelijker te maken, blijven we onze vloot vrachtwagens moderniseren. Al de eigen trekkers zijn uitgerust met een zuinige Euro 5-motor en roetfilter, waarmee ze nu al beantwoorden aan de strengste Europese uitstootnormen. Ook onze zelf ontwikkelde hybride trekker behoort qua verbruik en uitstoot tot de beste van de klas (zie verder).

Alle vrachtwagenchauffeurs krijgen een opleiding **ecologisch rijden** en hun verbruik wordt maandelijks opgevolgd. Ook de 120 medewerkers die vaak een dienstwagen gebruiken (zoals onderhoudstechnici) kregen een opleiding ecologisch rijden, waarmee ze hun verbruik makkelijk met 5 à 10 procent kunnen verminderen. De opleiding is ook voorzien voor alle medewerkers die een nieuwe bedrijfswagen krijgen.

### Rijden op aardgas

De Groep Colruyt investeert in aardgas als brandstof voor voertuigen. CNG, of aardgas onder druk, is momenteel immers de meest duurzame fossiele brandstof, met een veel lagere uitstoot dan de klassieke brandstoffen, LPG en zelfs de elektrische aandrijving. We hebben bestelwagens op CNG besteld en op onze centrale site een tankpunt geïnstalleerd. Onze brandstofpoot DATS 24 opent eind 2010 een eerste tankpunt in de Antwerpse haven, bestemd voor particulieren en lokale bedrijven. Zodra de stations van Halle, Ninove en Anderlecht uitgerust zijn met een CNG-pomp, zal de groep investeren in firmawagens op CNG.

## 2.2. Mobiliteit

Als distributeur is de Groep Colruyt nauw betrokken bij het mobiliteitsvraagstuk.

Eenzijds ervaren 22.000 medewerkers elke dag het effect van de toenemende verkeersdrukte. Anderzijds bestaat onze kernactiviteit - en maatschappelijke rol - erin om goederen tot bij de consument te brengen, wat natuurlijk een impact heeft op de mobiliteit. We hebben al heel wat maatregelen genomen om

leefbaarheid. Om dat maatschappelijk verantwoorde mobiliteitsbeleid te realiseren, informeren we onze medewerkers en bieden we hen alternatieven aan. Tegelijk beseffen we dat ons beleid ook grenzen heeft, aangezien de keuze van het vervoermiddel geheel bij de medewerkers zelf ligt.



het woonwerkverkeer en het goedertransport te optimaliseren. Op beide terreinen werken we aan kilometerpreventie en proberen we de noodzakelijke afstanden zo veilig, schoon en stil mogelijk te overbruggen.

### 2.2.1. Woon-werkverkeer

De Groep Colruyt promoot actief het gebruik van de fiets en het openbaar vervoer. De voornaamste middelen daarvoor zijn de inmiddels ruim 2.000 firmafietsen voor medewerkers die zich engageren om minstens 4 dagen per week met de fiets naar het werk te komen, de pendelfietsen voor wie met de trein komt, onze carpooldatabank, het scooterproject en de fietsvergoeding. Met deze projecten willen we het aantal autokilometers zoveel mogelijk beperken en zo ook bijdragen tot een vlottere mobiliteit, meer verkeersveiligheid, een beter milieu en meer

Bovendien is er door variabele uurroosters of beperkt openbaar vervoer soms geen echt alternatief voor de wagen. Toch halen onze mobiliteitsprojecten mooie resultaten. Ruim 3.000 medewerkers nemen deel aan het carpoolstelsel en aan de diverse fietsprojecten. Samen vermijden zij jaarlijks 9,3 miljoen autokilometers en daardoor ook ruim 1.200 ton CO<sub>2</sub>.

Een overzicht van de gedane en huidige inspanningen en een blik op de toekomst vindt u in onze mobiliteitsbrochure of via [www.colruytgroup.be](http://www.colruytgroup.be) > Onze engagements.

### 2.2.2. Goederentransport

Ons distributiesysteem beperkt in alle schakels van de logistieke ketting de vrachtwagenkilometers tot een minimum. Zo promoten we compactere producten (bv. supergeconcentreerd wasmiddel),

## Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt



testen we betere stapelwijzen en reduceren we het verpakkingsafval. De leveranciers leveren het gros van de goederen aan onze centraal gelegen distributiecentra, van waaruit we alle winkels bevoorraden. Onze software zorgt ervoor dat transportkarren en de vrachtwagens maximaal gevuld worden. In één vracht combineren ze karren en palletten, en productcategorieën zoals food, nonfood, verse producten en diepvries. Met een gemiddelde benutting van 98% vervoeren we dus een minimum aan 'lucht'. Bovendien is 90 procent van de transporten bestemd voor één filiaal en evenveel retourvrachten gaan rechtstreeks naar hun bestemming. Met alle maatregelen samen vermijden we jaarlijks ruim 6,7 miljoen transportkilometers, een besparing die oploopt naarmate we ons systeem verder verfijnen.

Dat optimaliseringproces heeft ook grenzen en we blijven kampen met files, tijdverlies, extra verbruik en uitstoot. Daarom onderzoeken we ook andere pistes. Zo hebben we in 2009 het vervoer per **binnenschip** sterk opgedreven. Containers die per zeeschip in Antwerpen aankomen, laden we over op binnenschepen, voor transport naar de haven van Brussel. Aangezien we per jaar al snel een 500-tal containers invoeren, vermijden we zo 1.000

vrachtwagenritten tussen Antwerpen en Brussel (inclusief de terugritten met lege containers). Zo besparen we meteen ook 30 ton CO<sub>2</sub>-uitstoot en dragen we bij tot een betere mobiliteit.

Daarnaast onderzoeken we realistische manieren om het verkeer te spreiden en files overdag te vermijden. Samen met Fedis zijn we vragende partij om meer 's nachts en in de dagrand te leveren. Om tegemoet te komen aan de bezorgdheid over mogelijke lawaaihinder, doen we er alles aan om zo stil mogelijk te leveren. Zo investeren we in overdekte loskaaien en werken onze technici aan geluidsarme opleggers, laadkleppen, transportkarren e.d. Bovendien plukken we vanaf 2010 de vruchten van onze jarenlange investeringen in de ontwikkeling van een **hybride trekker**. Die beschikt over een opmerkelijk stille elektromotor met een autonomie van 10 km, ruim voldoende om in bewoonde gebieden de laatste kilometers tot aan de winkel in stilte te overbruggen.

### 2.3. Maatschappelijke projecten

#### 2.3.1. Structurele ondersteuning in België

Colruyt werkt al lang samen met de Belgische Federatie van Voedselbanken,

die levensmiddelen verdeelt onder de minstbedeelden in ons land. Jaarlijks bezorgen we de organisatie ca. 200 ton producten in licht beschadigde verpakking of waarvan de vervaldatum nadert. Daarnaast schenken onze klanten via een jaarlijkse inzamelactie nog eens ruim 100 ton basisproducten. DreamLand verleent structurele steun aan de internationale organisatie SOS-Kinderdorpen, die in de Ardennen een kinderdorp, kinderdagverblijf en jongerenhuis runt.

#### 2.3.2. Betere werkomstandigheden bij onze leveranciers in het Oosten

In 2002 lanceerden Colruyt en DreamLand een charter omtrent kinderarbeid en werkomstandigheden, gebaseerd op de internationaal aanvaarde ILO-conventies. Sedertdien hebben ruim 300 niet-Europese fabrikanten en leveranciers de gedragscode ondertekend. Goede afspraken en plaatselijke controles door onze aankopers en onafhankelijke experts hebben voor de werknemers tal van concrete verbeteringen opgeleverd. Daarnaast werken we samen met internationale organisaties om sneller, meer en grondiger controles uit te voeren en meer bij te dragen aan betere arbeidsomstandigheden.

## Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

### Evolutie en vooruitzichten

De Groep Colruyt plaatste in 2009 bestellingen bij 282 niet-Europese non-foodleveranciers.

Er werd 78.373 euro geïnvesteerd in 115 sociale audits (waarvan 19 opvolgingsaudits) in de fabrieken van hoofdzakelijk Aziatische non-foodleveranciers. Daarvan werden er 114 uitgevoerd volgens de ICS-standaard en 1 aan de hand van onze eigen vragenlijst. Met 20 leveranciers werd de samenwerking stopgezet, vooral omdat de fabrieksleiding zich niet coöperatief opstelde. Uit 19 opvolgingsaudits bleek een lichte (4) tot een merkelijke (9) verbetering van de werkomstandigheden.

In 2009 kregen we via **ICS** toegang tot 14 auditverslagen van collega-retailers. In 2010 zullen de ICS-leden meer gemeenschappelijke leveranciers samen benaderen. Binnen **Coopernic** werden 22 gemeenschappelijke leveranciers geaudit. 129 van onze speelgoedleveranciers behaalden in 2009 het **ICTI**-certificaat, op een totaal van 174 historische leveranciers.

De laatste jaren hebben we al onze actieve niet-Europese non-foodleveranciers minstens 1 keer geaudit. In 2010 investeren we 89.000 euro in ca. 120 audits, waarvan 41 eerste onderzoeken, 48 opvolgingsaudits en een dertigtal bij vandaag nog ongekende leveranciers.

### ICS

De Groep Colruyt is sinds begin 2008 lid van ICS (Initiative Clause Sociale), samen met 13 Franse distributeurs en het Italiaanse Conad. De ethische gedragscode van ICS ligt in de lijn van ons charter, de bijbehorende audit vraagt meer in detail dan de onze. Vanaf begin 2010 hanteren we dus enkel nog de ICS-vragenlijst. ICS bundelt de resultaten van de audits door de leden afzonderlijk in een gemeenschappelijke databank. Dat vermijdt 'overauditering' en verhoogt de druk op gemeenschappelijke leveranciers om zich te conformeren aan de gedragscode.

### COOPERNIC

In 2006 stichtten de Groep Colruyt, CONAD (It), COOP (Zw), E.LECLERC (Fr) en de REWE Groep (D) het eerste verbond van onafhankelijke Europese distributeurs: **COOPERNIC**. De bedoeling is in eerste instantie knowhow uitwisselen, logistieke kosten drukken en betere aankoopvoorwaarden bedingen. **COOPERNIC** is ook een platform waarmee we ons engagement in het buitenland kunnen waarmaken. Zo delen de leden de resultaten van hun audits, waarbij o.a. de ICS-methodes en -verslagen aanvaard worden.

### ICTI

In 2007 tekenden we een samenwerkingsovereenkomst met ICTI (International Council of Toys Industry). De aangesloten leveranciers (zoals Lego en Mattel) laten enkel speelgoed produceren bij fabrikanten die zich houden aan de ICTI-gedragscode, die nagenoeg dezelfde voorwaarden stelt als ons eigen Charter. De fabrikanten worden elk jaar geaudit en wij streven ernaar dat al onze speelgoedleveranciers het ICTI-certificaat behalen.

### 2.3.3. Scholing en vorming in het Zuiden

Kinderarbeid wegwerken is een goede zaak, maar duurzame ontwikkeling van individuen en gemeenschappen vereist ook scholing en opleiding. Daarom investeren we sinds 2003 in kleinschalige scholingsprojecten, begeleid en opgevolgd door specialisten zoals Broederlijk Delen, Caraes en Vredeseilanden.

Een deel van de noodzakelijke fondsen is afkomstig van ons programma **Collibri** for Education. Colruyt biedt een gamma producten aan afkomstig uit het Zuiden. Vijf procent van de verkoopprijs (exclusief btw) investeren we in de landen van oorsprong in scholing en vorming. Zo leren lokale boeren zich verenigen, ondernemingen opstarten en aan duurzame landbouw doen.

*Onze scholingsprojecten dragen bij tot het verduurzamen van de landbouw in het Zuiden.*



## Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

Tussen de start van Collibri en eind maart 2010 heeft de Groep Colruyt in totaal 818.656 euro geïnvesteerd in scholing en vorming. Een gedetailleerd overzicht van alle projecten vindt u op [www.collibri.be](http://www.collibri.be).

### 3. Werken bij de Groep Colruyt

Ons bedrijf wordt gemaakt door bekwame en betrokken medewerkers. We groeien maar in de mate dat zij groeien. Daarom zorgen we voor een aangename werksfeer en bieden we onze medewerkers de middelen om zich professioneel en persoonlijk te ontwikkelen.

#### 3.1. Permanente vorming

Naast de functiegebonden basisopleidingen bieden we de medewerkers veel mogelijkheden om zich verder te bekwamen in hun vak. Het aanbod omvat o.a. informatica- en taalopleidingen, bedrijfsbezoeken en tal van vaardigheidstrainingen rond communicatie, leidinggeven, creatief denken enz. Via navigatielessen, infosessies en stages in andere afdelingen krijgen geïnteresseerden meer inzicht in het bedrijf en in de branche. Om knelpuntvacatures in informatica, techniek en beenhouwerij in te vullen, richten we al jaren zelf beroepsopleidingen in. Zo

creëren we ook kansen voor starters zonder vakkennis of ervaring, en voor mensen die zich willen heroriënteren. Daarnaast kunnen alle medewerkers zich inschrijven voor een brede waaier cursussen persoonlijke groei: assertiviteit, mindfulness, alfatraining, herbronnen in de natuur, stoppen met roken...

#### 3.2. Doorgroeien

Bij de Groep Colruyt biedt elke functie reële doorgroei mogelijkheden, zowel verticaal als horizontaal. Onze medewerkers krijgen als eerste de kans om te solliciteren voor vacatures binnen de groep. Zijn er voldoende geschikte kandidaten, dan zoeken we niet extern en bij evenwaardigheid krijgen medewerkers de voorkeur op externen. Mensen die zichzelf of het bedrijf anders willen leren kennen, kunnen via jobrotatie een (totaal) andere functie gaan uitoefenen. Doorgroeien of roteren stimuleert de creativiteit en de dynamiek bij de medewerker, zijn collega's en afdeling. Kennis en ervaring blijven in de groep en zijn vaak een grote meerwaarde in de nieuwe functie.

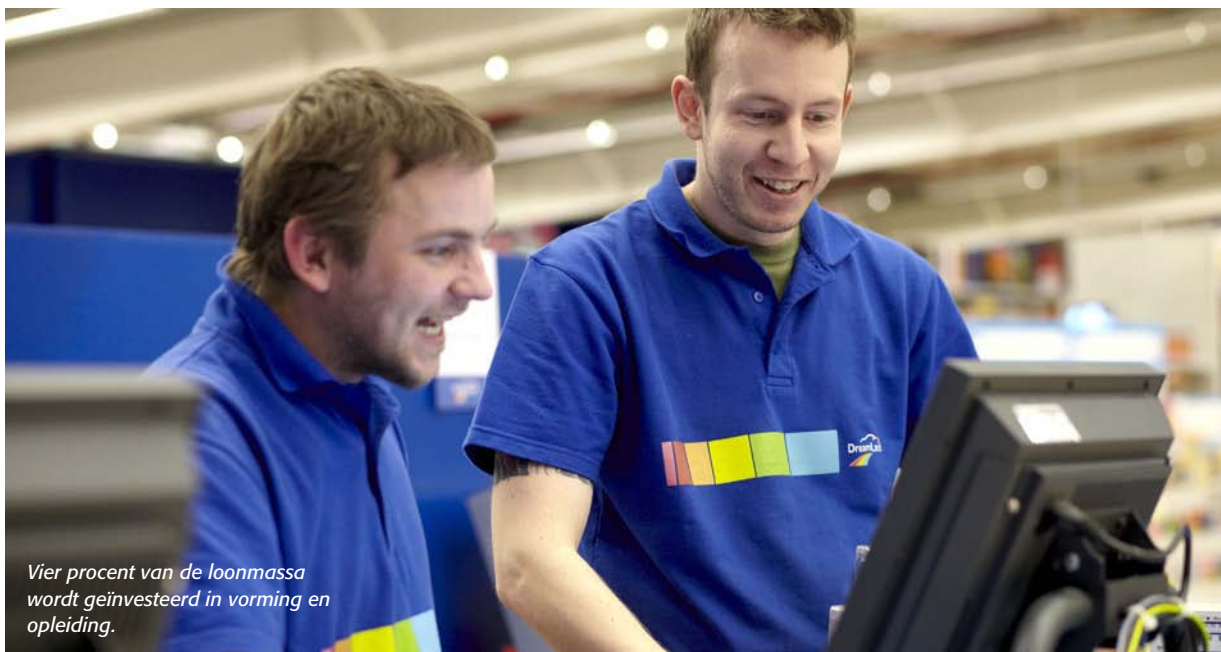
#### 3.3. Maximaal informeren

Wie weet wat de zin is van zijn job en hoe die bijdraagt tot het geheel, ervaart meer arbeidsvreugde en betrokkenheid. Daarom informeren we

onze mensen grondig via dagelijkse post, veelvuldige briefings en vergaderingen, personeelskrant, nieuwsbrieven, bedrijfsradio en -video... Naast praktische info krijgen de medewerkers heel wat achtergronden en 'waaroms' mee. Daardoor kunnen ze bijvoorbeeld met kennis van zaken de klanten verder helpen en begrijpen ze de motivatie achter nieuwe werkmethodes.

#### 3.4. No-nonsensecultuur

In onze bedrijfscultuur mag ieder individu gewoon zichzelf zijn en spreken we elkaar met de voornaam aan. Eerder dan diploma's of titels waarderen we inzet, ideeën en initiatieven. Ongeacht hun functie zijn onze mensen in hoge mate bereikbaar en beschikbaar. Via het intranet kunnen alle agenda's geraadpleegd worden en kunnen collega's snel en efficiënt communiceren, waar ze zich ook bevinden. We geloven in de idee van een 'collectief brein' en dus in veelvuldig overleg met alle betrokkenen, zeker met de mensen die een project uitvoeren. Het Charter voor veilig en hoffelijk verkeer bijvoorbeeld, werd uitgewerkt op initiatief van de chauffeurs zelf. Ook werkvereenvoudiging staat of valt met de inbreng van de gebruikers. Met ideeën, vragen of opmerkingen kunnen alle medewerkers terecht bij de 'Groene



*Vier procent van de loonmassa wordt geïnvesteerd in vorming en opleiding.*

## Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt



Voor het boekjaar 2009/2010 is 25,80 miljoen euro winstparticipatie voorzien.

Telefoon'. Dankzij hun input heeft deze dienst in de loop der jaren talloze verbeteringen kunnen doorvoeren.

### 3.5. Verscheidenheid

In de distributie werken mensen van diverse achtergronden, leeftijden en culturen. Respectvol omgaan met die verscheidenheid betekent voor ons dat iedereen gelijke kansen krijgt. De aanwervende chefs en de selectiedienst staan borg voor een objectieve beoordeling van de kandidaten, op basis van duidelijke criteria. Via vorming, open communicatie, eerlijke evaluatie e.d. streven we ernaar dat alle nieuwe

medewerkers snel hun plaats vinden in de organisatie en er maximaal kunnen groeien.

### 3.6. Financiële betrokkenheid

#### 3.6.1. Winstparticipatie

Als blijk van waardering voor ieders inbreng en betrokkenheid, laat de Groep Colruyt alle medewerkers in België meedelen in de winst (als enige bedrijf in de distributie en een van de weinige tout court). Voor de mensen in Frankrijk geldt er een apart systeem, in overeenstemming met de Franse wetgeving. De winstparticipatie varieert volgens

het bedrijfsresultaat van het voorbije boekjaar. Ze bestaat uit een basisbedrag, vermenigvuldigd met coëfficiënten voor loon, anciënniteit en functie, en wordt naar keuze uitgekeerd in geld of in aandelen van het moederbedrijf.

Voor het boekjaar 2009/2010 zal, onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering, 25,80 miljoen euro winstparticipatie worden uitgekeerd, waarvan 55,52% in cash en 44,48% in aandelen.

#### Historiek winstparticipatie

- Sinds 1988 participeert een aanzienlijke groep kaderleden via een collectief aandeelhouderschap in het kapitaal van de firma.
- In 1996 wordt voor het eerst een 'personeelsdividend' uitgekeerd.
- In 2002 zet een eerste groep nv's van de Groep Colruyt samen met de sociale partners een winstparticipatiesysteem op punt. De cao van juni 2002 wordt verschillende keren verlengd.
- Vanaf het boekjaar 2007/2008 wordt het systeem uitgebreid naar alle nv's van de groep, voor de werknemers tewerkgesteld in België. De nieuwe cao daaromtrent die in april 2007 werd getekend, werd voor één jaar verlengd tot 31 december 2010.

Overzicht van de winstparticipatie sinds boekjaar 2001/2002.

Jaar	Bedrag winst participatie (€ miljoen)	Totaal werknemers	Cash		Aandelen		
			(€ miljoen)	Aantal werknemers	(€ miljoen)	Aantal aandelen	Aantal werknemers
2001-2002	6,08	6.592	3,07 (50,5 %)	4.233 (64,20 %)	3,01 (49,5 %)	55.255	2.359 (35,78 %)
2002-2003	8,64	7.298	4,51 (52,2 %)	4.724 (64,70 %)	4,13 (47,8 %)	61.071	2.574 (35,30 %)
2003-2004	15,07	8.957	7,82 (51,9 %)	5.757 (64,27 %)	7,25 (48,1 %)	66.924	3.200 (35,73 %)
2004-2005	15,40	10.106	7,84 (50,9 %)	6.260 (61,94 %)	7,56 (49,1 %)	51.418	3.846 (38,06 %)
2005-2006	16,23	10.596	8,23 (50,71 %)	6.540 (61,72 %)	8,00 (49,29 %)	55.661	4.056 (38,28 %)
2006-2007	18,83	11.320	8,84 (46,95 %)	6.388 (56,43 %)	9,99 (53,05 %)	49.889	4.932 (43,57 %)
2007 -2008	22,84	13.930	11,98 (52,67 %)	8.122 (58,31 %)	10,86 (47,33 %)	55.082	5.808 (41,69 %)
2008 -2009	23,57	15.219	13,09 (55,54 %)	9.285 (61,0 %)	10,48 (44,46 %)	51.626	5.934 (39,0 %)
2009 -2010	25,80	17.118	14,23 (55,52 %)	10.454 (61,07 %)	11,57 (44,48 %)	53.982	6.664 (38,93 %)
<b>TOTAAL</b>	<b>152,46</b>		<b>79,61</b>		<b>72,85</b>	<b>500.908</b>	

## Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

### 3.6.2. Voorbehouden kapitaalverhoging

Om de medewerkers te laten delen in de groei van de firma, stimuleren we hen sinds 1987 om deel te nemen in het kapitaal. Via een jaarlijkse voorbehouden kapitaalverhoging kunnen ze intekenen op aandelen van de moedermaatschappij N.V. Etn. Fr. Colruyt aan een voordelige koers (binnen het wettelijke kader), die 5 jaar geblokkeerd blijven.

Tijdens de jongste kapitaalverhoging in november 2009 onderschreven 2.491 medewerkers 101.379 aandelen, goed voor een kapitaal-inbreng van 13,74 miljoen euro. Sinds 1987 hebben de medewerkers van de groep ingeschreven op (omgekeerd) 3.744.254 aandelen van hun eigen bedrijf of de moedermaatschappij, voor een totaalbedrag van 117,43 miljoen euro.

### Kapitaalverhogingen voorbehouden aan het personeel, sinds 1987

Jaar	Bedrag in miljoen €	Aantal aandelen
1987	0,17	197.900
1988	1,44	1.165.700
1989	0,45	160.000
1990	0,72	185.500
1991	0,69	115.720
1992	0,99	100.920
1993	1,21	95.330
1994	1,56	100.500
1995	1,98	125.370
1996	5,21	200.000
1997	4,44	116.100
1998	9,25	169.580
1999	2,95	59.511
2000	2,70	72.794
2001	2,80	72.808
2002	4,19	99.755
2003	6,55	104.000
2004	9,94	104.659
2005	10,24	110.747
2006	14,89	129.239
2007	11,40	90.852
2008	9,92	65.890
2009	13,74	101.379
<b>TOTAAL</b>	<b>117,43</b>	<b>3.744.254</b>



## 4. Tewerkstelling, loonkosten en bijdragen aan de Belgische schatkist

### 4.1. Creatie tewerkstelling

Aantal medewerkers in België op 31 maart 2010 bedraagt 19.758, waarvan:

Aantal	Omschrijving	Percentage
12.097	mannen	61,23 %
7.661	vrouwen	38,77 %
14.861	bedienden	75,22 %
4.897	arbeiders	24,78 %
15.506	fulltime	78,48 %
4.252	parttime	21,52 %
13.189	Nederlandstaligen	66,75 %
6.569	Franstaligen	33,25 %

Evolutie personeelsbestand Groep Colruyt (aantal koppen)

Jaar	Aantal	Vershil
99/00	9.283	+ 959
00/01	10.497	+ 1.214
01/02	11.410	+ 913
02/03	12.402	+ 992
03/04	15.185	+ 2.783
04/05	16.157	+ 972
05/06	16.599	+ 442
06/07	17.329	+730
07/08	18.870	+1.541
08/09	20.762	+ 1.892
09/10	22.566	+1.804



## Deel 2: Missie en waarden van de Groep Colruyt

Op 31 maart 2010 (einde van het boekjaar 2009/2010) telde de Groep Colruyt 22.566 personeelsleden. Ten opzichte van 31 maart 2009 betekent dat een toename met 1.804 medewerkers, of 8,69% (+ 8,66% in full time equivalent). Een overzicht per segment:

### Creatie tewerkstelling

	Verdeling per segment					
	Aantal medewerkers			In fulltime equivalent		
	31.03.10 (1)	31.03.09 (1)	Vershil t.o.v. vorig jaar	31.03.10	31.03.09	Vershil t.o.v. vorig jaar
Detailhandel (Retail)	17.608	16.312	+1.296	16.341	15.138	+1.203
Groothandel & foodservice	2.571	2.318	+253	2.509	2.269	+240
Overige activiteiten	426	386	+40	410	375	+35
Corporate (niet toegewezen)	1.961	1.746	+215	1.889	1.682	+207
<b>Totaal Groep</b>	<b>22.566</b>	<b>20.762</b>	<b>+1.804</b>	<b>21.149</b>	<b>19.464</b>	<b>+1.685</b>
- België	19.758	18.371	+1.387	18.610	17.270	1.340
- Frankrijk (2)	2.585	2.225	+360	2.316	2.028	288
- Andere landen	223	166	+57	223	166	57

(1) Deze cijfers houden geen rekening met de jobstudenten tewerkgesteld in het weekend of de schoolvakantie. (2.613 op 31/03/2010 en 2.042 op 31/03/2009)  
(2) Voor Frankrijk wordt in de tabel rekening gehouden met het aantal werknemers per afsluitdatum op 31/12. Op 31/03/2010 telde Frankrijk 2.640 werknemers (of 2.395 in full time equivalenten).

### 4.2. Loonkost en nettoloon in België

	In miljoen EUR	In %
Totale loonkost	762,17	100%
Werkgeversbijdrage voor RSZ en verzekeringen	174,41	
Bruto bezoldigingen Belgische werknemers	587,76	77,12%
Werknemersbijdragen voor RSZ	60,60	
Afgehouden bedrijfsvoorheffing	117,86	
<b>Nettoloon</b>	<b>409,30</b>	<b>53,70%</b>

Van de brutolonen van € 587,76 miljoen ontvangen de werknemers netto € 409,30 miljoen, of 69,64%. De werkgeversbijdrage voor RSZ en andere wettelijke verzekeringen samen bedragen € 174,41 miljoen. De totale jaarkost van de loonmassa voor de Groep Colruyt bedraagt zo € 762,17 miljoen (€ 587,76 miljoen + € 174,41 miljoen). Daarvan ontvangen de werknemers netto € 409,30 miljoen of 53,70%. De Groep Colruyt droeg in het boekjaar 2009/2010 een bedrag van € 235,01 miljoen (€ 174,41 miljoen + € 60,60 miljoen) af aan de Belgische sociale zekerheid.

### 4.3. Bijdragen afgedragen aan de Belgische schatkist

De totale bijdrage afgedragen aan de Belgische schatkist vertegenwoordigt 55,01% van de door de Groep Colruyt in België gegenereerde toegevoegde waarde. Deze toegevoegde waarde is gelijk aan de bedrijfsopbrengsten min kostprijs verkoop min diensten en diverse goederen, of 1,36 miljard euro in België.

	In miljoen EUR
Sociale Zekerheid	235,01
Bedrijfsvoorheffing op lonen	117,86
Vennootschapsbelasting op het resultaat	138,54
Vershil tussen te betalen en aftrekbare BTW	233,15
Roerende voorheffing	13,65
Onroerende voorheffingen	5,06
Provinciale en gemeentelijke taksen en andere federale taksen	4,02
<b>Totaal</b>	<b>747,29</b>

# 3

## Deel 3 Activiteiten

### 1. De Groep Colruyt gesegmenteerd

De lijst van alle in de consolidatie opgenomen vennootschappen bevindt zich op pagina 105.

#### 1.1. Detailhandel (retail)

Dit segment omvat alle winkels in eigen beheer en is met 77,20% goed voor het leeuwendeel van de groepsomzet.

In België gaat het om de enseignes Colruyt, OKay, Bio-Planet, DreamLand, ColliShop en DreamBaby. Daarnaast is er nog een beperkt aantal (overgenomen) supermarkten in eigen beheer, die op korte termijn omgebouwd en overgeheveld worden naar één van de uitbatingsformules van de groep.

In Frankrijk telt de retailactiviteit (GMS of Grandes et Moyennes Surfaces genoemd) een 50-tal geïntegreerde winkels van Colruyt, Coccinelle en DreamLand.

#### 1.2. Groothandel en foodservice

Dit segment vertegenwoordigt 18,00% van de groepsomzet.

In België betreft het de activiteiten van:

- Spar Retail: levering aan de zelfstandige winkels Spar en Eurospar.

- AlvoCol: levering aan leden van de aankoopgroepering Alvo.
- Collivery en Foodinvest: aanhuishervering, foodservice en export.

In Frankrijk gaat het over:

- levering aan geaffiliëerde winkels van de enseignes Coccinelle, CocciMarket en Panier Sympa, alsook aan zelfstandige winkeliers zonder enseigne;
  - foodservice of levering aan collectiviteiten zoals ziekenhuizen, bedrijfs- en schoolkantines en horecabedrijven.
- In Frankrijk wordt foodservice RHD (Restauration Hors Domicile) genoemd.
- 14 vestigingen van Codi-Cash, zelfbediening voor zelfstandigen.

#### 1.3. Overige activiteiten

Dit segment is goed voor 6,9% van de groepsomzet en omvat:

- levering van brandstoffen via de DATS 24-tankstations in België en Frankrijk;
- printing en document management solutions (Druco/Mitto)
- engineering activiteiten (intron)
- productie van hernieuwbare energie (WE Power/Fraxicor)

#### 1.4. Corporate activiteiten

Om de verschillende enseignes vanuit één centraal dienstencentrum kwalitatieve en kostenefficiënte diensten

aan te bieden, zijn alle corporate activiteiten gegroepeerd in Colruyt Group Services.

Deze corporate activiteiten omvatten o.a. werkvereenvoudiging en systeemontwerp, centrale administratie, boekhouding en financiën, milieu en overheidsrelaties, de personeelsafdeling, de informatica-afdeling en de communicatieafdeling.

#### 1.5. Geografische opdeling

Naast de prominente aanwezigheid in België, is de Groep Colruyt in het buitenland hoofdzakelijk in Frankrijk aanwezig met winkels en DATS 24 tankstations, groothandel en foodservice, alsook met logistieke platforms in de Franse overzeese gebieden.

Verder is de groep buiten de landsgrenzen ook actief met 1 winkel en een herverzekeringsmaatschappij in Luxemburg, met engineering activiteiten in Frankrijk, Nederland en het Verenigd Koninkrijk alsook met een eigen informaticabedrijf voor interne ontwikkeling in India.

Alle activiteiten van de Groep Colruyt in Frankrijk zijn ondergebracht onder de holding SA Colruyt France. De S.A.S. Codi-France baat de geïntegreerde supermarkten Colruyt en Coccinelle uit (GMS) en verzorgt tevens alle

## Deel 3: Activiteiten

leveringen aan geaffilieerde winkels en zelfstandige winkeliers. De SA Pro à Pro Distribution huisvest de activiteiten in de foodservice (RHD). Onder de holding worden tevens de activiteiten van de DreamLand-winkels in Frankrijk uitgebaat.

### 2. Immobiliën

#### 2.1. Geïntegreerde winkels van de Groep Colruyt

	09/10	08/09	07/08	06/07	05/06	04/05	03/04
<b>Colruyt</b>							
- aantal (1)	214 (2)	206	201	194	185	177	162
- m <sup>2</sup>	316.601	301.731	291.074	281.651	269.611	256.696	237.984
<b>OKay</b>							
- aantal	66	57	50	43	36	29	22
- m <sup>2</sup>	33.501	27.814	23.509	18.964	15.483	12.683	9.367
<b>Bio-Planet</b>							
- aantal	6	5	4	3	3	3	2
- m <sup>2</sup>	4.400	3.708	2.958	2.318	2.318	2.318	1.918
<b>Frankrijk (4)</b>							
- aantal	48	47	45	44	44	44	45
- m <sup>2</sup>	42.092	39.547	35.842	32.552	31.822	31.777	30.470
<b>DreamLand</b>							
- aantal	38 (3)	37	34	30	29	22	19
- m <sup>2</sup>	64.821	58.346	52.114	46.125	44.228	38.015	34.801

(1) Sinds dit boekjaar tellen we de 4 drinkcenters, gevestigd op dezelfde site als een Colruyt-winkel, niet meer als een aparte winkel.  
 (2) Op 31/03/2010 waren 3 Colruyt-winkels dicht wegens verbouwingen. Zij werden derhalve niet opgenomen in het totaal. Onze winkel in Luxemburg zit wel vervat in dit totaal.  
 (3) Waarvan: 30 DreamLand (60.170 m<sup>2</sup>) waarvan één in Leers (Frankrijk), 6 DreamBaby (3.446 m<sup>2</sup>) en 2 dream (1.200 m<sup>2</sup>)  
 (4) Voor Frankrijk betreft dit de toestand per afsluitdatum boekjaar op 31/12.

#### 2.2. Distributiecentra en administratieve gebouwen

	m <sup>2</sup>	aantal
<b>Distributiecentra</b>		
België (1)	390.381	16
<b>Frankrijk</b>		
GMS (2)	47.420	2
RHD (3)	82.859	24
Herverdelingsplatform	9.014	15
<b>Administratieve gebouwen (bureeloppervlakte)</b>		
België	100.391	12 sites (1)

(1) inclusief Druco/Mitto, Vlevico en intrion, (2) GMS: Grandes et Moyennes Surfaces, (3) RHD: Restauration Hors Domicile

In 2010 creëerde de groep  
60.000 m<sup>2</sup> nieuwe opslagruimte.



### 3. Detailhandel

#### 3.1. Colruyt



#### Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2010

(In miljoen EUR)

	Boekjaar 09/10	Boekjaar 08/09
Omzet (1)	4.409,30	4.146,50 (1)
Omzetevolutie	+6,3%	+10,6 %
Verkoopoppervlakte Colruyt-winkels	316.601 m <sup>2</sup>	301.731 m <sup>2</sup>
Bijkomende verkoopoppervlakte (+ 4,93%)	14.870 m <sup>2</sup>	10.657 m <sup>2</sup>
Aantal verkooppunten (2)	214 (3)	206
Waarvan geheel of gedeeltelijk gehuurd	28	27
Terreinoppervlakte	1.870.087 m <sup>2</sup>	1.840.843 m <sup>2</sup>
Bruto bebouwde oppervlakte	474.365 m <sup>2</sup>	464.319 m <sup>2</sup>
Boekwaarde terreinen + gebouwen	279,18 miljoen	250,00 miljoen
Tewerkgesteld personeel op 31.03 (4)	14.694	13.808
Aantal medewerkers op 31.03 (fulltime equivalent)(4)	13.777	12.902

(1) Inclusief de omzet van ColliShop en DreamBaby gerealiseerd door de Colruyt-winkels.

Zoals beschreven in toelichting 1 werden de omzetcijfers van de vergelijkende periode gewijzigd.

(2) Inclusief de winkel in Luxemburg.

(3) Op 31/03/2010 waren 3 Colruyt-winkels dicht wegens verbouwingen. Zij werden derhalve niet opgenomen in het totaal.

(4) Winkelpersoneel + personeel tewerkgesteld in de distributiecentra en in de administratieve diensten voor de verkoop.

#### Positionering

Colruyt staat bekend voor zijn laagste prijzen, discountaanpak en snel en efficiënt winkelen. Om de kosten tot het minimum te beperken, zijn de winkels sober ingericht en kiezen we de efficiëntste en zuinigste verlichting, verwarming en koeling. Ook de werkmethode zijn uitgekend om zo efficiënt mogelijk te werken.

#### Laagste prijzen

Net als de voorbije 30 jaar Colruyt bleef ook het voorbije boekjaar consequent en transparant zijn laagsteprijzenpolitiek voeren. We garanderen de consument in alle categorieën de laagste prijs, voor elk product, op elk moment. Daartoe nemen we in andere winkels elke dag tot 50.000 prijzen op die we vergelijken met de onze. In de prijszetting verrekenen we alle mogelijke voordelen van andere winkels, zoals spaaracties en getrouwheidsformules. Zelfs op plots aangekondigde promoties van de concurrentie reageren we onmiddellijk.

#### In alle productcategorieën de goedkoopste

De meeste supermarkten bieden drie grote productcategorieën aan: bekende (nationale) merken, huismarken, en de discount- of eersteprijmerken.

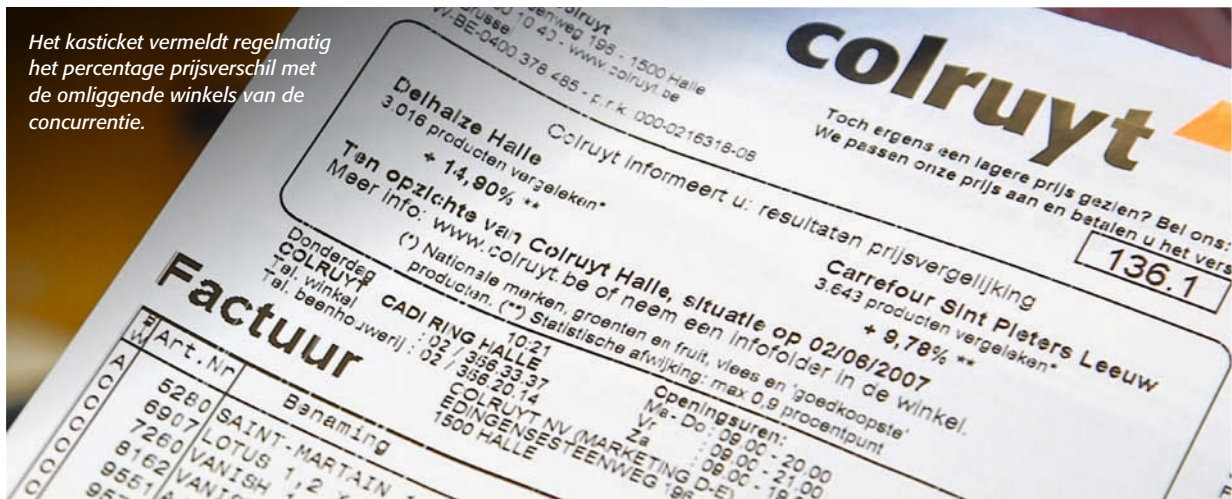
- De prijzen van bekende merken kunnen we perfect vergelijken met die in andere winkels.
- Ook onze eigen merken vergelijken we met de huismarken in andere winkels. We nemen producten die onderling substitueerbaar zijn en rekenen de prijs om per stuk, per kilo of per liter.
- Met het duidelijk herkenbare logo 'Goedkoopste in dit assortiment' zorgt Colruyt ervoor dat de consument in elke rayon snel het allergegoedkoopste product terugvindt. Deze producten zijn niet alleen de goedkoopste binnen ons eigen assortiment maar ook ten opzichte van de goedkoopste producten van de concurrenten. Alle producten van ons discountmerk Everyday Selection dragen het label 'Goedkoopste in dit assortiment'.

#### Prijnsindex

Colruyt berekent voor elk filiaal en de grote winkels in de omgeving een prijsindex. Het percentage prijsverschil met de omliggende winkels van Delhaize, Carrefour, Lidl en Aldi is terug te vinden op de website en verschijnt regelmatig op het kasticket. Op de website staat ook meer info over de berekeningswijze van de prijsindex.

#### Evolutie prijsverschillen

In de loop van 2009 en het eerste kwartaal van 2010 voerden de grote spelers op de Belgische retailmarkt meerdere massale prijsverlagingen door. Carrefour investeerde ook fors in een nieuw discountassortiment. Deze acties werden begeleid door grootschalige communicatiecampagnes en kregen heel wat media-aandacht. Colruyt versterkte zijn prijzencommunicatie en verschaftte in de pers duidelijkheid over de werkelijke prijsverschillen. Ook na de prijsverlagingen van de andere winkels (die soms gecombineerd werden met prijsverhogingen voor andere producten), bleven we met duidelijk verschil de goedkoopste. Afhankelijk van de regio blijft



de goedkoopste concurrent gemiddeld zo'n 10% duurder dan Colruyt. Bovendien past Colruyt systematisch zijn prijzen aan alle prijsverlagingen aan.

### Investerings in kwaliteit

Colruyt engageert zich ook voor kwaliteit. Alle producten van onze huismerken bijvoorbeeld moeten minstens even goed en liefst beter zijn dan die van de concurrentie, en natuurlijk de goedkoopste blijven. We vestigen ook meer de aandacht op onze kwaliteitsproducten, bijvoorbeeld via appels met het label 'Speciale Selectie Colruyt'. Daarnaast hebben we de info over voedingswaarden op de verpakkingen van onze huismerken sterk uitgebreid en krijgt ook elk recept een voedingswaarde mee.

Al ruim 30 jaar vergelijken 150 gezinnen thuis elke maand 2 à 4 van onze huismerkproducten met die van andere winkels. Los daarvan hebben we de activiteiten in ons interne proeflabo in 2009 sterk opgedreven. Een evenwichtig samengesteld, 144-koppig consumentenpanel beoordeelt er op jaarbasis 750 bestaande, nieuwe en verbeterde producten. De mensen proeven uiteraard blind en beoordelen op 10 criteria, waarna er een identieke proefsessie volgt met een panel medewerkers. Alleen producten die in beide testen goed scoren, maken kans om in de verkoop terecht te komen. Het onafhankelijke controleorgaan Quality Control stelde de testprocedure op, garandeert het goede verloop ervan en analyseert de resultaten.

Colruyt is altijd al een voorloper geweest in voedselveiligheid en kwaliteit. Zo begonnen we in de jaren '90 zelf met controles van ons vlees en bundelden we onze kwaliteitseisen voor kalfs-,

rund- en varkensvlees in lastenboeken. Grote delen daaruit zouden later door concurrenten worden overgenomen en zelfs in wetgeving omgezet.



## Deel 3: Activiteiten

**2,5 miljoen kookboeken verkocht**  
Colruyt staat bekend om zijn originele en duidelijke kookboeken. Op 10 jaar tijd verschenen er 21 titels en werden er 2,5 miljoen exemplaren verkocht. De boeken worden volledig in eigen beheer gemaakt, van recept tot druk. In 2010 verscheen het eerste van een reeks themaboekjes over seizoensgroenten.

### Communicatie op maat

Een andere troef van Colruyt blijft onze gerichte klantencommunicatie. Vooreerst versturen we onze folders al decennialang enkel naar klanten die dat willen. Ook sturen we bijvoorbeeld folders met kattenvoeding alleen naar klanten die regelmatig kattenvoeding kopen.

Begin 2010 hebben we een grote stap gezet in het verder individualiseren van de communicatie. Voortaan sturen we niet langer al onze aanbiedingen naar het hele klantenbestand. Dankzij de halfweg 2008 gelanceerde Extra-kortingkaart kunnen we de communicatie beter afstemmen op de interesses

van de klanten. Voor elke klant afzonderlijk verzamelen we potentieel interessante aanbiedingen in de digitaal gedrukte folder 'Selectie voor u'. In februari 2010 kreeg een eerste groep van 50.000 klanten zijn unieke, 4 pagina's tellende folder. Tegen eind 2010 willen we die service uitbreiden naar alle 1.600.000 klanten die regelmatig hun Extra-kaart gebruiken.

Deze gerichte communicatie levert alle betrokken partijen meerwaarde op. In een dunnere folder vindt de klant sneller de aanbiedingen die hem echt interesseren en kan hij de boodschappen efficiënter voorbereiden. Daardoor profiteert hij makkelijk van enkele procenten bijkomende korting. Onze leveranciers kunnen via de gepersonaliseerde folder doelgerichter promotieacties opzetten en nieuwe producten onder de aandacht brengen van een beperkte doelgroep. Zoals vaker gaan laagste prijzen en milieubewust ondernemen hier hand in hand. Door de gepersonaliseerde folders sparen we een massa papier uit, wat goed is voor het milieu en waardoor we verder kunnen investeren in lage prijzen.

We communiceerden meteen transparant en uitgebreid over hoe we zorg dragen voor de privacy. Na de eerste onderzoeken van het aankoopgedrag is Colruyt tevreden over 'Selectie voor u'. De klanten krijgen minder aanbiedingen dan vroeger en maken er toch meer gebruik van.

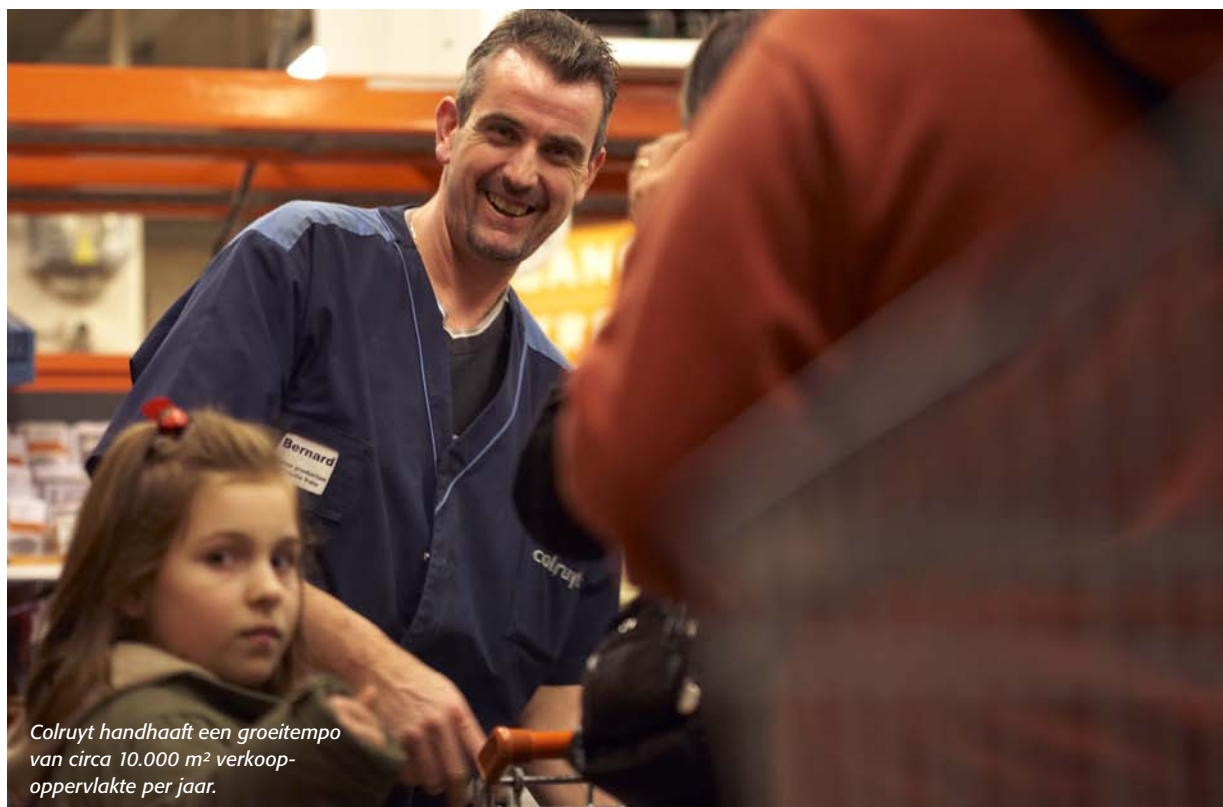
### Evolutie verkooppunten

Colruyt opende 7 nieuwe winkels en vernieuwde en/of vergrootte 13 bestaande vestigingen. Op 31/03/2010 waren er 214 winkels (3 winkels waren tijdelijk gesloten wegens verbouwingen) en bedroeg de verkoopoppervlakte 316.601 m<sup>2</sup>, een stijging met 14.870 m<sup>2</sup> of 4,9% tegenover vorig boekjaar. Het blijft onze doelstelling om de verkoopoppervlakte jaarlijks uit te breiden met circa 10.000 m<sup>2</sup>.

Ook de online afhaaldienst Collect&Go bleef uitbreiden en zijn service verbeteren, o.a. met ruimere openingsuren op woensdagnamiddag en zaterdag. Tegen het eind van het boekjaar beschikten 100 filialen over een Collect&Go-afhaalpunt. De dienst wil een tiental nieuwe afhaalpunten per jaar blijven openen.



*De aanbiedingen werden nog beter afgestemd op de interesses van de individuele klant.*



Colruyt handhaaft een groeitempo van circa 10.000 m<sup>2</sup> verkoopoppervlakte per jaar.

Sinds juni 2008 heeft Colruyt ook een winkel in het Groothertogdom Luxemburg (Mersch) en garandeert ook daar de laagste prijs voor alle producten.

### Investeren in gestage groei

Traditiegetrouw blijft Colruyt kiezen voor gestage, weloverwogen groei. Het tempo waarmee we de verkoopoppervlakte vergroten, laten we niet alleen bepalen door de beschikbaarheid van geschikte locaties. Een nieuwe winkel moet vanaf de eerste dag immers alles bieden waar Colruyt voor staat. Zo verwachten onze klanten naast laagste prijzen in elk geval ook bekwame en dienstbare medewerkers. Zelfs als het aantal werkzoekenden stijgt, blijft het een uitdaging om geschikte verkoopsmeeuwerkers aan te trekken. Bovendien zien we een aanwerving als het begin van een langetermijnrelatie en investeren we fors in opleiding en vorming. Een goed draaiende verkoop vereist uiteraard ook degelijke ondersteuning door onze centrale diensten aankoop, logistiek, communicatie enz. Daarom **investeren** we de jongste jaren fors in onder meer IT- infrastructuur en

softwareontwikkeling, nieuwe distributiecentra en kantoren. Zo zorgen we ervoor dat Colruyt de komende jaren duurzaam kan blijven groeien.

### Evolutie marktaandeel Colruyt-winkels in België

2004	18,62 %
2005	19,80 %
2006	20,61 %
2007	20,99 %
2008	22,46 %
2009	23,37 %

### Melk: crisis en initiatief

Halfweg 2009 bereikte de melkcrisis een hoogtepunt. De prijs die Europese melkveebedrijven kregen voor hun melk was sterk gedaald, vooral door een overaanbod op de internationale markt. De boze melkveeouders vonden in de distributeurs de kop van jut. Ze blokkeerden kortstondig onze distributiecentra en gingen in de winkels melk opeisen. Deze acties brachten ons circa 1 miljoen euro schade toe. De rust keerde terug nadat Fedis en de landbouworganisaties een akkoord sloten. De Fedis-leden betaalden de melkveeouders een toeslag van

14 eurocent per liter melk, aangekocht in de periode tussen 1 juni en 30 november 2009.

Als distributeur hebben we geen vat op de productie(overschotten), maar we kunnen wel een verschil maken, bijvoorbeeld door (nieuwe) producten aan te bieden met een **meerwaarde** waarvoor de consument wil betalen. Zo lanceerden we al in oktober samen met enkele individuele landbouwers gepasteuriseerde verse melk, onder ons eigen merk Galaxi. Het product benadert de smaak van rauwe melk en blijft toch enkele weken houdbaar. De goed lopende verkoop bewijst eens te meer dat we als distributeur samen met onze leveranciers een duurzaam verschil kunnen maken. Ten slotte biedt Colruyt nu ook Fairebelmelk van de nieuwe landbouwerscoöperatieve FairCoop aan.

### 3.2. OKay en Bio-Planet

#### Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2010

(In miljoen EUR)	Boekjaar 09/10	Boekjaar 08/09
Omzet (1)	352,0	295,2
Omzetevolutie	+19,3%	+21,2%
<b>OKay</b>		
Verkoopoppervlakte	33.501 m <sup>2</sup>	27.814 m <sup>2</sup>
Aantal verkooppunten	66	57
Bijkomende verkoopoppervlakte	5.687 m <sup>2</sup>	4.305 m <sup>2</sup>
Bijkomende verkoopoppervlakte (%)	20,4%	18,3%
Tewerkgesteld personeel	933	740
Aantal medewerkers (fulltime equivalent)	876	692
<b>Bio-Planet</b>		
Verkoopoppervlakte	4.400 m <sup>2</sup>	3.708 m <sup>2</sup>
Aantal verkooppunten	6	5
Tewerkgesteld personeel	140	86
Aantal medewerkers (fulltime equivalent)	130	81

(1) Inclusief de omzet van ColliShop en DreamBaby gerealiseerd door de OKay- en Bio-Planet-winkels



#### 3.2.1. OKay



##### Positionering

OKay beantwoordt aan de groeiende behoefte van actieve mensen om hun leven efficiënt te organiseren. Bij OKay vinden ze gemakkelijk alle (dagelijkse) boodschappen, met zekerheid qua keuze, prijs en kwaliteit. Zo bespaart de klant zichzelf tijd, geld en moeite en kan hij meer van het leven genieten. De winkels zijn ingeplant in dorps- en gemeentekernen, zodat de klanten files en lange afstanden vermijden. Ook de ruime openingsuren en de parking zorgen voor bereikbaarheid. De compacte winkels (400 à 650 m<sup>2</sup>) zijn logisch ingedeeld, het gerichte

assortiment is overzichtelijk en bereikbaar uitgestald. OKay is sterk in verse producten en biedt ook dagvers brood aan.

OKay staat voor een hartelijke service en garandeert de laagste prijzen in de omgeving. De prijzen worden dagelijks vergeleken met die van de winkels in een straal van enkele kilometers rondom het verkooppunt. Vindt de klant toch een lagere prijs, dan krijgt hij het verschil terugbetaald en wordt de prijs onmiddellijk aangepast.

##### Evolutie

- OKay blijft stevig groeien. Het voorbije boekjaar werden 8 nieuwe winkels geopend: Fleurus, Meeuwen, Oedelem, Tremelo, Evergem, Nielbij-As, Zwevegem en Vossem. Colruyt Rinsdelle (Brussel) werd omgebouwd tot OKay. Op het einde van het

boekjaar waren er 66 OKay-winkels.

- OKay en Bio-Planet samen realiseerden het afgelopen boekjaar een omzetstijging van 19,3 % en tellen ca. 1.100 medewerkers.
- Begin 2010 werd OKay voor het vierde jaar op rij uitgeroepen tot 'Trends Gazellen Ambassadeur', als snelste groeier in de categorie 'Grote ondernemingen van Vlaams-Brabant'.

##### Vooruitzichten

- In 2010/2011 voorzien we de opening van 8 nieuwe winkels. De komende jaren zijn er ook verbouwingen van bestaande winkels gepland. Zo worden de winkels in Boutersem, Affligem en Stekene dit boekjaar uitgebreid van 400 naar ruim 600 m<sup>2</sup>.
- Om de groei op te vangen, wil OKay dit boekjaar 120 tot 150 nieuwe mensen aanwerven.



### 3.2.2. Bio-Planet



#### Positionering

Bio-Planet belichaamt als geen ander enseigne het duurzaam ondernemen van de Groep Colruyt. De duurzame retailer brengt ruim 7.300 biologische en ecologische producten met een kleinere milieu-impact binnen ieders bereik. Van groenten, brood en vlees over pasta's, kazen en vegetarische specialiteiten, tot supplementen, schoonmaakproducten en cosmetica.

Bio-Planet gaat duurzaam te werk en kiest waar praktisch en economisch mogelijk, de milieuvriendelijkste oplossing, zoals biokatoenen werkkledij, natuurlijke verf en recuperatiematerialen. In de toekomstige winkel in Leuven passen de architecten van de groep volop ecologische bouwtechnieken toe.

#### Evolutie

- Op 31/03/2010 had Bio-Planet winkels in Kortrijk, Gent, Dilbeek, Turnhout en Mechelen, en sinds december 2009 ook in Brugge. Daarnaast is er ook een webshop.

- In 2009 groeide de Belgische markt van biovoeding met 15%, terwijl Bio-Planet een omzetstijging van 19% kende. De Belgische bioverkoop stijgt dankzij het grotere assortiment (24% meer referenties in 2009), meer gezinnen die bio kopen (+ 6,9%) en een hogere aankoopfrequentie (+6,4%).

- Met bijna 50% marktaandeel bleven de gewone supermarkten in 2009 het grootste verkoopkanaal voor bio. Het segment 'speciaalzaak, natuurvoedingswinkel en overige' groeide van 25,3% in 2007 tot 30% in 2009, vooral onder impuls van Bio-Planet (cijfers VLAM).

#### Vooruitzichten

- We blijven hard werken aan duurzamere oplossingen voor logistiek, infrastructuur, verpakkingen enz.

- Eind 2010 opent er in Leuven een nieuwe vestiging.

- In België zien we een totaalpotentieel van 20 winkels, dat we de komende jaren willen realiseren.

#### Online verkoop

Klanten die geen Bio-Planet in de buurt hebben, kunnen meer dan 3.500 van onze producten online reserveren en ze binnen de 4 dagen afhalen in een Colruyt-winkel naar keuze.

#### Eigen merk: Bio-time

Sinds 2005 biedt de Groep Colruyt bioproducten aan onder de merknaam Bio-time. De producten dragen erkende garantielabels en maken met hun prima verhouding prijs/kwaliteit bio voor een ruimer publiek toegankelijk. Het assortiment telt ruim 200 referenties en blijft groeien. Bio-Planet en de grotere Colruyt-winkels bieden het volledige assortiment aan. Een selectie is ook verkrijgbaar bij kleinere Colruyt-winkels, OKay en Spar.



Bio-Planet ziet op de Belgische markt plaats voor 20 vestigingen.

### 3.3. DreamLand, DreamBaby en ColliShop

#### Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2010

(In miljoen EUR)

	Boekjaar 09/10	Boekjaar 08/09
Omzet (1)	196,2	176,4
Omzetevolutie	+11,3%	+6,2%
Verkoopoppervlakte	64.821	58.346
Aantal verkooppunten	38	37
Bijkomende verkoopoppervlakte	6.475	6.232
Bijkomende verkoopoppervlakte (%)	+11,1%	+11,9 %
Tewerkgesteld personeel	807	760
Aantal medewerkers (fulltime equivalent)	774	727

(1) Inclusief de omzet van ColliShop en DreamBaby gerealiseerd door de DreamLand-winkels



#### Positionering

De DreamLand-groep omvat de winkels DreamLand en DreamBaby, en de verkoop via catalogus en internet van DreamLand, DreamBaby en ColliShop. Alle artikelen kunnen ook gereserveerd en afgehaald worden bij Colruyt.

- **DreamLand** biedt een ruim assortiment in speelgoed, boeken, gaming, multimedia, schoolgerief, baby, sport, tuin, decoratie enz. Een tiental keer per jaar staan de winkels in het teken van evenementen als carnaval, Pasen, Halloween en kerstmis. DreamLand biedt de laagsteprijsgarantie: wie een artikel heeft gekocht en het in dezelfde periode elders lager geprijsd ziet, krijgt het verschil terug.

- De complete babywinkel **DreamBaby** beschikt over 6 flagstores en een aparte afdeling in de meeste DreamLand-winkels. Een groot deel van de verkoop wordt gerealiseerd via catalogus en website, waarna

de reservaties afgehaald worden bij Colruyt, DreamLand en de flagstores. Een sterke troef zijn de online geboortelijsten, vanwege het hoge gebruiksgemak voor de klant en de schenkers.

- **ColliShop** biedt via catalogus, website en showroom ruim 15.000 niet-voedingsartikelen aan voor de laagste prijs, met focus op koken, tafelen en bijhorend textiel. Drie dagen na reservatie kan de klant de goederen afhalen in een filiaal van Colruyt of OKay. Ook bij ColliShop zijn de online geschenkenlijsten erg in trek.

- De **b2b**-afdeling van DreamLand, DreamBaby en ColliShop biedt professionele klanten naast het standaard ook een exclusief b2b-gamma. B2b is sterk in loyalty- en incentiveacties voor klanten en personeel. Omzet

en bijdrage van de b2b-activiteiten worden opgenomen in het segment groothandel.

#### Evolutie

- In het boekjaar 2009-2010 realiseerde de **DreamLand-groep** een omzet van 196,2 miljoen euro, een stijging met 11,3%. De warme, lange zomer was positief voor de verkoop van buitenartikelen (tuin, zwembad, bbq...).

- De eerste Franse DreamLand-winkel in Leers (september 2009) deed het goed, met een assortiment dat zich onderscheidt van de hypermarkten en de speciaalzaken.

- De DreamLand-winkels in Tongerlo en in Dilbeek werden grondig verbouwd en uitgebreid. Met 2.500 m<sup>2</sup> is Dilbeek het grootste filiaal van het land.



DreamLand opent in juni 2010 al een tweede filiaal in Frankrijk.

## Deel 3: Activiteiten

- Alle DreamLand verkooppunten (incl. Colruyt) kregen een nieuwe kiosk met een beeldscherm waarop de klant vlot kan zoeken en reserveren, zonder tussenkomst van een medewerker.

- Op minder dan 2 jaar tijd werden in de winkels 1 miljoen gratis Playbeez-sleutelhangers afgehaald. Deze figuurtjes verhogen de klantengetrouwheid en vormen een terugkerend element in de communicatie.

- DreamLand **focus** steeds meer op speelgoed, multimedia, school en baby. De nieuwe boekshops bieden voortaan een groot assortiment (kinder)boeken, wat de educatieve meerwaarde van de winkel vergroot. Omwille van een aangenamer winkelbeleving is DreamLand gestopt met de verkoop van snoep. Het aandeel in de omzet van gaming bleef stabiel, terwijl het 'klassieke' speelgoed groeide, met toppers als Lego en Playmobil.

- In een agressieve markt met sterke prijsdruk realiseerde **DreamBaby** een mooie groei, vooral dankzij de internetverkoop.

- Sinds begin 2009 beschikt **ColliShop** in Halle over een nieuwe, 3.000 m<sup>2</sup> grote showroom, waar de focus ligt op informatie, advies en beleving. Klanten kunnen er 5.000 artikelen bekijken, uitproberen en reserveren. De showroom organiseert jaarlijks een twintigtal geanimeerde themaweekends, rond slapen, reizen, Lego, Disney enz.



*DreamBaby telt 6 flagstores en realiseert heel wat omzet via zijn webshop.*

In 2009 waren er 70.000 bezoekers, 80% meer dan in 2008.

### Vooruitzichten

- In 2010 opent DreamLand nieuwe winkels in Diest (april) en Veurne (november) en in het Franse Douai (juni).

- Om verdere groei mogelijk te maken, wordt in juli 2010 een nieuw distributiecentrum (35.000 m<sup>2</sup>) in Lot in gebruik genomen, 9.000 m<sup>2</sup> groter dan de 2 bestaande locaties.

- Omdat DreamLand sterker zal focussen op de doelgroep van 0 tot 14 jaar worden de assortimenten vanaf 2010 grondig herschikt. Zo gaan de tuinmeubelen naar ColliShop, dat op zijn beurt alle speelgoed naar DreamLand verhuist.

- De groep zal de productie van papieren catalogi geleidelijk aan verminderen en de internetverkoop meer stimuleren.

*In 2009 trok de ColliShop-showroom 70.000 bezoekers, 80% meer dan het jaar voordien.*



### 3.4. Geïntegreerde winkels in Frankrijk: Colruyt en Coccinelle

#### Overzicht belangrijkste gegevens op 31/12/2009

(In miljoen EUR)

	Boekjaar 2009 (1)	Boekjaar 2008 (1)
Omzet (+ 11,3%)	149,4	134,2 (2)
Verkooppoppervlakte	42.092 m <sup>2</sup>	39.547 m <sup>2</sup>
Bijkomende verkooppoppervlakte (+6,44%)	2.545 m <sup>2</sup>	3.705 m <sup>2</sup>
Aantal winkels	48	47
Tewerkgesteld personeel	895	793
Aantal medewerkers (fulltime equivalent)	661	625

(1) De Franse vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31/12.

(2) De omzetcijfers van de vergelijkende periode werden gewijzigd.

#### Positionering

S.A. Codi-France baat in het Noordoosten van Frankrijk de geïntegreerde buurtdiscounts Colruyt en de supermarkten Coccinelle uit. Het Franse Colruyt-concept is gebaseerd op de Belgische formule en biedt bijvoorbeeld identieke huismerken aan zoals Bio-time, Kelvin en Everyday Selection (premier prix). Specifiek voor de Franse markt zijn er de eigen merken Belle France (meer dan 1.000 foodreferenties) en Les Délices de Belle France (streekproducten).

Door de sterk verschillende marktsituatie profileert Colruyt zich met 'Prix-Qualité'. Tegelijk garandeert het enseigne sinds begin 2009 in alle Colruyt-winkels ook de laagste prijs voor alle nationale merken en voor vergelijkbare producten. Dat concept wordt steeds bekender en is samen met het 'premier prix' assortiment één van de sterkste troeven van Colruyt. Ten slotte doen de geïntegreerde Colruyt-beenhouwerijen

met hun exclusieve aanbod Charolaise-rundvlees het goed bij de Franse consument.

#### Evolutie

- Door de hevige concurrentie staan de prijzen op de Franse retailmarkt de jongste jaren fel onder druk. In 2009 kwam de omzet bovendien onder druk door deflatie als gevolg van de economische crisis. Daardoor kende de retailmarkt in 2009 een negatieve omzetevolutie van - 0,6%, terwijl de Colruyt-winkels in diezelfde periode met meer dan 10% groeiden.

- De Colruyt- en Coccinelle-winkels samen realiseerden over 2009 een omzet van 149,4 miljoen euro, tegenover 134,2 miljoen euro in 2008, wat een stijging betekent van 11,3 %.

- In de loop van 2009 werd 1 Coccinelle verbouwd tot Colruyt en werden er 2 nieuwe Colruyt-winkels geopend, waaronder Corbeil-Essonnes, de eerste vestiging in de buurt van Parijs. Colruyt

telde op het einde van het jaar 41 winkels en Coccinelle 7.

Eind 2009 bedroeg de totale verkooppoppervlakte van Colruyt 38.640 m<sup>2</sup> en die van Coccinelle 3.452 m<sup>2</sup>, goed voor 42.092 m<sup>2</sup> in totaal (tegenover 39.547 m<sup>2</sup> eind 2008).

- Op 31/12/2009 telde Codi-France 1017 medewerkers (of 764,3 in fulltime equivalent), tegenover 916 mensen eind 2008 (740,8 in FTE). Daarvan werken er 895 voor de retailactiviteit (661 in FTE).

#### Vooruitzichten

- Colruyt blijft investeren in zijn laagsteprijzenpolitiek.

- In 2010 openen er 6 nieuwe Colruyt-winkels en 3 DATS 24-stations.

- Het is de bedoeling om de winkelactiviteit de komende jaren versneld te ontwikkelen in de regio's Centre en Grand Est (van Lorraine tot Lyon).



### 3.5. Dochterondernemingen die in hoofdzaak voor detailhandel in België werken

- De N.V. **Vlevico** verzorgt de vleesverwerking voor de beenhouwerijen, de diepvries- en charcuterieafdelingen van Colruyt en OKay. Einde boekjaar telde Vlevico 680 medewerkers.

De vennootschap N.V. **Davytrans** verzorgt de transportactiviteiten voor de Groep Colruyt.

Het immobiënpark van de Groep Colruyt in België wordt beheerd door diverse immo-vennootschappen.

De N.V. **Waldico** baat het distributiecentrum in Ghislenghien uit. Daar worden goederen gestockeerd en verdeeld en bevinden zich de productieafdelingen (wijnbottelarij, koffiebranderij en rijstverpakking), de trierinstallatie voor leeggoed en de spoelinstallatie voor herbruikbare wijnflessen. Einde boekjaar telde Waldico 742 medewerkers.

De andere dochterondernemingen zijn vennootschappen die in de loop van de vorige jaren werden overgenomen van derden en die rechtstreeks verbonden zijn met de kleinhandel; meestal gaat het over de overname van bestaande handelszaken.

### Webshops van de Groep Colruyt

#### ColliShop

15.000 non-foodartikelen voor de laagste prijs, geleverd drie dagen na reservatie in een filiaal van Colruyt of OKay. De online huwelijkslijsten zijn erg populair. [www.collishop.be](http://www.collishop.be)

#### DreamBaby

1.600 artikelen voor de baby en jonge ouders, geleverd binnen de 5 dagen bij Colruyt, DreamLand of DreamBaby. De online geboortelijsten zijn erg in trek. [www.dreambaby.be](http://www.dreambaby.be)

#### Bio-Planet

3.500 biologische en ecologische producten, geleverd binnen de 4

werkdagen na reservatie in een Colruytwinkel. [www.bioplanet.be](http://www.bioplanet.be)

#### Collivery

Ruime selectie retailartikelen en een assortiment grootverbruiksartikelen. Collivery levert op adres bij zelfstandigen, bedrijven, verenigingen, grootkeukens, scholen, ziekenhuizen... [www.collivery.be](http://www.collivery.be)

#### Collect&Go (Colruyt)

Het volledige assortiment food (ook vers, vlees en diepvries) en een selectie non-food van Colruyt. Online bestellen en afhalen bij meer dan 100 Colruyt-winkels. [www.collectandgo.be](http://www.collectandgo.be)

#### Klassewijnen (Colruyt)

Meer dan 1.000 wijnen bovenop het winkelasortiment, binnen de 3 werkdagen geleverd bij Colruyt. [wijn.colruyt.be](http://wijn.colruyt.be)

#### Fuji Fotoservice (Colruyt)

Fuji drukt digitale foto's af op tal van dragers: albums,

canvas, wenskaarten, muis-matten, T-shirts... Af te halen in een Colruyt naar keuze. [colruyt.fujiprint.be](http://colruyt.fujiprint.be)

#### Beenhouwerij (Colruyt)

Na online reservatie haalt de klant vanaf de volgende dag zijn vlees af aan de winkel-beenhouwerij. Drukbezochte site tijdens de feestperiodes. [beenhouwerij.colruyt.be](http://beenhouwerij.colruyt.be)

#### Colruyt b2b

Bundelt alle diensten voor professionals: Collivery, de Colruyt-betaalkaart, het groothandelstarief, ColliShop b2b en DATS 24. [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be) > b2b



## 4. Groothandelsactiviteiten

### 4.1. Groothandel in België

#### Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2010

(In miljoen EUR)

Omzet (+4,6%)  
Tewerkgesteld personeel (1)  
Aantal medewerkers (fulltime equivalent) (1)

	Boekjaar 09/10	Boekjaar 08/09
Omzet (+4,6%)	610,2	583,5
Tewerkgesteld personeel (1)	951	946
Aantal medewerkers (fulltime equivalent) (1)	921	925

(1) zonder interimcontracten

De groothandelsactiviteiten in België worden uitgevoerd door de nv Spar Retail (levering aan zelfstandige ondernemers), de nv Collivery en de nv Foodinvest (aanhuislevering, foodservice en export) en de nv Alvocon (levering aan zelfstandige ondernemers).

#### 4.1.1. Spar Retail



##### Positionering

Als de belangrijkste Belgische licentiehouder van de Spar-formule(\*) levert Spar Retail sinds 2003 aan zelfstandige winkels van Spar Express, Spar en Eurospar. De hoofdzetel in Ternat en het distributiecentrum in Heist-op-den-Berg verzorgen o.a. aankoop, logistiek, marketing, opleiding, communicatie en technische ondersteuning. Spar Retail wil voor zijn zelfstandige winkeliers op alle vlakken de beste franchisepartner van het land zijn.

Het winkelpark omvat de stadswinkels Spar Express en de grotere vestigingen Spar (300 tot 700 m<sup>2</sup>) en Eurospar (minstens 700 m<sup>2</sup>). Ze spelen in op de behoefte aan een 'buur-winkel' die kwaliteit in vers en bediening, persoonlijk contact en hoogstaande service biedt. Die toegankelijke winkel is deel van het buurtleven en laagdrempelig in prijs, uitstraling en gemak van winkelen. Vakbekwame en toegewijde ondernemers leggen er eigen accenten die hun winkel uniek maken.

##### Evolutie

- Het voorbije boekjaar werd het winkelpark verder gestroomlijnd.



Spar Retail biedt de franchisenemers de beste marge.

20 vestigingen met te laag potentieel gingen dicht of worden enkel nog aangeleverd als vrije klant, 9 winkels werden heringericht en 7 nieuwe winkels geopend. Einde boekjaar telde de Spar-formule 265 verkooppunten (waaronder 1 Spar Express), 13 minder dan vorig jaar. - Net als de vorige jaren kromp de netto verkoopsoppervlakte licht, van 120.499 naar 120.085 m<sup>2</sup>. Met minder winkels vergroot de Spar-formule toch gestaag zijn marktaandeel, omzet per vierkante meter en rentabiliteit. Bovendien kende deze positieve evolutie het afgelopen boekjaar een opmerkelijke versnelling. - Spar Retail heeft de afgelopen 3 jaar de zichtbaarheid van zijn winkels opgedreven en sterk geïnvesteerd in prijs. Daardoor kunnen de winkels

vergelijkbare of lagere prijzen bieden dan de voornaamste concurrenten. Spar Retail draagt deze investeringen en biedt zijn zelfstandige ondernemers vandaag de beste marge. Daarmee kunnen de winkeliers op hun beurt hun zaak verder uitbouwen. - Spar Retail concretiseerde verder zijn missie:

Vakkundig en toegewijd leiden van onze partners in retail naar duurzame groei en succes.

Tegelijk bekijken we samen in werkgroepen hoe onze partners hun klanten zo veel mogelijk toegevoegde waarde kunnen bieden. Opmerkelijk daarbij is dat de ondernemers/partners zelf een grote inbreng hebben, zodat ze de genomen engagementen ook effectief dragen.

##### Vooruitzichten

- Met de opening van 10 nieuwe en de herinrichting van 18 bestaande winkels wordt het winkelpark in 2010 aanzienlijk verrijkt. - Er wordt intensief gezocht naar een nieuw distributiecentrum. - Spar Retail blijft investeren in kwalitatieve groei: duurzame partnerships met de zelfstandige ondernemers.

##### (\*) Spar wereldwijd

Met 12.680 (zelfstandige) winkels in 33 landen is Spar de grootste retailorganisatie ter wereld. In België is er nog een tweede licentiehouder: Spar Lambrechts, met 60 Spar-winkels. Zij volgen een eigen koers, onafhankelijk van die van Spar Retail.

### 4.1.2. Collivery



#### Positionering

Collivery levert op adres retailartikelen uit het assortiment van de Groep Colruyt en grootverbruiksartikelen, vooral aan professionele klanten. Er is een online

of zonder onderhoudscontract, met of zonder koffie, melk, suiker enz. - Voorts ziet Collivery veel potentieel in evenementen (van bedrijven, verenigingen, instellingen) en in jeugd- en sportkampen, waar levering ter plaatse een grote meerwaarde is. - Particulieren blijven welkom, zij het met aantal beperkingen qua bestelwijze, assortiment en minimale hoeveelheden.



*Collivery versterkte zich via de overname van Foodinvest, de op twee na grootste speler op de Belgische foodservicemarkt.*

en een papieren catalogus, maar Collivery stimuleert sterk het gebruik van het internet om te reserveren. De afdeling Colex (Colruyt Export) levert op diverse continenten per container of vliegtuig en verzorgt een totaalservice, inclusief douaneformaliteiten en vergunningen.

#### Evolutie

- Collivery blijft retail-artikelen zoals drank, snoep en kantoorbenodigdheden e.d. leveren aan b2b-klanten zoals scholen, rusthuizen en bedrijfskantines. Daarnaast worden er ook concepten aangeboden zoals koffiemachines, in verkoop of verhuur, met

- De foodservice van Collivery richt zich uitsluitend op professionele (groot-)keukens, met o.a. een specifiek grootkeukenassortiment.

- De activiteiten van de eind 2007 overgenomen nv **Enco** Catering Services werden in april 2009 volledig geïntegreerd. Enco is sinds 1985 producent en grootdistributeur van gevogelteproducten maar ook van fijne vleeswaren, wild, vegetarisch enz.

- In april 2010 werd de **Foodinvest** Groep overgenomen, met een jaaromzet van 45 miljoen euro de derde grootste speler op de Belgische foodservicemarkt. De strategisch gelegen firma verdeelt nationaal verse, droge en

diepvriesproducten en ook non-food, vooral naar professionele keukens. Foodinvest beschikt over een gediversifieerde klantenportefeuille en heel wat ervaring, ook met exclusieve producten. - Door deze overnames bieden Collivery, Enco en Foodinvest hun klanten een veel ruimer gamma producten en diensten, waaronder een sterk assortiment vers vlees specifiek voor professionele keukens. - Als exporteur blijft Collivery zich focussen op de levering van retailartikelen aan winkeliers, grossiers en supermarkten in Afrika. Daarnaast is het de bedoeling om meer foodservice te ontwikkelen, ook op andere continenten.

#### Vooruitzichten

- Collivery, Enco en Foodinvest zullen hun middelen, mensen en knowhow verder integreren en zich focussen op 2 groepen activiteiten. Enerzijds leveringen van hoofdzakelijk retailproducten aan diverse doelgroepen (particulier, b2b, export), anderzijds foodservice (voor professionele keukens en export). Door de strakke deadlines en het specifieke gamma vereist deze business een aparte aanpak. - Zowel voor de retail-leveringen als voor de foodservice bekijkt Collivery mogelijke commerciële synergieën (aankoop, verkoop) met Pro à Pro Distribution, de groothandelsput van Colruyt France.

### 4.1.3. Alvo



Sinds 2003 werkt de Groep Colruyt succesvol samen met de Belgische aankoopgroepering van zelfstandige supermarkten Alvo. De gemeenschappelijke nv Alvo is actief in aankoop, levering en logistiek. De ca. 67 aangesloten winkels worden bevoorradt vanuit het Alvo-distributiecentrum in Bornem en het Spar-distributiecentrum in Heist-op-den-Berg.

### 4.2. Groothandel in Frankrijk

#### Overzicht belangrijkste gegevens op 31/12/2009

(In miljoen EUR)

	Boekjaar 2009 (1)	Boekjaar 2008 (1)
Omzet (+22,2%)	586,7	480,0 (2)
Tewerkgesteld personeel	1.620	1.370
Aantal medewerkers (fulltime equivalent)	1.588	1.345

(1) De Franse vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31/12. (2) De omzetcijfers van de vergelijkende periode werden gewijzigd.

De holding SA Colruyt France is in de groothandel actief op twee terreinen: enerzijds de levering aan zelfstandige winkels via Codi-France, anderzijds de foodservice (*restauration hors domicile* of RHD genoemd), via Pro à Pro Distribution.

#### 4.2.1. Codi-France - toelevering aan geaffilieerde winkels

Bij de zelfstandige winkeliers horen enerzijds de geaffilieerde winkels onder de enseignes Coccinelle (7), CocciMarket (74) en Panier Sympa (114). Zij nemen handelswaar af en krijgen ook ondersteuning voor

prijszetting, marketing, communicatie e.d. Anderzijds is er een duizendtal zelfstandige winkeliers zonder enseigne aan wie louter geleverd wordt. Alle zelfstandige klanten worden bevoorradt vanuit Châteauneuf-sur-Loire en Rochefort-sur-Nenon (Dole). Het segment geaffilieerde winkels ondervond in 2009 felle concurrentie en prijsdruk.

#### 4.2.2. Pro à Pro Distribution - foodservice (RHD)

Pro à Pro Distribution (PAPD) verzorgt in heel Frankrijk foodservice voor de horeca (*restauration commerciale*)

en grootverbruikers zoals ziekenhuizen, scholen, kazernes en bedrijfskantines (*restauration sociale*). PAPD is ook actief in foodservice overzee, met vestigingen in Guadeloupe, Martinique, Ile de la Réunion en Frans-Guyana. Binnen de foodservice is er ook een cash&carry activiteit onder de naam Codi-Cash, met 14 zelfbedieningszaken voor zelfstandigen. Op 31/12/2009 bedroeg de totale verkoopoppervlakte 16.208 m<sup>2</sup>.

#### Evolutie

- De foodservice zag in een stagnerende markt zijn omzet in 2009 sterk stijgen, met meer dan 20%.
- Op 30/4/2009 verwierf Colruyt France 97,08% van de aandelen van de aankoopcentrale verse producten Unifrais. Colruyt France verwierf ook 4 bedrijven gespecialiseerd in verse producten: RHC (Rungis), Sodifrais (Illkirch, Vatimont), Garnaud (Angoulême) en Pictafrais (Poitiers).
- Via een buy-and-build strategie heeft de groep de jongste jaren 15 familiale distributieondernemingen overgenomen. Daardoor beschikt de foodservice over een sterk logistiek netwerk dat nationale dekking verzekert in vers en droge voeding.

#### Vooruitzichten

- Om het aankoopvolume te vergroten, zal de aankoopcentrale Unifrais nieuwe leden aantrekken.
- In 2010 werkt de foodservice verder aan de integratie van de in 2009 overgenomen bedrijven.
- De foodservice werkt aan synergie op commercieel vlak (aankoop – verkoop), samen met Collivery-Foodinvest, de Belgische foodservice-tak van de Groep Colruyt.



Coccinelle, CocciMarket en Panier Sympa worden door zelfstandigen uitgebaat.



### 5. Overige activiteiten

#### 5.1. DATS 24

##### Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2010

(In miljoen EUR)

	Boekjaar 09/10	Boekjaar 08/09
Omzet (+0,1%)	373,3	372,8 (1)
Aantal stations België	80	74
Aantal stations Frankrijk	21	21
Tewerkgesteld personeel	34 (2)	31 (2)
Aantal medewerkers (fulltime equivalent)	31 (3)	30 (3)

(1) De omzetcijfers van de vergelijkende periode werden gewijzigd.

(2) waarvan 5 in Frankrijk voor 2009/2010 (3 in 2008/2009)

(3) waarvan 3 in Frankrijk voor 2009/2010 als voor 2008/2009



#### Positionering

DATS 24 (Discount Automatic Tanking Service) biedt sinds 1972 kwaliteitsbrandstoffen van grote petroleumleveranciers aan, voor de scherpste prijzen in de directe omgeving. Tanken kan er met gewone bankkaarten en de DATS 24-tankkaart. In dat laatste geval komen alle tankbeurten op een maandelijkse factuur die via domiciliëring vereffend wordt. B2b-klanten kunnen kiezen tussen gedetailleerde facturen per wagen of één globale factuur, en ze kunnen het verbruik per wagen en per chauffeur opvolgen. DATS 24 telt ook 21 stations in Frankrijk.

#### Evolutie

- In een krimpende markt steeg het aantal verkochte liters het voorbije boekjaar met 11,7%, terwijl in diezelfde periode de omzet stabiliseerde. Dit is het gevolg van de sterke terugval van de olieprijs.
- Afgelopen boekjaar werden er 6 nieuwe stations geopend en daarnaast 14 stations uitgebreid of gemoderniseerd. Het station van Doornik werd verplaatst naar een andere locatie, om zowel de Colruyt-parking als het station ruimer en bereikbaarder te maken.
- De bedrijfsprocessen werden verder geautomatiseerd, zodat er nu minder tijd gaat naar administratie



DATS 24 wil in primeur aardgas aanbieden via de tankstations.

en meer naar service. Zo kunnen we pannes sneller verhelpen en nieuwe kaartaanvragen sneller afhandelen.

- Klanten konden al opteren voor een elektronische factuur, die 18 maanden online beschikbaar blijft en vereffend kan worden via home banking. Daarnaast stelt DATS 24 nu een voorgeprogrammeerde elektronische overschrijving ter beschikking. Dat bespaart de klanten tijd en ons papier en portkosten.
- Als milieubewuste brandstofleverancier bereidt DATS 24 in primeur een pilootproject cng ('compressend natural gas' of aardgas onder druk) voor. Dat is momenteel de meest duurzame fossiele brandstof, met een lagere CO<sub>2</sub>-uitstoot, 95% minder fijn stof (PM) en NO<sub>x</sub>, eliminatie van kankerverwekkende stoffen, 58% minder zwavel en aanzienlijk minder geluidsoverlast dan de traditionele brandstoffen. We voorzagen de technische dienst van de groep van een traagvullende cng-pomp, waar nu al 2 cng-dienstwagens kunnen tanken.

#### Vooruitzichten

- DATS 24 blijft investeren in de uitbreiding en modernisering van de stations en in nieuwe stations, nabij winkels van de groep, en steeds meer ook 'stand alone'. Tegen eind 2010 voorzien we in totaal 85 stations, waarvan 25 stand-alone locaties.
- Als alle formaliteiten vlot verlopen, opent er tegen eind 2010 een cng-tankpunt in de Antwerpse haven, bestemd voor particulieren en havenbedrijven. We verwachten dan ook de vergunningen rond te hebben om de tankstations van Halle, Ninove en Anderlecht uit te rusten met een cng-pomp. Zo wordt het voor de Groep Colruyt interessant om ook firmawagens op cng te laten rijden.
- Om de achterstand met onze buurlanden in te halen, vraagt DATS 24 de overheid projectsubsidies voor tankinfrastructuur en fiscale compensaties voor de meerkost van wagens met cng-installatie.



*Druco en Mitto willen marktleider worden in sterk gepersonaliseerde mailings en doorgedreven documentmanagement.*

### 5.2. Druco-Mitto



Druco is ontstaan als huisdrukkerij van de Groep Colruyt, en is ondertussen uitgegroeid tot een grote speler op de grafische markt in België. 70% van de omzet is afkomstig van klanten binnen de groep en 30% van externe klanten in de Benelux, Frankrijk en Duitsland. Druco verzorgt grafische communicatie van A tot Z: ontwerp, opmaak, offset en digitale druk, afwerking, mailing, stockage en orderpicking.

Mitto werd opgericht in 2004 en is gespecialiseerd in one-to-one mailing-services en document management. Dit omvat het beheer van inkomende, uitgaande en interne documentstromen, zowel fysieke als elektronische.

#### Evolutie

- Het voorbije boekjaar zijn Druco en Mitto intensiever gaan samenwerken. De Groep Colruyt had sinds 2008 een participatie van 30% in Mitto en verwierf op 1 april 2009 85% van de aandelen. In maart 2010 werd Mitto

voor 100% in de groep opgenomen.

- De activiteiten van Druco en Mitto zijn perfect complementair en bieden potentieel om marktleider te worden in het digitaal, full colour personaliseren van allerlei soorten mailings en documenten. Tegelijk wil het bedrijf voor-

aanstaand blijven in luxedrukwerk zoals catalogi, brochures en tijdschriften. - Het is de bedoeling dat het Druco-Mitto duo op korte termijn verder uitgroeit tot een one-stop-shop voor print- en documentmanagement-oplossingen.

- Vanuit die visie investeerde Druco het afgelopen boekjaar 3 miljoen euro, onder meer in een digitale inkjet-printer en een hoogtechnologische afwerkingslijn. Die worden in eerste instantie ingezet voor de productie van het tweewekelijkse Colruyt-bonnenboekje, dat tegen eind 2010 op 1,6 miljoen unieke exemplaren uitkomt, afgestemd op het individuele koopgedrag van de klant. Deze hoogfrequente en grootschalige one-to-one communicatie kreeg heel wat media-aandacht en wordt in de markt als een sterke case beschouwd. Het bedrijf zal de technologie en de opgedane ervaring dan ook inzetten voor klanten buiten de groep.

- Voor de grafische sector in het algemeen was 2009 een moeilijk jaar, met vrij zware prijsdruk, reorganisaties en falingen. Over 2009/2010 realiseerden

Druco en Mitto samen een externe omzetstijging van 17% tegenover vorig boekjaar. Deze stijging is evenwel volledig toe te schrijven aan het feit dat Mitto afgelopen boekjaar integraal werd meegeconsolideerd.

#### Vooruitzichten

In 2010 willen Druco en Mitto hun competenties verder integreren met de groepsdiensten microfilm/scanning, reprografie en mailing, teneinde met een totaalaanbod een sterke groei te realiseren, bij interne en externe klanten. Deze nieuwe combinatie met ruim 270 medewerkers krijgt een nieuwe bedrijfsnaam en centraliseert alle diensten in 2011 op 2 vestigingen in Halle en Sint-Pieters-Leeuw.

### 5.3. intrion



#### Positionering

intrion industrial automation is gespecialiseerd in de automatisering van productie (End of line automation) en logistiek (Automated material handling systems). intrion ontwerpt en bouwt onder meer productie- en verpakingslijnen, montagelijnen, sorteer- en

transportinstallaties. Het bedrijf beschikt over jarenlange ervaring in het automatisch herkennen, controleren, oppikken, verpakken, identificeren en palletiseren van producten en in het automatisch transporteren, opslaan, orderverzamen en sorteren van goederen.

Daarnaast heeft intrion ook een specialisatie opgebouwd in het automatiseren van goederenstromen voor pakjesdiensten en luchtvrachtbedrijven. intrion integreert bestaande technologie met eigen makelij en zorgt voor slimme en efficiënte stuur- en beheersystemen op basis van PLC's (Programmable Logic Controller) en PC's. Na de inbedrijfstelling verzorgt de firma ook support en onderhoud, 24 uur op 24 en 7 dagen op 7.

Naast het kenniscentrum met 120 engineers in Huizingen nabij Brussel beschikt intrion voor lokale ondersteuning over satellietkantoren in Hillegom (NL), Bedford (UK) en Roissy-CDG (F). De firma realiseert haar omzet bijna integraal (85 %) buiten de Groep Colruyt en werkt voor klanten uit België, de buurlanden, Italië, Spanje, Zweden, Polen, Tsjechië... Tot de klanten behoren o.a. distributiecentra, automobielbedrijven, koerierdiensten, postbedrijven, farmaceutische bedrijven en bedrijven actief in verlichting, elektronica, cosmetica en food.

### Evolutie

In het boekjaar 2009-2010 werden belangrijke projecten opgeleverd in de Benelux maar ook in de UK en op de luchthavens van Paris-CDG en Köln, wat leidde tot een omzetstijging van 16%. In 2010 volgen er ook projecten op het Afrikaanse continent.

## 5.4. Hernieuwbare energie

### 5.4.1. WE-Power

WE-Power bundelt alle hernieuwbare-energieprojecten van de groep. Doel is om tegen eind 2011 al de nodige stroom zelf te produceren uit hernieuwbare energiebronnen.

### Evolutie

- In de Ieperse industriezone Ieperleekanaal investeerden we 4,9 miljoen euro in 2 eigen windturbines, die stroom produceren voor 2.140 huishoudens.  
- We namen een participatie van 26,9% in Belwind, een windpark met 55 turbines, 46 kilometer voor de kust van Zeebrugge. Belwind zal tegen eind 2010 operationeel zijn en stroom produceren voor 175.000 Belgische huishoudens.  
- Bij nieuwbouw of verbouwing blijven we investeren in zonne-energie. Op het distributiecentrum in Halle werd de installatie uitgebreid van 8.000 naar 13.000 m<sup>2</sup>, terwijl het nieuwe distributiecentrum in Lot 45.000 m<sup>2</sup> zonnecellen kreeg. Colruyt Hasselt kreeg als eerste bedrijfspand in België zonnecellen van de derde generatie. Einde boekjaar waren er 16 winkels voorzien van zonne-installaties.

### Vooruitzichten

- De Groep Colruyt participeert in de nv Eldepasco, dat in de Noordzee een windpark plant dat tot 200.000 gezinnen kan bevoorraden (2013).  
- In het toekomstige bedrijvenpark van Ath-Lessines (2011) willen we samen met de intercommunale Ideta investeren in 9 windturbines.  
- De groep wil de biomethanisatie (vergisting) van organisch afval niet langer uitbesteden en tegen begin 2011 eigen installaties bouwen.

### 5.4.2. Fraxicor

In 2009 verwierf de Groep Colruyt 100% van de aandelen van Fraxicor, een bedrijf in Lot dat groene stroom puurt uit onbruikbare dierlijke vetten. De installatie kan het equivalent stroom produceren van het verbruik van 41.000 gezinnen en ze moet in 2011 operationeel zijn.

### 6. Corporate activiteiten: Colruyt Group Services

Sinds 2008 groepeerde de nv Colruyt Group Services (CGS) de afdelingen die de verschillende enseignes van de Groep Colruyt ondersteunen. Hun missie bestaat erin om op een professionele, kostenbewuste en klantvriendelijke manier service op maat te verlenen aan de interne klanten binnen de groep. CGS omvat onder andere de diensten werkvereenvoudiging en systeemontwerp, centrale administratie, financiën en boekhouding, milieu- en overheidsrelaties, informatica, communicatie en personeel. De verzekeringsactiviteiten worden uitgevoerd door onze Luxemburgse herverzekeringscaptive Locré SA. Op 31 maart 2010 telde CGS 1.905 medewerkers. Enkele afdelingen in detail:

#### 6.1. Informatica

Deze afdeling levert alle diensten die verband houden met informatie- en communicatietechnologie. De afdeling verzorgt zowel projectwerk als het operationele beheer van het informaticapark.

#### Projectwerk

Projectwerk is het ontwikkelen en implementeren van nieuwe oplossingen, om de groep en de diverse enseignes te ondersteunen in hun groei en in het realiseren van hun ambities. Het voorbije boekjaar werden onder meer de volgende projecten opgeleverd: een nieuw platform voor artikelbeheer, de eerste fase van een nieuw bestelsysteem, een EDI-platform (standaard voor elektronische uitwisseling van documenten), een totaal nieuwe website voor ColliShop, nieuwe hardware en applicaties voor de Colruyt-beenhouwerijen en een oplossing voor het aanmaken van de gepersonaliseerde Colruyt-mailings. Komend boekjaar werken we verder aan de strategische opdracht 'Boost-IT', om een performanter en kostenefficiënter gemeenschappelijk informatica-platform te creëren voor alle bedrijven van de groep.

#### Operationeel

In het operationele beheer van het informaticapark focussen we op beschikbaarheid, performantie en continuïteit. Tegelijk blijven we aandachtig voor het verlagen van de operationele kost en voor de ecologische

aspecten. Daarom optimaliseren we de IT-beheersprocessen en zetten we nieuwe technologie in die zuiniger is en minder CO2 uitstoot. Zo maken we steeds meer gebruik van virtuele servers en combineren we meerdere fysieke servers in één behuizing.

Op 31/03/2010 telde de IT-afdeling in België 571 medewerkers. Daarnaast werken er in ons kantoor in India (Hyderabad) 180 IT'ers en blijven we nauw samenwerken met onze Indische IT-partner TCS. Om verder te kunnen groeien, bouwen we een eigen kantoorgebouw in Haasrode (ter vervanging van het kantoor in Kessel-Lo) en in Hyderabad.

#### 6.2. Communicatie

Als intern communicatiebureau voor de groep produceert Premedia voor alle enseignes reclamefolders, brochures, verslagen, interne communicatie enz. Het bureau telt 270 medewerkers en staat in voor tekst, ontwerp, foto, video, web, databeheer enz.

#### 6.3. Personeel

Omwille van efficiëntie, snelheid en kostenbesparingen blijft de Groep Colruyt heel wat personeelszaken in eigen beheer doen.

Binnen de afdeling Sociale Relaties & Administratie verzorgt een zestigkoppige ploeg de complete loonsverwerking voor meer dan 20.000 medewerkers in België. Deze afdeling huisvest daarnaast ook nog facility, preventie en de medische dienst.

Binnen de afdeling Mens & Organisatie zijn zowat 100 medewerkers verantwoordelijk voor personeelszaken, selectie en opleiding&vorming. De dienst opleiding en vorming organiseerde in 2009 in België alleen al meer dan 3.000 opleidings- en vormingsdagen. De selectiedienst verwerkte in 2009 zowat 105.000 cv's en brieven, voerde 15.000 gesprekken en wierf 3.200 medewerkers aan. In 2010 zijn er weer 3.000 nieuwe aanwervingen voorzien.



*Het interne communicatiebureau beschikt over een state-of-the-art foto- en videostudio.*

# 4

## Deel 4 Bestuur, toezicht en directie

### 1. RAAD VAN BESTUUR

#### 1.1. Samenstelling

**Vertegenwoordigers van de hoofdaandeelhouders, uitvoerende bestuurders:**

Jef COLRUYT Bestuurder-voorzitter (2010)  
Frans COLRUYT Bestuurder (2013)

**Vertegenwoordigers van de hoofdaandeelhouders, niet-uitvoerende bestuurders:**

- François GILLET. Bestuurder (2012), Directeur bij S.A. Sofina (1)  
- N.V. ANIMA. Bestuurder (2012) waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Jef Colruyt  
- N.V. HERBECO. Bestuurder (2013) waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Piet Colruyt (1)  
- N.V. FARIK. Bestuurder (2013) waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Frans Colruyt

#### **Onafhankelijke bestuurder**

BVBA DELVAUX TRANSFER Bestuurder, waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Willy Delvaux (2011) (1)

#### **Secretaris**

Jean de LEU de CECIL Secretaris

De heren Jef Colruyt, Frans Colruyt, Piet Colruyt, Willy Delvaux en François Gillet hebben nog andere bestuurdersmandaten buiten die in de vennootschappen rond de Groep Colruyt.

*(1) Leden van het Auditcomité  
(20..) Jaartal einde mandaat*

#### **Commissaris**

CVBA KLYNVELD PEAT MARWICK GOERDELER - Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door Erik HELSEN [00659] (2010).

#### 1.2. Mandaten

##### **Benoeming en herbenoeming bestuurders**

De Raad van Bestuur stelt voor de heer Wim Colruyt te benoemen als bestuurder. Er wordt voorgesteld om hem een mandaat van 4 jaar toe te kennen dat zal vervallen na de Algemene Vergadering van 2014.

Het mandaat van de Heer Jef COLRUYT als bestuurder vervalt na de Algemene Vergadering van 15 september 2010. Hij is herkiesbaar en stelt zich opnieuw kandidaat.

De Raad van Bestuur stelt voor hem een nieuw mandaat van 4 jaar toe te kennen dat zal vervallen na de Algemene Vergadering van 2014.

#### **Herbenoeming commissaris**

Het mandaat van de commissaris CVBA KLYNVELD PEAT MARWICK GOERDELER Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Erik HELSEN [00659], vervalt na de Algemene Vergadering van 2010. De Raad van Bestuur stelt voor de commissaris CVBA KLYNVELD PEAT MARWICK GOERDELER Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Ludo RUYSEN [00949], te herbenoemen voor een periode van 3 jaar, dus tot na de Algemene Vergadering van 2013.

#### **Erebestuurder**

Leo DESCHUYTENEER Erebestuurder

### 2. DIRECTIE

#### 2.1. Directie Groep Colruyt

Jef COLRUYT	Bestuurder-voorzitter
Luc ROGGE	Directeur-generaal Colruyt, OKay en Bio-Planet
Dries COLPAERT	Directeur-generaal Colruyt France
Johan GEEROMS	Algemeen Directeur DreamLand, DreamBaby en ColliShop
Frans COLRUYT	Algemeen Directeur Spar
Wim BIESEMANS	Directeur Financiën Groep Colruyt
Koen DEMAESSCHALCK	Directeur Mens en Organisatie
Tony VERLINDEN	Directeur Sociale Relaties en Administratie
Jean de LEU de CECIL	Secretaris

#### 2.2. Toekomsttraad

Jef COLRUYT	Bestuurder-voorzitter
-------------	-----------------------

##### 2.2.1. Ondersteunende diensten, Druco/Mitto en DATS 24

Wim BIESEMANS	Directeur Financiën Groep Colruyt
Koen DEMAESSCHALCK	Directeur Mens en Organisatie
Tony VERLINDEN	Directeur Sociale Relaties en Administratie
Peter VANBELLINGEN	Directeur Informatica-afdeling
Filip VAN LANDEGHEM	Directeur Expansie, Patrimonium en DATS 24
Philip D'HOOGHE	Directeur Druco / Mitto

##### 2.2.2. DreamLand en ColliShop

Johan GEEROMS	Algemeen Directeur DreamLand, DreamBaby en ColliShop
Dirk BERTELOOT	Directeur DreamLand Verkoop
André CERON	Directeur DreamLand Logistiek en Administratieve diensten
Karel MATTHIJS	Directeur ColliShop en DreamBaby

#### 2.2.3. SPAR

Frans COLRUYT	Algemeen Directeur Spar
Jean-François STEVENS	Directeur Verkoop
Eric PAPPART	Directeur Logistiek
Jan PELGRIMS	Directeur Aankoop

#### 2.2.4. Colruyt, OKay en Bio-Planet

Luc ROGGE	Directeur-generaal Colruyt, OKay en Bio-Planet
Jean-Pierre ROELANDS	Commercieel Directeur Colruyt
André VANDENBOSSCHE	Directeur Verkoop Vlees en Vleviso
Christophe DEHANDSCHUTTER	Directeur Verkoop Non-food
Claude ROMAIN	Directeur Verkoop Colruyt
Marc VANDEVELDE	Directeur Verkoop
Rudi DEWULF	Directeur Verkoop
Bart DE SCHUTTER	Directeur Verkoop
Christian BOURG	Directeur Verkoop
Chris VAN WETTERE	Commercieel Directeur OKay en Bio-Planet
Martine PAUWELS	Directeur Logistiek en Productieafdelingen
Dirk DEPOORTER	Directeur Aankoop
Koen BAETENS	Directeur Bouw en Techniek

#### 2.2.5. Colruyt France

Dries COLPAERT	Directeur général
Laurent FRANSIOLI	Directeur Finance et Administration
Johan VAN DEN BOSSCHE	Directeur Opérationnel GMS (1)
Gilles POINSOT	Directeur Magasins intégrés GMS (1)
Nathalie AMICE	Directeur Magasins affiliés GMS (1)
Pascal DUBOIS	Directeur Opérationnel RHD (2)
Jean-Claude LEROY	Directeur Achat RHD (2)
Claude COCHET	Directeur Export DomTom

(1) GMS : Grandes et Moyennes Surfaces

(2) RHD : Restauration Hors Domicile

#### 2.2.6. Wijzigingen Toekomsttraad

Jan PRINSEN (Directeur Verkoop verse producten) en Eric VAN HUYCHEM (Directeur Druco en Premedia) zijn in de loop van de verslagperiode 2009/2010 met (brug)pensioen gegaan. Wij danken hen hartelijk voor de jarenlange samenwerking en hun onverdroten inzet en prestaties ten dienste van de Groep Colruyt.

Louis CHABERT gaat nog een aantal specifieke opdrachten binnen Aankoop opnemen alvorens zijn loopbaan te beëindigen.

Philip CATTRYSSSE heeft in de loop van de verslagperiode 2009/2010 de rol opgenomen van divisie manager IT India en van de ondersteunende IT-diensten.

# 5

## Deel 5 Deugdelijk/ Duurzaam bestuur

### 1. Charter

De wet van 6 april 2010 tot versterking van het deugdelijk bestuur bij de genoteerde vennootschappen werd op 23 april 2010 in het Belgisch Staatsblad gepubliceerd. De meeste door de wet ingevoerde nieuwe verplichtingen zullen vanaf boekjaar 2011/2012 van toepassing zijn. Dit betreft hoofdzakelijk de oprichting van een Remuneratiecomité binnen de Raad van Bestuur en de bepalingen rond de vergoeding van het topmanagement.

De Raad van Bestuur heeft beslist om, vanaf de publicatie van de wet, de Belgische corporate governance code 2009 aan te duiden als referentie voor het deugdelijk/duurzaam bestuur binnen de Groep Colruyt. Zover nodig zal ons charter vanaf volgend boekjaar aan de aanbevelingen van deze Code aangepast worden.

#### 1.1. Algemene Vergaderingen

De jaarlijkse Algemene Vergadering van de Aandeelhouders vindt plaats op de derde woensdag van de maand september om 16u00 in de maatschappelijke zetel. Indien die dag een feestdag is, zal de vergadering op de eerstvolgende werkdag gehouden worden.

Oproeping tot alle Algemene Vergaderingen geschiedt overeenkomstig de wet.

De Raad van Bestuur en de commissaris kunnen de Algemene Vergadering samenroepen en de dagorde vaststellen.

De Algemene Vergadering moet ook opgeroepen worden binnen de maand van het verzoek of de schriftelijke aanvraag van aandeelhouders die samen 1/5 van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen.

Elk aandeel geeft recht op één stem. Om tot de vergadering toegelaten te worden, dient iedere eigenaar van aandelen aan toonder er neerlegging van te doen minstens drie volle dagen voor de vastgelegde datum van vergadering ten maatschappelijke zetel of in de inrichtingen aangeduid in de oproepingsbrief. Hij moet voor de opening van de zitting het bewijs van neerlegging van zijn effecten voorleggen. De eigenaars van gedematerialiseerde aandelen dienen op hetzelfde tijdstip een attest van een erkende rekeninghouder neer te leggen waaruit de onbeschikbaarheid van de gedematerialiseerde aandelen tot op de datum van de algemene vergadering blijkt.

Aandeelhouders stemmen in persoon of door een volmachtdrager. Elke volmachtdrager moet de voorwaarden vervuld hebben om toegelaten te worden tot de vergadering.

De Algemene Vergadering kan niet beaardslagen over punten die niet op de agenda staan.

#### 1.2. Raad van Bestuur

##### 1.2.1. Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Bestuur is het resultaat van de structuur van het aandeelhouderschap van de vennootschap, waarin de familiale aandeelhouders met de steun van de N.V. Sofina, referentieaandeelhouders zijn. De familiale aandeelhouders zorgen, zoals blijkt uit het verleden, voor de stabiliteit en de continuïteit van de vennootschap en op die manier behartigen zij de belangen van alle aandeelhouders. Zij opteren om een beperkt aantal vertegenwoordigers met diverse achtergronden, ruime ervaring en gedegen kennis van de onderneming als bestuurders voor te stellen. De bestuurders vormen een kleine ploeg met de nodige flexibiliteit en efficiëntie om zich op alle momenten aan te kunnen passen aan de gebeurtenissen en de opportuniteiten op de markt.

Er bestaan geen statutaire regels voor de benoeming van de bestuurders en de vernieuwing van hun mandaat. De Raad van Bestuur heeft wel beslist om kandidaten voor te dragen voor een termijn die niet langer is dan vier jaar, eventueel hernieuwbaar.

## Deel 5: Deugdelijk/Duurzaam bestuur

Het is de Algemene Vergadering van de Aandeelhouders die exclusief het recht heeft om de bestuurders te benoemen (en ad nutum af te zetten).

Momenteel telt de Raad van Bestuur twee uitvoerende bestuurders en vijf niet-uitvoerende bestuurders, van wie één onafhankelijke bestuurder.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat een uitbreiding van het aantal leden gepaard moet gaan met een aanzienlijke verrijking voor de algemene leiding van de Groep Colruyt.

In de lijn van de jarenlange traditie in de Groep Colruyt is de Heer Jef Colruyt tegelijkertijd Voorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitter van

de Directie Groep Colruyt en van de Toekomstraad. Deze afwijking van de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code voor beursgenoteerde vennootschappen is verantwoord, gezien de geschiedenis van de Groep Colruyt en de wens van de referentieaandeelhouders om de leiding van de Directie Groep aan één van hen toe te vertrouwen.

### 1.2.2. Werking van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur vergadert elk trimester volgens een vooraf vastgelegd schema, telkens in de tweede helft van de maanden september, november, maart en juni.

Wanneer nodig, vinden er tussentijdse vergaderingen plaats om specifieke onderwerpen te bespreken of tijdsgebonden beslissingen te nemen.

De Raad van Bestuur kan geen geldige beslissingen nemen indien niet ten minste de helft van de leden van de Raad aanwezig of vertegenwoordigd is. Alle beslissingen van de Raad van Bestuur worden bij absolute meerderheid van stemmen genomen. Bij staking van stemmen is de stem van de Voorzitter beslissend.

Tijdens de trimestriële vergaderingen van de Raad van Bestuur wordt van gedachten gewisseld en worden besluiten genomen over de algemene strategische, culturele, economische, commerciële, financiële en boekhoudkundige kwesties van de vennootschappen die tot de Groep Colruyt behoren. Dat gebeurt op basis van een dossier dat naast de geconsolideerde informatie over de Groep Colruyt ook uitgebreide informatie bevat over elk van de sectoren behorende tot de Groep Colruyt en de diverse vennootschappen ervan.

Vaste agendapunten zijn onder meer financiële resultaten, financiële vooruitzichten, investeringsvooruitzichten en activiteitenverslag per sector behorende tot de Groep Colruyt.

De bestuurders ontvangen hun dossier ten minste vijf dagen voor de vergadering.

### 1.2.3. Comités binnen de Raad van Bestuur

Gezien het beperkt aantal leden binnen de Raad van Bestuur, is er op dit ogenblik geen Benoemingscomité en geen Remuneratiecomité.

De emolumenten van de bestuurders, de remuneratie van de Voorzitter van de Directie Groep en de basisprincipes van de remuneratie van de leden van de Directie Groep blijven beslist door de voltallige Raad van Bestuur.

De uitvoering van deze basisprincipes en de individuele remuneratie van de



*De groep herbergt decennia expertise in productie, verwerking en verpakking van vlees, kaas, koffie, wijn...*





*Postbedeling. De medewerkers worden traditiegetrouw grondig geïnformeerd via een brede waaier communicatiekanalen.*

leden van de Directie Groep en van de Toekomstraad vallen onder de bevoegdheid van de Voorzitter van de Directie Groep.

De bepalingen van de wet van 6 april 2010 tot versterking van het deugdelijk bestuur bij de genoteerde vennootschappen inzake remuneratiecomité, remuneratieverslag en remuneratiebeleid zullen voor het eerst in boekjaar 2011/2012 toegepast worden.

De Raad van Bestuur heeft een Auditcomité met de onafhankelijke bestuurder en een aantal niet-uitvoerende bestuurders opgericht. Dit comité werkt samen met de directie van de groep en met de commissaris.

Het Auditcomité heeft een intern reglement opgesteld. Dit reglement is

gepubliceerd op onze website [www.colruyt.be/financiële info](http://www.colruyt.be/financiële%20info).

De leden van het auditcomité krijgen geen speciale vergoeding als lid van dit comité.

### 1.2.4. Remuneratie

Er bestaat geen protocol in verband met de uitoefening van de functie van bestuurder. Het is niet gebruikelijk aan de bestuurders kredieten of voorschotten toe te staan. De bestuurders ontvangen noch bonussen of aandelengerelateerde incentieve programma's, noch voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan een pensioenplan.

In hun hoedanigheid als directeur krijgen de uitvoerende bestuurders

dezelfde remuneratie-elementen en voordelen als het uitvoerend management van de Groep Colruyt.

De vergoeding van de bestuurders (individueel) en van de leden van de Directie Groep (collectief) worden hierna gepubliceerd op pagina 43.

Volgens de statutaire bepalingen is ten hoogste 10 % van de uitgekeerde winst (zonder de winstparticipatie van de werknemers) bestemd voor de bestuurders en ten minste 90 % voor de aandeelhouders.

### 1.3. Dagelijks bestuur

Onder het voorzitterschap van de Heer Jef Colruyt bestaat de Directie Groep Colruyt uit de algemene directeurs van de verschillende sectoren van de groep, samen met de financieel directeur en de twee directeurs personeelszaken van de groep.

De Directie Groep Colruyt bepaalt de globale strategie en de beleidsopties op groepsniveau en verzekert de coördinatie tussen de verschillende sectoren van de groep.

De Toekomstraad bestaat uit alle directeurs van de Groep Colruyt. De Toekomstraad bepaalt de gemeenschappelijke doelstellingen voor elk van de sectoren van de Groep Colruyt.

De Toekomstraad schenkt tevens vooral aandacht aan de ontwikkeling van de langetermijnvisie van de Groep Colruyt en maakt daarover voorstellen aan de Raad van Bestuur, die erover beslist.

Deze vergaderingen zijn vast gepland, respectievelijk om de vier en de acht weken en staan onder het voorzitterschap van de Heer Jef Colruyt, Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Daarnaast zijn er tweewekelijkse/maandelijks directievergaderingen onder het voorzitterschap van de algemene directeurs, met de directeurs van de verschillende sectoren. Daar



*Dankzij doorgetreven afvalpreventie en maximale recyclage stijgt de hoeveelheid afval minder snel dan de omzet.*

gebeurt de concrete uitwerking van de genomen beleidsopties.

De dagelijkse leiding van de vennootschap is verdeeld tussen de directeur-generaals, voor zover het gaat om commerciële, organisatorische en personeelsmateries en de financieel directeur, voor zover het gaat om financiële en boekhoudkundige materies.

Iedere directeur vermeld onder de titel Toekomstraad heeft afzonderlijk binnen zijn afdeling de verplichting te waken over de naleving van alle wettelijke, reglementaire, organieke en conventionele bepalingen en draagt de verantwoordelijkheid bij overtreding daarvan. Op uitzondering van Jef Colruyt zijn de leden van de directie Groep Colruyt door een arbeidscontract met hun werkgever verbonden.

### 1.4. Resultaatbestemming - dividendpolitiek

De Algemene Vergadering kan op voorstel van de Raad van Bestuur beslissen de uitkeerbare winst volledig of gedeeltelijk te gebruiken voor een vrije reserve of een overdracht naar het volgende boekjaar.

De Raad van Bestuur streeft ernaar het jaarlijks dividend per aandeel minstens te laten toenemen in verhouding met de toename van de groeps winst. Hoewel dit geen vaste regel is, wordt jaarlijks minimaal 1/3 van de economische groeps winst uitgekeerd onder de vorm van dividenden en tantièmes.

Volgens de statutaire bepalingen is tenminste 90 % van de uitgekeerde winst (zonder de winstparticipatie van de werknemers) bestemd voor de aandeelhouders en ten hoogste 10 % voor de bestuurders.

## 1.5. Aandeelhouders/Aandelen

### 1.5.1. Transparantiekennisgeving

Iedere aandeelhouder die minstens 5 % van de stemrechten in bezit heeft, moet zich conformeren aan de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van de belangrijke deelnemingen, het KB van 14 februari 2008 en het Wetboek van Vennootschappen.

De wettelijke drempels per schijf van 5 % zijn van toepassing. De betrokkenen dienen daarvoor een kennisgeving op te sturen naar de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen en naar de vennootschap.

De laatste transparantiekennisgeving wordt gepubliceerd in het jaarverslag van de vennootschap en op de site [www.colruyt.be/financiële](http://www.colruyt.be/financiële) info.

Uit de laatste transparantiekennisgeving blijkt dat er in de aandeelhouderstructuur een groep referentieaandeelhouders bestaat. De familie Colruyt en de Groep Sofina zijn in overleg handelende aandeelhouders.

Deze aandeelhouders hebben ook gemeld dat zij meer dan 30% hielden van de effecten met stemrechten uitgegeven, dit op basis van de wet van 1 april 2007 op de openbare aanbiedingen.

### 1.5.2. Voorkennis

De personen die toegang hebben tot voorkennis in de onderneming en de bestuurders worden regelmatig schriftelijk attent gemaakt op de daarmee samenhangende wettelijke en bestuursrechtelijke plichten en op de sancties die verbonden zijn aan het misbruik of de ongeoorloofde verspreiding van deze informatie. Tijdens een periode van één maand voor de openbaarmaking van de jaar- of semestriële resultaten worden voor deze personen geen transacties op Colruyt-aandelen met tussenkomst van de onderneming verricht. Hetzelfde geldt voor de periode waarin mensen kennis hebben van gevoelige informatie die nog niet openbaar gemaakt is.

Conform het KB van 05/03/06 rond marktmisbruik werden de lijsten van insiders aangelegd die beheerd worden door een verantwoordelijke. Transacties in aandelen moeten door de bestuurders aan hem gemeld worden, waarna hij ze openbaar maakt.

### 1.6. Informatie voor de aandeelhouders

Alle nuttige informatie voor de aandeelhouders wordt gepubliceerd op onze website [www.colruyt.be/financiële](http://www.colruyt.be/financiële) info. Alle belanghebbende personen kunnen zich inschrijven bij de vennootschap om automatisch verwittigd te worden telkens de website aangepast wordt of als nieuwe financiële informatie op de website gepubliceerd is.

### 2. Gebeurtenissen tijdens het boekjaar

#### 2.1. Auditcomité

Het Auditcomité heeft een intern reglement opgesteld en gepubliceerd op onze website [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be). François Gillet, Piet Colruyt (nv Herbeco), niet-uitvoerende bestuurders en onafhankelijke bestuurder Willy Delvaux (BVBA Delvaux Transfer) vormen het Auditcomité. Onder het voorzitterschap van François Gillet heeft het comité vergadering gehouden op 12 juni 2009, 11 september 2009, 20 november 2009 en 17 maart 2010. Telkens werden de cijfers van het werkdocument voor de vergadering van de

Raad van Bestuur grondig onderzocht en toegelicht door de financiële directie. De commissarissen werden ook telkens gehoord over hun audit aangaande de halfjaarlijkse en jaarlijkse resultaten. De cel "risicobeheer" (interne audit) van de Groep Colruyt heeft ook steeds een trimestrieel verslag voor het comité opgesteld.

De aanbevelingen en bevindingen van het auditcomité vormen een vast agendapunt op de vergadering van de Raad van Bestuur. Alle leden van het Auditcomité waren op elke vergadering aanwezig, behalve op de vergadering van november, waar één bestuurder afwezig was en verontschuldigd werd.

#### 2.2. Vergaderingen van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft gedurende dit boekjaar 4 gewone vergaderingen gehouden: nl. in juni 2009, september 2009, november 2009 en maart 2010. De eerste drie vergaderingen hebben telkens een volledige dag in beslag genomen en hadden als hoofdpunten de bespreking en de evolutie van de prestaties van de verschillende uithangborden (enseignes) en de handelsactiviteiten van de groep. De vergadering van maart 2010 nam twee dagen in beslag en vond plaats in Rochefort-sur-Nenon (Dole, Frankrijk). De bestuurders kregen er een overzicht van de activiteiten in Frankrijk en ontmoetten er de plaatselijke directie. Tevens werden

#### Vergoeding Raad van Bestuur

In 2009/2010 hebben de leden van de Raad van Bestuur volgende vergoedingen ontvangen:

in euro	Jef Colruyt	Frans Colruyt (2)	François Gillet (3)	Anima N.V. (4)	Herbeco N.V.	Farik N.V.	Delvaux Transfer BVBA
Emolumenten (1)	85.248	85.248	85.248	340.992	85.248	85.248	85.248

(1) Bruto bedragen op jaarbasis uitgedrukt in euro

(2) Frans Colruyt geniet ook een remuneratie als directeur van de Groep Colruyt

(3) De vergoeding van François Gillet wordt betaald aan de S.A. Rebelco, filiaal van de Groep Sofina, zijn werkgever.

(4) De emolumenten van Jef Colruyt als voorzitter van de Raad van Bestuur werden betaald aan Anima N.V.

Daarbij wordt voorgesteld aan de Algemene Vergadering van de aandeelhouders van 15 september 2010, om EUR 3.626.700 als tantièmes toe te kennen aan de Raad van Bestuur.

Dit bedrag zal verdeeld worden onder de bestuurders, behalve de BVBA Delvaux Transfer.

#### Vergoeding Directiegroep

Voor de samenstelling van de Directiegroep zie blz 38.

in euro	Bezoldiging (1)	Winstpremie (1) (2)	Groepsverzekering
Totale directiegroep	1.903.086	1.709.245	283.554

(1) Bruto bedragen op jaarbasis. Op de brutolonen wordt ook 34,77 % betaald als bijdrage in de RSZ.

(2) 6 directeurs hebben geopteerd om hun winstparticipatie, volgens de wet van 22 mei 2001, te krijgen onder de vorm van aandelen. In totaal betrof het 211 aandelen. De waarde van deze aandelen is in bovenstaande berekening opgenomen.

Uit respect voor de privé-levenssfeer van de leden van de Directiegroep geven wij enkel het totaal van de betaalde remuneratie.

De vergoeding van Jef Colruyt als CEO is daarin inbegrepen en werd door de Raad van Bestuur bepaald volgens de marktstudie aanbevolen door de firma Towers Perrin.

Er bestaan geen andere overeenkomsten omtrent afscheidspremies en dergelijke. De leden van de Directiegroep krijgen geen stock options op aandelen COLRUYT.



*De groep plant 80.000 m<sup>2</sup> nieuwe opslagruimte in de buurt van het bestaande distributiecentrum in Ghislenghien.*

enkele Colruyt-winkels bezocht. Daarnaast hebben er in januari en februari 2010 nog 2 bijzondere vergaderingen van telkens een halve dag plaatsgevonden. Alle bestuurders waren op elke vergadering aanwezig.

### 3. Risicobeheer en interne controle

#### 3.1. Algemeen

In overeenstemming met de missie streeft Groep Colruyt ernaar een beleid van "duurzaam ondernemen" te voeren. Dit beleid vertaalt zich concreet in de strategische en operationele doelstellingen van de groep en van elk bedrijfs onderdeel binnen de groep. In het kader van de normale bedrijfsvoering is de groep blootgesteld aan een groot aantal risico's die kunnen maken dat voornoemde doelstellingen aangetast of niet gehaald worden. Het beheersen van deze risico's is een kerntaak van ieder directielid en dit binnen zijn/haar werk domein. Teneinde redelijke zekerheid te hebben dat de gezette doelstellingen wel gerealiseerd worden en om de directie bij het dragen van haar verantwoordelijkheid te ondersteunen, heeft de groep een geheel van risicobeheers- en interne controlesystemen opgezet. In dit deel van het jaarverslag worden de belangrijkste componenten van deze systemen alsook

de relevantste risico's voor de Groep Colruyt behandeld.

#### 3.2. Componenten van de risicobeheers- en interne controlesystemen

De risicobeheers- en interne controlesystemen van de groep zijn qua opzet gebaseerd op de principes van het COSO II - model. We onderkennen hierin de volgende componenten:

##### 3.2.1. Controleomgeving

De controleomgeving van de Groep wordt voornamelijk beheerd door de bedrijfscultuur. De eigenheid hiervan berust op een aantal pijlers zoals onze groepsmissie, waarden, medewerkers en organisatie, welke alle op mekaar zijn afgestemd en ertoe bijdragen dat in het kader van "vakmanschap" er bewust met risico's en risicobeheer wordt omgegaan bij het afwegen van mogelijkheden en het nemen van beslissingen. We verwijzen in dit kader naar deel 2 van dit jaarverslag waar de missie en waarden van de Groep Colruyt in detail zijn uiteengezet.

##### 3.2.2. Deugdelijk bestuur

In het kader van deugdelijk bestuur heeft de groep een aantal maatregelen getroffen die ertoe moeten bijdragen dat de groep op een maatschappelijk

aanvaardbare manier zijn doelstellingen bepaalt en realiseert. De door de groep gehanteerde beginselen van deugdelijk bestuur worden in detail behandeld in deel 5 paragrafen A en B van dit jaarverslag.

##### 3.2.3. Colruyt Groep Risicobeheer ("Coris")

Om tot een gestructureerde en systematische beheersing van de bedrijfsrisico's te komen, heeft de groep een op Enterprise Risk Management (ERM) gebaseerde aanpak en methodologie ontwikkeld en ingevoerd. Dit initiatief loopt onder de programmnaam "Coris" en is in detail beschreven in paragraaf 3 hieronder.

##### 3.2.4. Beheersmaatregelen en interne controle

Operationele risico's worden van risico-respons voorzien door middel van beheersmaatregelen en interne controles welke in processen en systemen zijn ingebouwd. Voor nieuwe processen en systemen gebeurt dit op het moment van ontwerp en ontwikkeling; ten aanzien van bestaande processen en systemen worden nieuw opkomende risico's via de invoering van additionele maatregelen en interne controles beheerd (proces- en systeemoptimalisatie). De afdelingen Systeemontwerp en Werkvereenvoudiging ondersteunen

de opzet en optimalisatie van processen en systemen en dus tevens de integratie van beheersmaatregelen en interne controles hierin, terwijl de procesverantwoordelijken risico-eigenaar zijn en dus de eindverantwoordelijkheid dragen voor het "onder controle zijn" van hun proces.

### 3.2.5. Toezichtsorganen

De Raad van Bestuur houdt toezicht op de goede functionering van de risico-beheers- en interne controlesystemen via het Auditcomité (zie ook deel 5 paragraaf B.1. van dit jaarverslag). Het Auditcomité steunt hierbij op informatie verstrekt door de externe auditors enerzijds en door de cel Risicobeheer (interne audit) anderzijds. Zowel externe als interne audit beoordelen de opzet en werking van de in processen en systemen vervatte interne controles, en dit vanuit hun respectievelijk perspectief: voor externe audit betreft dit de certificering van de groepsjaarrekening, voor interne audit ligt de nadruk eerder op beheersing van de procesrisico's en van de mogelijke negatieve gevolgen hiervan. Driemaandelijks worden de uitgevoerde werkzaamheden en hun resultaten met het Auditcomité besproken.

### 3.3. Coris: anker risicobeheer Groep Colruyt

#### 3.3.1. Definitie en doelstelling

Groep Colruyt heeft een aantal overkoepelende processen inzake gestructureerd en systematisch risicobeheer ontwikkeld die gebaseerd zijn op de principes van Enterprise Risk Management (ERM). Dit initiatief werd opgestart begin 2009 en loopt onder de programmanaam "Coris" (Colruyt Groep Risicobeheer). Dit programma heeft als doelstelling het risicobewustzijn van alle medewerkers te vergroten enerzijds en de risico's waaraan we zijn blootgesteld in kaart te brengen om ze vervolgens te beheersen anderzijds. We willen onze medewerkers aanmoedigen om gecontroleerde risico's te nemen. Ondernemerschap is namelijk gebaseerd op het nemen van risico's.

Tegen einde 2011 dienen alle activiteiten van de groep het programmatraject te doorlopen.

#### 3.3.2. Proces en methodologie

De volledige groep is opgedeeld in een 25-tal domeinen. Elk domein dient op een gestructureerde wijze de volgende processtappen te doorlopen: risico-identificatie, -analyse, -evaluatie, - respons (opzet bijkomende beheersmaatregelen indien nodig), monitoring en bijsturing. Dit proces wordt gecoördineerd en gefaciliteerd door de cel Risicobeheer, die hierover rapporteert aan de Directieraad en het Auditcomité.

De belangrijkste risico's verbonden aan de activiteiten van de Groep Colruyt zijn weergegeven in een risico-universum dat is opgesplitst in 5 categorieën:

- Strategische risico's: zoals marktdynamiek, bestuur, planning en toewijzing van middelen, belangrijke initiatieven, acquisities en communicatie.

- Operationele risico's: deze omvatten marketing en verkoop, aankoop, voorraden en productie, mens en organisatie, informatietechnologie, vaste activa, diefstal.

- Financiële risico's: deze betreffen de risico's verbonden aan de financiële markten (rente, valuta, grondstoffen), liquiditeit en krediet, kapitaalstructuur, accounting en financiële rapportering.

- Juridische risico's: omgangsregels (ethiek, fraude), legale risico's, regelgeving.

- Overmachtsrisico's: natuurrampen, brand, terreurdaden, stroomonderbrekingen.

Om de geïdentificeerde risico's op een consistente wijze van een risicoscore te kunnen voorzien, werden schalen



*Tegen eind 2011 doorlopen alle activiteiten van de groep het risicobeheerprogramma Coris.*

uitgewerkt voor “kans” enerzijds en “impact” anderzijds. De schaal inzake impact is gebaseerd op het bedrag aan risico-appetijt dat door de Raad van Bestuur voor de groep werd vastgesteld. Aan de hand van de risicoscores wordt voor elk groepsdomein een risicomatrix opgesteld, waarbij risico's worden getypeerd als hoog, middelmatig of laag. De hoge risico's worden van een risicoscore voorzien: dit is een actieplan om de risicoscore beneden de gestelde tolerantiegrenzen te

De groep probeert daarom waar mogelijk voortdurend haar kostenstructuur in vraag te stellen en efficiëntieverbeteringen door te voeren.

### Risico's verbonden aan expansie

De groep streeft een groeistrategie na, die naast autonome groei ook groei door overnames omvat. Het succes van deze groei hangt daarom ook af van de mate waarin de groep erin slaagt overnames te doen die ze op een succesvolle manier kan integre-

### HR-gebonden risico's

De groep heeft syndicale vertegenwoordigingen in de meeste van haar activiteiten in België en Frankrijk. Een goed en constructief sociaal klimaat draagt bij tot de groei en ontwikkeling van het bedrijf. Sociale acties binnen of buiten onze organisatie kunnen de continuïteit van de activiteiten van de groep negatief beïnvloeden, in die zin dat aanlevering, verkoop, productie of ondersteunende diensten tijdelijk verstoord kunnen worden. De Groep



krijgen. De middelmatige en lage risico's worden gemonitord.

Alle risico's worden opgenomen in het risico-register van het betrokken domein met aanduiding van de risicotolerantie en van de relevante KRI's (Key Risk Indicators). Verder wordt elk risico toegewezen aan een risico-eigenaar die verantwoordelijk is voor de opzet en implementatie van de actieplannen (indien nodig) en voor de monitoring en opvolging van zijn/haar risico's. Per domein wordt een risico-coördinator aangesteld die het risico-register administreert en opvolgt en die risicobeheer binnen het domein levend houdt.

### 3.4. Belangrijkste risico's van de Groep Colruyt

#### 3.4.1. Strategische risico's

##### Risico's inzake marktdynamiek

Een belangrijk strategisch risico van de groep heeft vooral te maken met de evolutie van de consumentenbestedingen en kosteninflatie. Daar Colruyt naar de consument toe de laagste prijzen op de markt tracht te garanderen, kunnen acties van concurrenten de winstgevendheid van de groep beïnvloeden.

ren in haar bestaande activiteiten. In het kader van deze overnames doet Colruyt ook grensoverschrijdend acquisities, hetgeen de groep blootstelt aan de economische, sociale en politieke risico's verbonden aan de activiteiten in die landen.

#### 3.4.2. Operationele risico's

##### Bevoorradersrisico (supply chain)

Om bevoorradersrisico's binnen de Groep Colruyt te verkleinen streeft de Groep naar een transparante relatie met al zijn leveranciers. Voorts bezit geen enkele leverancier een dominante positie die de bevoorrading in het gedrang zou kunnen brengen. Tenslotte kunnen schaarsteproblemen of bevoorradingproblemen opgevangen worden binnen het netwerk van de aankoopvereniging Coopernic. Om het bevoorradersrisico zoveel mogelijk te vermijden streeft de Groep Colruyt naar langdurige contracten met zijn leveranciers. Bevoorradersrisico's, van welke omvang ook, en het niet beschikbaar of bereikbaar zijn van de distributiecentra, om welke reden ook, kunnen een belangrijke invloed hebben op de resultaten van de Groep Colruyt.

Colruyt tracht dit risico te minimaliseren door een strategie van open communicatie te hanteren ten aanzien van alle sociale partners.

##### Informaticarisico

De Groep is in belangrijke mate afhankelijk van zijn in eigen beheer ontwikkelde IT-systemen die door een team van ervaren specialisten worden onderhouden en verder ontwikkeld. Een uitval van de systemen, zelfs voor één dag, kan een onmiddellijk omzetverlies betekenen voor de Groep. De Groep Colruyt tracht de continuïteit van de gegevensverwerking veilig te stellen door middel van verschillende back-up systemen en uitwijkscenario's.

#### 3.4.3. Financiële risico's

##### Financiële rapportering

Het niet tijdig of foutief rapporteren van financiële cijfers kan een grote impact hebben op de beurswaarde van de Groep Colruyt. Om zo transparant mogelijk te communiceren en te informeren publiceert de Groep Colruyt op vooraf afgesproken data financiële persberichten. Voorts komen de communicatie-inspanningen van het management tot uiting via roadshows

en geregelde telefonische contacten alsook fysieke bezoeken van en met investeerders en analisten. Tenslotte publiceren meer dan 20 analisten op geregelde tijdstippen rapporten met financiële informatie over de Groep Colruyt.

### **Valuta-, rente-, krediet- en liquiditeitsrisico**

Gezien de aard en de opzet van de activiteiten is de groep, met uitzondering van het kredietrisico, slechts in beperkte mate blootgesteld aan deze financiële risico's, welke in meer detail beschreven worden in de Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening nr ...: Risico's verbonden aan financiële instrumenten.

#### 3.4.4. Juridische risico's

### **Risico's verbonden aan productaansprakelijkheid**

De productie, verpakking en verkoop van voedingsproducten en andere handelsgoederen kunnen risico's van productaansprakelijkheid, terugnamen en/of vervangingsverplichtingen met zich meebrengen. Producten kunnen vervuild, besmet of defect zijn of kunnen vreemde voorwerpen bevatten en onintentieel toch door de groep verdeeld worden. Als gevolg hiervan kan de groep blootgesteld zijn aan vorderingen in verband met productaansprakelijkheid. Zelfs indien de claims inzake productaansprakelijkheid niet succesvol zijn, kan de groep als gevolg hiervan wel lijden onder de reputatie-impact die een schadegeval met zich meebrengt. De groep onderschrijft polissen om zich te verzekeren tegen risico's van productaansprakelijkheid en recalls. De groep is zelf ook actief bezig met voedselveiligheid en doet uitgebreide kwaliteitscontroles op producten bestemd voor verkoop en werkt samen met haar leveranciers programma's uit om de kwaliteit op permanente wijze te bewaken. Wat non-foodartikelen betreft eist de groep dat haar leveranciers zich houden aan de op voorhand afgesproken terugname- en/of vervangingsverplichtingen. Voor opdrachten uitgevoerd door de engineeringondernemingen van de groep worden aan

de klant waarborgperiodes toegekend en worden op basis van historische gegevens provisies aangelegd om de verstrekte waarborgen te dekken.

### **Risico's verbonden aan milieuaansprakelijkheid**

In het algemeen kan de groep steeds verantwoordelijk gesteld worden voor het herstel van accidentele milieuschade, ongeacht of deze milieuschade veroorzaakt werd door de groep of door een vorige eigenaar of huurder. De groep heeft voor dit soort risico's verzekeringpolissen afgesloten. Wat zijn tankstationactiviteiten betreft houdt de groep zich aan de wettelijk opgelegde controleverplichtingen en doet daarbovenop ook bijkomende controles om vervuiling tijdig te detecteren. Voor vastgestelde vervuilingen wordt onmiddellijk een saneringsplan opgesteld.

### **Reguleringsrisico's**

De groep is onderworpen aan de geldende wetten en regelgeving van elk land waarin ze actief is alsook aan de wetgeving en regelgeving opgelegd door de Europese Unie. Door haar notering op Euronext Brussel is de groep onderworpen aan Belgische en Europese wetgeving in verband met publicatieverplichtingen en handel met voorkennis. De groep streeft ernaar de opgelegde wettelijke verplichtingen te respecteren. Als gevolg van wijzigende wetgeving of regelgeving kan de groep zich verplicht zien nog verder te investeren in haar administratieve of andere processen, telkens wanneer het wettelijk kader wijzigt.

Veranderingen in de regelgeving in een land of regio waar de groep actief is kunnen een invloed hebben op het resultaat van de Groep Colruyt. In de mate van het mogelijke tracht de Groep Colruyt veranderingen op te vangen op een proactieve manier m.a.w. door zich innoverend en vooruitstrevend op te stellen. Het beste voorbeeld hiervan is de milieuwetgeving waar mogelijke strengere emissiecontroles reeds worden opgevangen door proactieve investeringen in zonne-energie, windenergie en hybride vrachtwagens. Verder kunnen veranderingen in fiscale

wetgeving, zowel positief als negatief, de gerealiseerde winst van de Groep beïnvloeden.

### **Risico's inzake gezondheid en veiligheid**

De risico's met betrekking tot arbeidsongevallen en verplichtingen in verband met het personeel zijn ingedekt door middel van verzekeringpolissen met externe verzekeraars. Verder streeft de groep ernaar gezondheids- en veiligheidsincidenten zoveel mogelijk te vermijden door middel van uitgebreide veiligheids- en preventieprogramma's.

#### 3.4.5. Overmachtsrisico's

### **Brand, natuurrampen, terreur, kwaadwillige daden**

De groep beheert deze verzekerbare risico's door de combinatie van externe verzekering en eigen dekking. Voor haar beslissing baseert de groep zich op haar veiligheids- en preventieprogramma's enerzijds en de kostprijs van de externe dekking anderzijds. Externe verzekering wordt gebruikt wanneer beschikbaar tegen een redelijke kostprijs op de verzekeringsmarkt of wanneer verzekeringpolissen van verplichte aard zijn.

De groep maakt ook gebruik van haar herverzekeringsmaatschappij Locré die een volle dochtervennootschap is. De doelstelling van dit herverzekeringprogramma is om permanente flexibiliteit te verschaffen in haar risicoprogramma en om de kost ervan te optimaliseren in functie van de risico's.

Schade aan gebouwen en bedrijfs-  
onderbreking ten gevolge van brand, ontploffing of andere gevaren tracht de Groep Colruyt zoveel mogelijk te vermijden door programma's verbonden aan brandveiligheid en preventie.

### **Black-outs en stroomonderbrekingen**

Deze nadelige gevolgen van deze risico's worden ingedekt via schadeverzekeringpolissen. Verder heeft de groep een aantal continuïteitsprogramma's en uitwijkplannen ter beschikking als een incident zich voordoet.

# 6

## Deel 6: Aandeelhouderschap aandelen Colruyt

### Kalender voor de aandeelhouders

<b>10/09/2010</b>	Uiterste datum voor neerlegging van aandelen voor deelname aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders.
<b>15/09/2010 (16 uur)</b>	Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het boekjaar 2009/2010.
<b>28/09/2010</b> <b>30/09/2010</b> <b>01/10/2010</b> <b>14/10/2010</b>	<b>Dividend (coupon 12)</b> ex-date (detachering van de coupons) record date (centralisatie van de coupons) betaling Attesten in verband met vrijstelling of verminderde roerende voorheffing op dividenden in ons bezit.
<b>12/10/2010</b>	Buitengewone Algemene Vergadering Kapitaalverhoging Etn. Fr. Colruyt N.V. voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep Colruyt (art. 609 Wetboek van Vennootschappen)
<b>30/11/2010 (17.45 uur)</b>	Publicatie halfjaarlijkse informatie van het boekjaar 2010/2011
<b>01/12/2010</b>	Informatievergadering met de financiële analisten
<b>31/01/2011 (17.45 uur)</b>	Publicatie omzet na het einde van 3de kwartaal 2010/2011
<b>27/06/2011 (17.45 uur)</b>	Publicatie resultaat van het boekjaar 2010/2011
<b>28/06/2011</b>	Informatievergadering met de financiële analisten
<b>28/07/2011 (17.45 uur)</b>	Publicatie omzet van het einde van het 1ste kwartaal 2011/2012
<b>16/09/2011</b>	Uiterste datum neerlegging van aandelen voor deelname aan de jaarlijkse Algemene vergadering
<b>21/09/2011</b>	Algemene Vergadering van aandeelhouders over boekjaar 2010/2011

### 1. Dividend van het boekjaar 2009/2010

De Raad van Bestuur stelt voor een brutodividend van EUR 4,48 toe te kennen aan de in de winst van het boekjaar 2009/2010 delende aandelen van de N.V. Etn. Fr. Colruyt.

Op het brutodividend van EUR 4,48 zullen de aandeelhouders EUR 3,36 netto krijgen na inhouding van de 25% roerende voorheffing. De houders van VVPR-strips genieten een verlaagde voorheffing op de dividenden. Voor die aandelen bedraagt het netto dividend EUR 3,808 per aandeel, na inhouding

van de 15% roerende voorheffing. De kapitaalverhogingen voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep Colruyt sinds 1995 gebeurden altijd met emissie van dergelijke VVPR-strips. Voor de buitenlandse aandeelhouders kan het bedrag van het netto dividend verschillen, afhankelijk van de tussen België en de diverse landen



## Deel 6: Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt

geldende dubbele belastingverdragen. De nodige attesten moeten uiterlijk op 14 oktober 2010 in ons bezit zijn. Het dividend van het boekjaar 2009/2010 wordt betaalbaar gesteld vanaf 01/10/2010, tegen afgifte van de coupon nr. 12 aan de loketten van de financiële instellingen.

De coupons voor inning van de dividenden kunnen worden aangeboden aan de loketten van elke financiële instelling in België. BNP Paribas Fortis Bank zal optreden als uitbetalingsinstelling (Principal Paying Agent) van de dividenden.

### Informatie Colruyt aandeel



#### Marktnotering:

Euronext Brussels (sinds 1976)

Lid van Bel20-index

Ticker aandeel: COLR

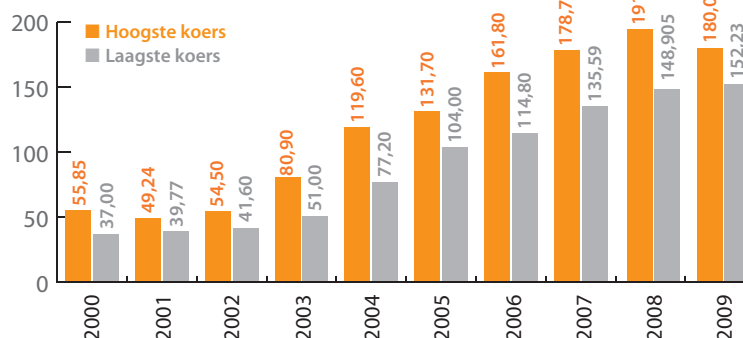
ISIN code: BE0003775898

Ticker VVPR strip: COLRS

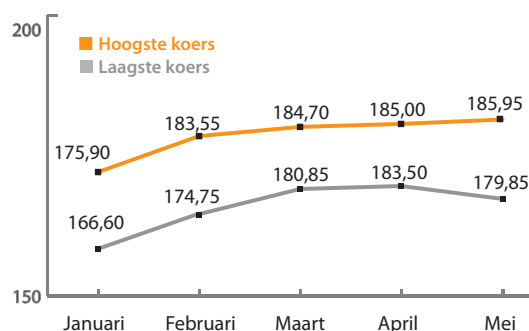
ISIN code: BE0005504726

### Evolutie beurskoers

#### (slotkoers) aandeel Etn. Fr. Colruyt N.V. (kalenderjaar)



### Koers van het aandeel tijdens de voorbije maanden.



## 2. Overzicht aandelen Etn. Fr. Colruyt N.V.

	2009/2010	2008/2009
<b>Aantal aandelen (toestand 10/06/2010)</b>		
Gewone	31.893.185	31.893.185
VVPR	1.622.684	1.521.305
<b>Totaal</b>	<b>33.515.869</b>	<b>33.414.490</b>
Winstdelende aandelen	33.515.869	33.414.490
Aandelen in eigen bezit	1.968.004	1.783.920
Aandelen in bezit van dochterondernemingen	0	0
Saldo	31.547.865	31.630.570
<b>Gegevens per aandeel (in euro)</b>		
Brutodividend	4,48	4,04
Nettodividend/gewoon aandeel	3,36	3,03
Nettodividend/VVPR-aandeel	3,808	3,434
Winst(Aandeel van de groep)	10,45	9,50
Berekening basis (gewogen gemiddelde op 31/03)(1)	31.543.205	32.033.719
	aandelen	aandelen
<b>Beurskoers in Brussel (in euro)</b>		
Beurskoers per 31/3	182,25	172,569
Hoogste koers van het jaar (slotkoers)	180,00	191,375
Laagste koers van het jaar (slotkoers)	152,23	148,905
Beurswaarde per 31/3		
(in miljoen euro)	6.108,27	5.766,30

(1) Berekend op basis van het aantal winstdelende aandelen, na aftrek van de winstdelende aandelen in eigen bezit en in het bezit van dochterondernemingen.

## Deel 6: Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt

### Overzicht inkoop eigen aandelen

Boekjaar 2009/2010

	2009/2010
Eigen aandelen in ons bezit op 31/03/2009	+ 1.561.333
Toegekend aan de werknemers voor winstparticipatie 08/09	- 51.609
Aangekocht in 2009/2010	+458.280
<b>Totaal in ons bezit op 31/03/2010</b>	<b>1.968.004</b>

### 3. Inkoop van eigen aandelen

Overeenkomstig artikel 12 van de statuten van de vennootschap en binnen de wettelijke bepalingen van artikel 620 van het Wetboek van Vennootschappen verleent een Buitengewone Algemene Vergadering al jaren aan de Raad van Bestuur de machtiging voor het verwerven van eigen Colruyt-aandelen. Met ingang vanaf 1 januari 2009 (KB 08/10/2008) heeft de Belgische wetgever de voorwaarden versoepeld waardoor de geldigheidsduur is opgetrokken naar 5 jaar en met een maximum van 20 % van het totaal aantal uitgegeven aandelen. De laatste machtiging werd gegeven door de Buitengewone Algemene Vergadering van 16 oktober 2009.

De Raad van Bestuur heeft gebruik gemaakt van de haar verleende machtiging. Op 10/06/2010 bezit de Etn. Fr. Colruyt N.V. in totaal 1.968.004 eigen aandelen.

Dat is 5,87 % van het totaal uitgegeven aantal aandelen (33.515.869).

Daarvan zullen 53.982 aandelen gegeven worden aan de werknemers die hun winstparticipatie 2009/2010 onder de vorm van aandelen wensen te krijgen, onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering.

Overeenkomstig artikel 622 par. 1 van het Wetboek van Vennootschappen beslist de Raad van Bestuur dat de dividenden van de aandelen of deelbewijzen die de Etn. Fr. Colruyt in bezit heeft, niet uitbetaald worden voor de periode dat zij worden aangehouden. De stemrechten verbonden aan deze aandelen zijn eveneens geschorst.

### 4. Structuur van het aandeelhouderschap van de Etn. Fr. Colruyt N.V. volgens de laatste transparantiekennisgevingen van 11/06/2010

In het kader van de wet van 2 mei 2007 en het KB van 14 februari 2008

(openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in op de beurs genoteerde vennootschappen) ontvingen wij op 11/06/2010 een bijgewerkte kennisgeving van deelneming van de familie Colruyt, Sofina en de Groep Colruyt.

De vennootschap heeft geen kennis van andere overeenkomsten tussen aandeelhouders.

De wettelijke drempels per schijf van 5% zijn van toepassing.

#### Transparantiekennisgeving van 11/06/2010

Keten van gecontroleerde ondernemingen:

- DIM wordt gezamenlijk gecontroleerd door ANIMA NV, Herbeco NV en Farik NV, die met betrekking tot hun participatie in DIM, elk in onderling overleg optreden met een aantal natuurlijke personen.

- HIM wordt gezamenlijk gecontroleerd door ANIMA NV, Herbeco NV en Farik

De groep verwacht dat zijn investeringsprogramma de komende jaren een gelijkaardig niveau zal blijven vertonen om de toekomstige groei te ondersteunen.

### Transparantiekennisgeving van 11/06/2010

Aandelen	Aantal	%
<b>I. Familie Colruyt en aanverwanten</b>		
1. Familie Colruyt	1.985.032	5,92
2. N.V. H.I.M.	8.238.079	24,58
3. N.V. D.I.M.	4.908.500	14,65
4. N.V. H.I.M. DRIE	82.630	0,25
5. N.V. D.H.A.M.	350.000	1,04
6. N.V. ANIMA	23.395	0,07
7. N.V. HERBECO	13.100	0,04
8. N.V. FARIK	7.000	0,02
9. Stiftung Pro Creatura	30.341	0,09
<b>Totaal familie Colruyt handelend in overleg</b>	<b>15.638.077</b>	<b>46,66</b>
<b>II. Groep Colruyt</b>		
Etn. Fr. Colruyt N.V. (eigen aandelen ingekocht)	1.968.004	5,87
<b>Totaal Groep Colruyt</b>	<b>1.968.004</b>	<b>5,87</b>
<b>III. Groep Sofina</b>		
1. N.V. SOFINA	1.750.000	5,22
<b>Totaal Groep Sofina</b>	<b>1.750.000</b>	<b>5,22</b>
<b>TOTAAL VAN IN OVERLEG HANDELENDE PERSONEN: (Familie Colruyt + Groep Colruyt + Groep Sofina)</b>	<b>19.356.081</b>	<b>57,75</b>

Noemer: Aandelen 33.515.869 (toestand 11/06/2010)

NV (rechtstreeks en onrechtstreeks via DIM). Anima NV, Herbeco NV en Farik NV treden, met betrekking tot hun participatie in HIM, elk in onderling overleg met een aantal natuurlijke personen.

- HIM Drie wordt gecontroleerd door DIM, dat gezamenlijk gecontroleerd wordt door Anima NV, Herbeco NV en Farik NV.

- DHAM wordt gecontroleerd door DIM, dat gezamenlijk gecontroleerd wordt door Anima NV, Herbeco NV en Farik NV.

- Etablissements Fr. Colruyt NV wordt gecontroleerd door DIM en HIM (en HIM Twee, HIM Drie NV en DHAM), die

rechtstreeks en/of onrechtstreeks gezamenlijk gecontroleerd worden door Anima NV, Herbeco NV en Farik NV.

- Stiftung Pro Creatura, stichting naar Zwitsers recht, wordt gecontroleerd door natuurlijke personen (die rechtstreeks of onrechtstreeks minder dan 3% van de effecten met stemrecht van de Vennootschap bezitten).

### 5. Mededeling van een akkoord van onderling overleg (art. 74 Wet van 1 april 2007)

Dezelfde partijen hebben ook een akkoord van onderling overleg in de zin van art. 74 van de wet van 1 april

2007 op de openbare overnamebiedingen aan de vennootschap en aan de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen (CBFA) medegedeeld.

Op 28 augustus 2009 heeft de HIM NV in naam van alle in onderling overleg handelende partijen een actualisering van de deelnemingen aan de vennootschap en aan de CBFA opgestuurd. Toen betrof het 57,95 % van de op die datum uitstaande Colruyt-aandelen.

De volledige brief is terug te vinden op onze website [www.colruyt.be/financieel](http://www.colruyt.be/financieel). (\*)

Volgens de wet moet een actualisering van de betrokken deelnemingen één keer per jaar op eind augustus medegedeeld worden.

(\*) *Wij publiceren deze brief niet in extenso gezien de transparantiemelding van 11 juni 2010 hierboven meer actueel en accurater is.*

## 6. Ethibel

Sinds 17/01/2003 is Colruyt opgenomen in het investeringsregister van het Europees collectief kenmerk "ETHIBEL" en in de "Ethibel Sustainability Index" (ESI - Pioneer and Excellence). Forum ETHIBEL is een onafhankelijke Europese organisatie die verschillende ondernemingen beoordeelt op het vlak van maatschappelijke verantwoordelijkheid en duurzaam ondernemen.

Het ETHIBEL investeringsregister wordt gebruikt door banken, beleggingsfondsen en institutionele investeerders voor maatschappelijk verantwoorde investeringen (MVI). De "Ethibel Sustainability Indices" bieden een overzicht van de financiële prestaties van de toonaangevende bedrijven inzake duurzaam ondernemen.

Meer informatie op de website van Forum ETHIBEL: [www.ethibel.org](http://www.ethibel.org)

# 7

## Deel 7: Financieel rapport Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen

### 1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in miljoen EUR)	Toelichting	2009/10	2008/09 (1)
Omzet	8.3	6.752,6	6.261,1
Kostprijs verkopen	8.3	(5.061,9)	(4.714,3)
<b>Brutowinst</b>	<b>8.3</b>	<b>1.690,7</b>	<b>1.546,8</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	8.4	47,9	49,8
Diensten en diverse goederen	8.5	(248,5)	(238,6)
Personeelsbeloningen	8.6	(863,8)	(788,0)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		(130,0)	(117,2)
Voorzieningen en waardeverminderingen op vlottende activa		(1,3)	(1,2)
Overige bedrijfskosten	8.4	(25,1)	(21,4)
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>		<b>469,9</b>	<b>430,2</b>
Financieringsbaten	8.7	11,7	12,9
Financieringslasten	8.7	(5,7)	(9,6)
<b>Netto financieel resultaat</b>	<b>8.7</b>	<b>6,0</b>	<b>3,4</b>
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	8.12	(0,7)	(2,3)
<b>Winst vóór belastingen</b>		<b>475,3</b>	<b>431,2</b>
Winstbelastingen	8.8	(145,8)	(126,8)
<b>Winst van het boekjaar</b>		<b>329,5</b>	<b>304,4</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>			
Minderheidsbelangen		(0,1)	0,1
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		329,6	304,4
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR)	8.20	10,45	9,50

(1) Cijfers voor het boekjaar 2008/09 zijn gewijzigd zoals beschreven in toelichting 8.1. Grondslagen voor financiële verslaggeving.

### 2. Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(in miljoen EUR)	2009/10	2008/09
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>329,5</b>	<b>304,4</b>
Actuariële winst/(verlies) op verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen op lange termijn	4,1	0,0
Winst/(verlies) op wisselkoersomrekening van buitenlandse dochterondernemingen	0,2	0,2
Aandeel in de niet-gerealiseerde resultaten van geassocieerde deelnemingen	(1,3)	1,6
<b>Niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar</b>	<b>3,0</b>	<b>1,8</b>
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar</b>	<b>332,5</b>	<b>306,2</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>		
Minderheidsbelangen	(0,1)	0,1
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	332,6	306,1

In hoger overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten zijn alle componenten opgenomen na aftrek van fiscale effecten.



## Deel 7: Financieel rapport

### 3. Geconsolideerde balans

<i>(in miljoen EUR)</i>	Toelichting	31.03.10	31.03.09
Goodwill	8.9	83,8	72,6
Immateriële activa (1)	8.10	22,5	17,1
Materiële vaste activa (1)	8.11	1.243,9	1.036,1
Investerings in geassocieerde deelnemingen	8.12	33,9	12,2
Beleggingen	8.13	40,9	35,2
Uitgestelde belastingvorderingen	8.15	17,3	9,6
Overige vorderingen	8.17	17,6	10,3
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>1.459,9</b>	<b>1.193,0</b>
Vorraden	8.16	495,4	472,3
Handelsvorderingen	8.17	363,3	314,8
Actuele belastingvorderingen		2,9	6,9
Overige vorderingen	8.17	24,7	26,9
Beleggingen	8.13	38,3	55,3
Geldmiddelen en kasequivalenten	8.18	247,9	292,9
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>1.172,5</b>	<b>1.169,1</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>2.632,4</b>	<b>2.362,1</b>
Kapitaal		209,1	195,3
Reserves en ingehouden winsten		1.042,7	902,7
<b>Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>		<b>1.251,8</b>	<b>1.098,1</b>
Minderheidsbelangen		0,6	0,8
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>8.19</b>	<b>1.252,3</b>	<b>1.098,8</b>
Voorzieningen	8.21	15,1	12,8
Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen	8.22	37,2	39,6
Uitgestelde belastingverplichtingen	8.15	69,4	55,5
Rentedragende en overige verplichtingen	8.23-8.24	17,8	19,0
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>139,5</b>	<b>126,9</b>
Rentedragende verplichtingen	8.23	6,5	3,6
Handelsschulden	8.24	834,2	768,5
Actuele belastingverplichtingen		42,6	32,3
Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen	8.24	357,3	332,0
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>1.240,6</b>	<b>1.136,4</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>1.380,1</b>	<b>1.263,3</b>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>		<b>2.632,4</b>	<b>2.362,1</b>

(1) Cijfers voor het boekjaar 2008/09 zijn gewijzigd zoals beschreven in toelichting 8.1. Grondslagen voor financiële verslaggeving.

## Deel 7: Financieel rapport

### 4. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

De wijzigingen in het eigen vermogen kunnen als volgt gedetailleerd worden:

(in miljoen EUR)	Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij					Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
	Kapitaal	Reserve voor eigen aandelen	Overige reserves	Ingehouden winsten	Totaal		
<b>Per 1 april 2008</b>	<b>185,3</b>	<b>(171,6)</b>	<b>0,7</b>	<b>956,1</b>	<b>970,5</b>	<b>0,7</b>	<b>971,2</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	-	-	-	<b>304,4</b>	<b>304,4</b>	<b>0,1</b>	<b>304,4</b>
Winst van het boekjaar	-	-	-	304,4	304,4	0,1	304,4
<b>Niet-gerealiseerde resultaat</b>	-	-	<b>1,8</b>	-	<b>1,8</b>	-	<b>1,8</b>
Winst/(verlies) op wisselkoersomrekening van buitenlandse dochterondernemingen	-	-	0,2	-	0,2	-	0,2
Aandeel in niet-gerealiseerde resultaten van geassocieerde deelnemingen	-	-	1,6	-	1,6	-	1,6
<b>Transacties met de aandeelhouders</b>	<b>9,9</b>	<b>(68,9)</b>	<b>1,6</b>	<b>(121,2)</b>	<b>(178,6)</b>	-	<b>(178,6)</b>
Kapitaalverhoging	9,9	-	1,6	-	11,5	-	11,5
Ingekochte eigen aandelen	-	(77,7)	0,3	-	(77,4)	-	(77,4)
Aandelen uitgekeerd als winstdeelneming	-	8,8	(0,3)	-	8,5	-	8,5
Dividend aan de aandeelhouders	-	-	-	(121,2)	(121,2)	-	(121,2)
<b>Per 31 maart 2009</b>	<b>195,3</b>	<b>(240,5)</b>	<b>4,1</b>	<b>1.139,2</b>	<b>1.098,0</b>	<b>0,8</b>	<b>1.098,8</b>
<b>Per 1 april 2009</b>	<b>195,3</b>	<b>(240,5)</b>	<b>4,1</b>	<b>1.139,2</b>	<b>1.098,0</b>	<b>0,8</b>	<b>1.098,8</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	-	-	-	<b>329,6</b>	<b>329,6</b>	<b>(0,1)</b>	<b>329,5</b>
Winst van het boekjaar	-	-	-	329,6	329,6	(0,1)	329,5
<b>Niet-gerealiseerde resultaat</b>	-	-	<b>3,0</b>	-	<b>3,0</b>	-	<b>3,0</b>
Actuariële winst/(verlies) na belastingen op verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen op lange termijn	-	-	4,1	-	4,1	-	4,1
Winst/(verlies) op wisselkoersomrekening van buitenlandse dochterondernemingen	-	-	0,2	-	0,2	-	0,2
Aandeel in niet-gerealiseerde resultaten van geassocieerde deelnemingen	-	-	(1,3)	-	(1,3)	-	(1,3)
<b>Transacties met de aandeelhouders</b>	<b>13,7</b>	<b>(65,9)</b>	<b>3,2</b>	<b>(130,0)</b>	<b>(178,9)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(179,0)</b>
Kapitaalverhoging	13,7	-	2,3	-	16,0	-	16,0
Ingekochte eigen aandelen	-	(74,1)	0,8	-	(73,2)	-	(73,2)
Aandelen uitgekeerd als winstdeelneming	-	8,2	0,9	-	9,1	-	9,1
Dividend aan de aandeelhouders	-	-	-	(130,4)	(130,4)	-	(130,4)
Inkopen van minderheidsbelangen	-	-	-	(0,4)	(0,4)	(0,1)	(0,5)
Herklassering	-	-	(0,8)	0,8	0,0	-	0,0
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>209,1</b>	<b>(306,4)</b>	<b>10,3</b>	<b>1.338,8</b>	<b>1.251,7</b>	<b>0,6</b>	<b>1.252,3</b>

## Deel 7: Financieel rapport

### 5. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09
<b>Bedrijfsactiviteiten:</b>		
<b>Winst van het boekjaar (1)</b>	<b>329,5</b>	<b>304,4</b>
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa	130,0	117,2
Beleggingsinkomsten, rentelasten en winstbelastingen	145,7	116,9
Minder/(meer-)waarden op realisatie van materiële en immateriële activa	1,9	2,9
Minder/(meer-)waarden op realisatie van vlottende activa	(4,1)	7,5
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	0,7	2,3
Personeelsbeloningen n.a.v. op aandelen gebaseerde betalingen en n.a.v. kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel (1)	12,1	10,5
<b>Bedrijfsresultaat vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen</b>	<b>615,8</b>	<b>561,8</b>
Afname/(toename) in handels- en overige vorderingen	(22,8)	(17,0)
Afname/(toename) in voorraden	(21,7)	(32,7)
(Afname)/toename handelsschulden en overige verplichtingen	61,8	42,4
(Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen m.b.t. personeel	0,8	2,8
Betaalde rente	(1,6)	(1,9)
Ontvangen rente en dividenden	5,1	12,4
Betaalde winstbelastingen	(126,9)	(128,1)
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>510,6</b>	<b>439,8</b>
<b>Investeringsactiviteiten:</b>		
Verwerving van materiële en immateriële activa	(318,2)	(230,6)
Verwerving van handelsfondsen	-	(0,7)
Verwerving van minderheidsbelangen	(0,7)	-
Verwerving van dochterondernemingen (na aftrek van verworven geldmiddelen)	(35,4)	(17,5)
(Verhoging investering in geassocieerde deelnemingen)/ ontvangen terugbetalingen kapitaal geassocieerde deelnemingen	(24,3)	-
Aankopen van beleggingen	(13,9)	(43,8)
Verkopen van beleggingen	31,0	37,4
(Verstrekking)/terugbetaling van verstrekte leningen	(10,0)	(4,0)
Ontvangsten uit de verkoop van materiële, immateriële vaste activa en handelsfondsen	6,9	8,6
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>(364,8)</b>	<b>(250,6)</b>
<b>Financieringsactiviteiten:</b>		
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen	13,7	9,9
Inkoop van eigen aandelen	(74,0)	(77,5)
Aflossing van opgenomen leningen	(2,0)	(1,6)
Betalingen van financiële leaseverplichtingen	(1,3)	(1,4)
Betaalde dividenden	(130,3)	(121,8)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>(193,9)</b>	<b>(192,3)</b>
<b>Netto aangroei/(afname) van geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>(48,1)</b>	<b>(3,1)</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april	292,9	295,8
Effect van wisselkoerswijzigingen	0,2	0,2
<b>Netto geldmiddelen en kasequivalenten op 31 maart</b>	<b>245,0</b>	<b>292,9</b>

(1) Cijfers voor het boekjaar 2008/09 zijn gewijzigd zoals beschreven in toelichting 8.1. Grondslagen voor financiële verslaggeving.



### 6. Verklaring van de verantwoordelijke personen

Jef Colruyt, Bestuurder-voorzitter van Etn. Fr. Colruyt N.V. en Wim Biesemans, Directeur Financiën Groep Colruyt, verklaren in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover hen bekend,

- de geconsolideerde jaarrekeningen voor de boekjaren 2008/09 en 2009/10, opgesteld in overeenstemming met "International Financial Reporting Standards" (IFRS) een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap Etn. Fr. Colruyt N.V. en van de ondernemingen die deel uitmaken van de consolidatie.
- het jaarverslag met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en resultaten van de activiteiten van de Groep Colruyt, alsmede van de positie van de vennootschap en de entiteiten opgenomen in de consolidatiekring, samen met een omschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waaraan ze het hoofd biedt.

Jef Colruyt  
Bestuurder-voorzitter  
Etn. Fr. Colruyt N.V.

Wim Biesemans  
Directeur Financiën  
Groep Colruyt



*EuroSpar-winkel  
in Aalter*

## 7. Verslag van de commissaris



**KPMG Bedrijfsrevisoren**  
Prins Boudewijnlaan 24d  
2550 Kontich  
België

Tel. +32 (0)3 821 17 00  
Fax +32 (0)3 825 20 25  
www.kpmg.be

### **Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Etn. Fr. Colruyt NV over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2010**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

#### **Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 maart 2010, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt € (miljoen) 2.632,4 en het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten sluit af met een winst van het boekjaar van € (miljoen) 329,5.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de Internationale Controlestandaarden, de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als geval van fraude of van fouten.

KPMG Bedrijfsrevisoren, a Belgian civil CVBA/SCRL and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International, a Swiss cooperative

Maatschappelijke zetel:  
Bourgeslaan 40  
1130 Brussel  
België

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA  
Burgerlijke vennootschap met  
handelsvorm  
RPR 0419122548  
Rechtsgebied Brussel



*Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Etn. Fr. Colruyt NV over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2010*

Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 maart 2010 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand van de groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

### **Bijkomende vermelding**

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening (meer in het bijzonder Deel 1 en Deel 7 van het Jaarverslag) behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kontich, 12 juli 2010

KPMG Bedrijfsrevisoren burg. CVBA  
Commissaris  
vertegenwoordigd door



Erik Helsen  
Bedrijfsrevisor

### 8. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

De volgende toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

#### 8.1. Grondslagen voor financiële verslaggeving

Etn. Fr. Colruyt N.V. (verder "de Entiteit" genoemd) is gevestigd in België, te 1500 Halle en is op Euronext Brussel genoteerd onder code COLR. De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2009/10, eindigend op 31 maart 2010, omvat de Entiteit, haar dochterondernemingen (verder tezamen "de Groep" genoemd) en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend, maar na eliminatie van onderlinge rekeningen en transacties.

De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2009/10 werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie op 25 juni 2010.

##### 8.1.1. Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in miljoenen euro afgerond op één decimaal, waardoor totalen en subtotalen enigszins kunnen afwijken.

De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de financiële toestand per 31 maart en wordt opgemaakt op basis van de historische kostprijsmethode met uitzondering van derivaten en financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop, dewelke gewaardeerd worden tegen reële waarde.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de algemene vergadering der aandeelhouders.

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding van de Groep oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt. Deze zijn van invloed op

de toepassing van de grondslagen en aldus op de gerapporteerde waarden van activa en verplichtingen en van opbrengsten en kosten.

De schattingen en hieraan verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere elementen die gegeven de omstandigheden als redelijk beschouwd kunnen worden. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen afgeleid kan worden. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden jaarlijks beoordeeld en bijgesteld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, op voorwaarde dat de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als de toekomstige periode(s) dan wordt de herziening opgenomen in de periode van herziening en de toekomstige periode(s).

##### 8.1.2. Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep wordt opgesteld in overeenstemming met alle reeds geldende "International Financial Reporting Standards (IFRS)", zoals uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard door de Europese Unie tot en met 31 maart 2010.

Volgende (aangepaste) standaarden en interpretaties zijn voor de Groep van toepassing vanaf 31 maart 2009:

- Grondige herwerking van IAS 1, "Presentatie van de jaarrekening". Door de herziene versie van IAS 1 wordt het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

niet langer in de toelichting, maar na balans opgenomen. Vanaf deze verslagperiode presenteert de Groep alle veranderingen in het eigen vermogen die verband houden met aandeelhouders in hun capaciteit als aandeelhouders in het geconsolideerde overzicht van mutaties in het eigen vermogen, terwijl alle veranderingen in het eigen vermogen die geen verband houden met aandeelhouders in hun capaciteit als aandeelhouders worden verwerkt in het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Deze wijzigingen hebben enkel invloed op aspecten van presentatie en toelichting, maar niet op de winst per aandeel.

- Wijziging van IAS 23, "Financieringskosten waardoor financieringskosten in verband met in aanmerking komende activa" moeten geactiveerd worden gedurende de constructiefase. Deze standaard heeft geen invloed op de geconsolideerde jaarrekening aangezien de Groep bijna geen beroep doet op externe financiering.

- Wijzigingen van IAS 32 en IAS 1, "Puttable financiële instrumenten en verplichtingen" die ontstaan bij liquidatie leiden ertoe dat financiële instrumenten met een terugkoopverplichting tegen de reële waarde onder bepaalde voorwaarden als eigenvermogensinstrumenten dienen te worden geclassificeerd. De uitgegeven financiële instrumenten van de Groep vallen buiten het toepassingsgebied van deze standaard.

- Wijzigingen van IFRS 1 en IAS 27, "Kost van een investering in een dochteronderneming, een entiteit waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend of een geassocieerde deelneming". Deze standaard is enkel van toepassing op de eerste financiële verslaggeving van entiteiten die willen overschakelen op een rapportering in overeenstemming met IFRS.

- Wijzigingen van IAS 39 en IFRS 7, "Herclassificatie van financiële activa". De Groep heeft haar financiële instrumenten niet geherclassificeerd in het kader van de financiële economische crisis.
- Wijziging van IFRS 2, "Aanpassing met betrekking tot vesting conditions". De "vesting conditions" voor de bestaande betalingen op basis van aandelen vallen niet onder het toepassingsgebied van deze wijziging.
- Verbetering van IFRS 7, "Financiële instrumenten: Informatieverschaffing" (van toepassing op jaarperiodes vanaf 1 januari 2009), betreft informatieverschaffing over waarderingen tegen

segment te evalueren. De invloed van deze standaard is terug te vinden in toelichting 8.2 Segmentinformatie en toelichting 8.3 Omzet en brutowinst. De operationele segmenten van de Groep zijn bepaald als Detailhandel (Retail), Groothandel en foodservice en Overige activiteiten. De groepsondersteunende activiteiten werden als een niet-toewijsbaar element opgenomen. De som van de operationele segmenten, van de transacties tussen deze operationele segmenten en van de niet-toewijsbare elementen, waaronder de groepsondersteunende, maken samen de aansluiting tot de Groep. In toelichting 8.3. Omzet en brutowinst wordt er per operationeel segment een onderscheid gemaakt

- IFRIC 13, "Loyaliteitsprogramma's" behandelt de verantwoording van klantenbindingsprogramma's die entiteiten toepassen of waaraan zij op andere wijze deelnemen. De interpretatie gaat in op de verslaggeving van programma's waarbij de klant loyaliteitspunten kan inruilen voor toekenningen zoals gratis of goedkopere goederen of diensten. IFRIC 13, die in 2009 verplicht van toepassing wordt op de jaarrekening van de Groep, heeft geen invloed op de geconsolideerde jaarrekening daar de Groep bijna niet werkt met dit soort loyaliteitsprogramma's.
- IFRIC 15, "Overeenkomsten voor de constructie van vastgoed" (van toepassing op jaarperiodes vanaf 1 januari 2009), betreft de toepassing van IAS 18, "Opbrengsten" of IAS 11, "Onderhanden projecten in opdracht van derden" door vastgoedontwikkelaars en heeft geen invloed op de jaarrekening van de Groep.



*DreamLand-winkel  
in Groot-Bijgaarden*

reële waarde en liquiditeitsrisico. De impact van deze bijkomende informatievereisten is beperkt voor de Groep.

- IFRS 8, "Operationele segmenten". Introduceert voor de segmentrapportering de zogeheten "managementbenadering". Gesegmenteerde informatie dient bekend gemaakt te worden op basis van interne rapportering die op regelmatige basis door de hoogstgeplaatste functionaris van de Groep die operationele beslissingen neemt (chief operating decision maker) wordt gebruikt om beslissingen over de aan het segment toe te kennen middelen te kunnen nemen en de financiële prestaties van het

tussen de omzet gerealiseerd met externe klanten en de interne omzet gerealiseerd met andere operationele segmenten. Ook hier geldt dus dat de omzet van alle operationele segmenten samen met de transacties tussen de operationele segmenten aansluit met de omzet van de Groep.

- IFRIC 12, "Dienstverlening uit hoofde van concessieovereenkomsten" regelt overeenkomsten tussen de overheid en private entiteiten met betrekking tot het opbouwen, onderhouden en gebruiken van infrastructuur voor publieke dienstverlening. Deze interpretatie is niet van toepassing op de transacties van de Groep.

In het kader van een nieuw project van het IASB wordt jaarlijks een standaard gepubliceerd waarin een aantal verbeteringen aan verschillende standaarden wordt doorgevoerd. De volgende standaarden werden gewijzigd als gevolg van het eerste verbeteringsproject: IAS 1, IAS 8, IAS 10, IAS 18, IFRS 5, IAS 16, IAS 19, IAS 20, IAS 23, IAS 27, IAS 28, IAS 29, IAS 31, IAS 34, IAS 36, IAS 38, IAS 39, IAS 40 en IAS 41. De meeste van deze verbeteringen zijn van toepassing vanaf 1 januari 2009, maar hebben geen invloed op de jaarrekening van de Groep.

De Groep paste onderstaande standaarden en interpretaties, die op datum van de goedkeuring van deze geconsolideerde jaarrekening gepubliceerd maar nog niet effectief waren, niet voortijdig toe:

- Herziening van IAS 24, "Verbonden partijen" (van toepassing op jaarperiodes die starten op of na 1 januari 2011). Deze herziening zal naar verwachting geen invloed hebben op de jaarrekening van de Groep.

- Wijziging van IAS 27, "Geconsolideerde jaarrekeningen" (van toepassing op jaarperiodes vanaf 1 juli 2009). Deze standaard wijzigt IAS 27, "Geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekeningen" (herzien in 2003) en zal naar verwachting geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening.
- Aanpassing van IAS 32, "Financiële instrumenten": presentatie van toepassing op jaarperiodes vanaf 1 februari 2010. Deze aanpassing behelst de classificatie van uitgiften van rechten. Deze wijziging zal geen impact hebben op de jaarrekening van de Groep.
- Wijziging van IAS 39, "Wijziging met betrekking tot instrumenten die in aanmerking komen voor afdekking", toepasbaar voor jaarperiodes die beginnen op of na 1 juli 2009. Deze wijziging gaat over de toelating om bepaalde afdekkingsinstrumenten te gebruiken in het kader van hedge accounting, maar heeft geen invloed op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.
- De herstructurering van IFRS 1, "Eerste toepassing van IFRS", van toepassing op jaarperiodes die beginnen op of na 1 juli 2009, verandert enkel de structuur van de standaard, niet de inhoud.
- Wijziging van IFRS 1, "Bijkomende uitzonderingen voor eerste toepassers" (van toepassing vanaf 1 januari 2010). Deze wijziging is nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie.
- Wijzigingen van IFRS 1 en IFRS 7, "Informatieverschaffing door eerste toepassers" (van toepassing vanaf 1 juli 2010). Deze wijziging is nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie.
- Wijziging van IFRS 2, "In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen binnen een groep" en incorporatie van IFRIC 8 en IFRIC 11. De ingangsdatum van deze wijziging is 1 januari 2010. Deze wijziging zal geen impact hebben op de jaarrekening van de Groep.
- Herziening van IFRS 3, "Bedrijfscombinaties" (van toepassing op bedrijfscombinaties waarvoor de overnamedatum na het begin van de eerste verslagperiode vanaf 1 juli 2009 ligt). Deze standaard wijzigt IFRS 3 "Bedrijfscombinaties" zoals gepubliceerd in 2004. De Groep is van mening dat de voornaamste wijziging in IFRS 3 die invloed kan hebben op de geconsolideerde jaarrekening, de gewijzigde behandeling van step-up overnames betreft. Aangezien dit invloed kan hebben op de verwerking van toekomstige bedrijfscombinaties is het echter niet mogelijk om op dit ogenblik hier reeds de impact van in te schatten.
- IFRS 9 "Financiële instrumenten" (gepubliceerd in november 2009, ingangsdatum 1 januari 2013). De nieuwe standaard vereenvoudigt voornamelijk de classificatie en waardering van financiële activa. Deze nieuwe standaard is nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie. Naar verwachting zal deze wijziging geen impact hebben op de jaarrekening van de Groep.
- Wijziging van IFRIC 9 en IAS 39, "In contracten besloten derivaten" (van toepassing op jaarperiodes vanaf 1 juli 2009) betreft de verwerking van deze derivaten bij herclassificatie van het onderliggend instrument. Deze wijziging heeft geen invloed op de jaarrekening van de Groep.
- Wijziging van IFRIC 14, "Voorafbetaling van minimaal vereiste dekkingsgraden" (van toepassing vanaf 1 januari 2011). Deze wijziging is nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie. Deze wijziging heeft geen invloed op de jaarrekening van de Groep.
- IFRIC 16, "Afdekking van een netto investering in een buitenlandse entiteit" (van toepassing in Europa op jaarperiodes die beginnen op of na 1 juli 2009), betreft de verwerking van afdekkingen voor wisselkoersrisico's met betrekking tot de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten. Deze interpretatie heeft geen invloed op de jaarrekening van de Groep.
- IFRIC 17, "Uitkeringen van activa in natura aan eigenaars" (van toepassing op jaarperiodes die beginnen op of na 1 juli 2009), is niet van toepassing op de jaarrekening van de Groep. Naar verwachting zal deze wijziging geen impact hebben op de jaarrekening van de Groep.
- IFRIC 18, "Overdracht van activa van klanten" (van toepassing op overdrachten die zich voordoen op of na 1 juli 2009) is niet van toepassing op de jaarrekening van de Groep.



Colruyt-winkel  
in Ben-Ahin

- IFRIC 19, "Aflossing van financiële verplichtingen met eigenvermogensinstrumenten" (van toepassing op jaarperiodes die starten op of na 1 juli 2010). Deze interpretatie is nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie.

- De volgende standaarden en interpretaties werden gewijzigd als gevolg van de tweede publicatie in het kader van het verbeteringsproject: IFRS 2, IFRS 5, IFRS 8, IAS 1, IAS 7, IAS 17, IAS 18, IAS 36, IAS 38, IAS 39, IFRIC 9 en IFRIC 16. De verbeteringen die verband houden met de herziene versie van IFRS 3 zijn van toepassing vanaf 1 juli 2009, de andere verbeteringen gaan in op 1 januari 2010. Geen van deze wijzigingen zal een materiële impact hebben op de jaarrekening van de Groep.

- De volgende standaarden en interpretaties werden gewijzigd als gevolg van de derde publicatie in het kader van het verbeteringsproject: IFRS 1 (ingangsdatum 1 januari 2011), IFRS 3 (ingangsdatum 1 juli 2010), IFRS 7 (ingangsdatum 1 januari 2011), IAS 1 (ingangsdatum 1 januari 2011), IAS 27 (ingangsdatum 1 juli 2010), IAS 34 (ingangsdatum 1 januari 2011), IFRIC 13 (ingangsdatum 1 januari 2011). Deze verbeteringen zijn van toepassing vanaf jaarperiodes die starten op of na 1 januari 2011. Deze standaard is nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie. Geen van deze wijzigingen zal een significante impact hebben op de jaarrekening van de Groep.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde periodes in deze geconsolideerde jaarrekening.

De Groep heeft evenwel beslist om vanaf het boekjaar 2009/10 de voordelen toegekend aan de personeelsleden bij inschrijving op de jaarlijkse kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel, op te nemen onder "Personeelsbeloningen" in de winst- en verliesrekening. De betrokken rubrieken "Personeelsbeloningen" en "Eigen

vermogen" zijn dan ook voor het vergelijkende boekjaar 2008/09 aangepast met 1,6 miljoen euro.

Verder heeft de Groep beslist om twee presentatiewijzigingen door te voeren.

Vanaf boekjaar 2009/10 worden de leverancierstussenkomsten met betrekking tot door de Groep toegestane kortingen aan klanten in mindering van "Kostprijs verkopen" opgenomen. De aan de klanten toegestane kortingen worden dan weer in mindering van "Omzet" opgenomen. Het geheel blijft zonder invloed op de brutowinst. De betrokken rubrieken zijn dan ook voor het vergelijkende boekjaar 2008/09 aangepast met 48,5 miljoen euro.

Vanaf boekjaar 2009/10 worden de immateriële activa in ontwikkeling, en meer bepaald eigen software in ontwikkeling, opgenomen in de rubriek "Immateriële activa". Aangezien deze voorheen begrepen waren in "Materiële vaste activa" werd tussen de betrokken rubrieken voor het vergelijkende boekjaar 2008/09 een herclassificatie van 7,6 miljoen euro doorgevoerd.

### 8.1.3. Consolidatieprincipes

De moedermaatschappij Etn. Fr. Colruyt N.V. – verder "de Entiteit" genoemd – vormt samen met haar dochterondernemingen de Groep Colruyt – verder "de Groep" genoemd.

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep omvat de rekeningen van de Entiteit en haar dochterondernemingen na eliminatie van onderlinge rekeningen en transacties en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen en joint ventures.

#### a. Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien de Groep de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrij-

gen uit de activiteiten van die entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt.

#### b. Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft.

Ze worden in de consolidatie verwerkt volgens de "equity"-methode vanaf de datum waarop de invloed van betekenis begint tot de datum waarop de invloed van betekenis eindigt. Wanneer het aandeel van de Groep in het verlies de boekwaarde van het belang in de geassocieerde deelneming overschrijdt, wordt de boekwaarde ervan in de balans van de Groep tot nul herleid en worden verdere verliezen niet meer in rekening gebracht, behalve voor zover de Groep verplichtingen heeft aangegaan namens deze geassocieerde deelneming.

#### c. Joint ventures

Joint ventures zijn die entiteiten waarover de Groep gezamenlijke zeggenschap heeft en waarbij deze zeggenschap in een contractuele overeenkomst is vastgelegd. Gezamenlijke zeggenschap veronderstelt dat het financiële en operationele beleid gevoerd wordt met unanieme instemming van beide partijen die deze zeggenschap delen.

De Groep neemt zijn belang in joint ventures op vanaf de datum waarop voor het eerst gezamenlijke zeggenschap bestaat tot de datum waarop deze eindigt en dit volgens de "equity"-methode.



#### d. Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Intragroepssaldi en -transacties, met inbegrip van niet-gerealiseerde winsten op intragroepstransacties, worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden geëlimineerd naar rato van het belang van de Groep in de geassocieerde deelneming. Voor niet-gerealiseerde verliezen gelden dezelfde eliminatieregels als voor de niet-gerealiseerde winsten, met dit verschil dat ze enkel worden geëlimineerd voor zover er geen indicatie voor bijzondere waardevermindering bestaat.

#### e. Jaarrekeningen van buitenlandse vennootschappen in vreemde valuta

Voor de consolidatie van de Groep en al haar dochterondernemingen worden de jaarrekeningen van de individuele dochterondernemingen in euro omgerekend als volgt:

- activa en verplichtingen tegen de wisselkoers op balansdatum

- opbrengsten, kosten en kasstromen tegen de gemiddelde wisselkoers van het boekjaar (die de wisselkoers op transactiedatum benadert)
- eigen vermogen tegen de historische wisselkoers

Wisselkoersverschillen, die ontstaan bij de omrekening van de netto investering in buitenlandse dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures tegen de wisselkoers op balansdatum, worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, meer bepaald onder de post "Omrekeningsverschillen" in de "Overige reserves".

#### f. Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden opgenomen in euro tegen de wisselkoers die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties.

Alle monetaire activa en verplichtingen, gebaseerd op transacties in vreemde valuta, worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende slotkoers.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden in de winst- en verliesrekeningen opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn en op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro omgerekend tegen de wisselkoers die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

#### 8.1.4. Andere grondslagen voor financiële verslaggeving

##### a. Goodwill

Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt via toepassing van de overname-methode.

Goodwill is het verschil tussen de overnameprijs van dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen, joint ventures, bedrijfsentiteiten of individuele verkooppunten en het aandeel van



de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen op datum van de overname.

Ingeval van verwerving van bijkomende minderheidsbelangen in reeds integraal geconsolideerde ondernemingen, wordt de transactie rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt en gebeurt er geen nieuwe waardering van identificeerbare activa en verplichtingen op datum van inkoop van de minderheidsbelangen.

Voor geassocieerde deelnemingen wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in de geassocieerde deelneming.

Bij overnames van vóór 1 april 2004 betreft de post goodwill het bedrag zoals dat in het vorige stelsel, Belgian GAAP, werd verwerkt. Deze goodwill wordt vanaf 1 april 2004 niet verder afgeschreven maar jaarlijks getoetst voor eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Om de noodzaak tot een bijzondere waardevermindering te kunnen beoordelen wordt goodwill toegewezen aan een kasstroomgenererende eenheid. Minstens één keer per jaar worden de kasstroomgenererende eenheden dan geëvalueerd op bijzondere waardeverminderingen.

Opgenomen bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot goodwill worden nooit teruggenomen.

Winst uit een voordelige koop wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

#### b. Immateriële activa

##### **Onderzoek en ontwikkeling**

Kosten ten gevolge van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op moment dat ze gemaakt worden.

Kosten in het kader van ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten worden aangewend voor een plan of ontwerp bestemd voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten of processen, worden geactiveerd indien het product of proces technisch en commercieel haalbaar is en de Groep over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien.

De geactiveerde kosten vloeien voort uit de waardering volgens integrale kostprijs en omvatten aldus materiaal-kosten, directe arbeidskosten en het deel van de indirecte kosten dat redelijkerwijs toegerekend kan worden.

De ontwikkelingskosten die niet aan deze voorwaarden voldoen worden verwerkt in de winst- en verliesrekening op het moment dat ze gemaakt worden.

De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

##### **Overige immateriële activa**

De overige immateriële activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

##### **Kosten na eerste opname**

Kosten na eerste opname voor geactiveerde immateriële activa worden slechts geactiveerd indien hierdoor de toekomstige economische voordelen toenemen die zouden voortvloeien uit de aanwending van het specifiek actief waarop ze betrekking hebben. Alle andere kosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening op het moment dat ze gemaakt worden.

##### **Afschrijvingen**

Immateriële activa worden lineair afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur en dit voor zover de gebruiksduur niet onbepaald is. Immateriële activa worden pas af-

geschreven als ze gebruiksklaar zijn. Voor immateriële activa die nog niet gebruiksklaar zijn en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur wordt minstens één keer per jaar getoetst of er zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan.

De Groep maakt bij de overige immateriële activa onderscheid tussen licenties, octrooien, gebruiksrechten en andere immateriële activa. Dit onderscheid vertaalt zich in een verschillende gebruiksduur per soort immateriële actief:

- licenties, octrooien: duur van de juridische bescherming
- gebruiksrechten: contractueel vastgelegde periode

Indien voor deze immateriële activa geen expliciete gebruiksduur vastgelegd wordt bij verkrijging, worden zij net zoals de andere immateriële activa afgeschreven over een periode van 3 tot 5 jaar.

#### c. Materiële vaste activa

##### **Materiële vaste activa in eigendom**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van zelfvervaardigde activa omvat naast de directe materiaalkosten tevens de directe arbeidskosten en het deel van de indirecte vervaardigingsprijs dat redelijkerwijs toegewezen kan worden. De afschrijvingsmethode, restwaarde en de levensduur worden jaarlijks herbekeken en indien nodig aangepast.

De Groep heeft geopteerd om kapitaal-subsidies te presenteren in mindering van de kostprijs der materiële vaste activa. De subsidies worden over de gebruiksduur van het af te schrijven actief als een baat opgenomen bij wijze van verlaagde afschrijvingskosten

**Kosten na eerste opname**

Kosten voor de herstelling of vervanging van een onderdeel van een materieel vast actief worden geactiveerd op voorwaarde dat

- de kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden en
- de kosten zullen resulteren in een toekomstig economisch voordeel.

Kosten die niet aan deze voorwaarden voldoen worden onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

**Afschrijvingen**

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel. Materiële vaste activa met een onbeperkte gebruiksduur worden niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur wordt als volgt bepaald:

- Terreinen : onbeperkt
- Gebouwen : 20 tot 45 jaar
- Onroerende inrichting : 10 tot 15 jaar
- Roerende inrichting, machines, uitrusting, meubilair en rollend materieel : 5 tot 15 jaar
- Informaticamateriaal : 3 tot 5 jaar

Indien materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met ongelijke gebruiksduur worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

**d. Leasing**

Financiële leaseovereenkomsten waarbij de risico's en voordelen verbonden met het geleased actief vrijwel geheel overgedragen worden aan de Groep, worden in de balans opgenomen als materieel vast actief tegen het laagste van de reële waarde en de contante waarde der minimale leasebetalingen.

Indien de eigendom redelijk zeker overgaat op het einde van het contract worden de geleasede activa afgeschre-

ven over dezelfde termijn als gelijkaardige activa in eigendom, zoniet worden ze afgeschreven over de duur van de leaseovereenkomst.

Leasing van activa waarbij de voordelen en de risico's substantieel bij de leasinggever blijven, wordt beschouwd als operationele leasing. Betalingen gedaan voor operationele leasing worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de winst- en verliesrekening genomen.

**e. Financiële activa**

De Groep bepaalt de klassering van haar financiële activa bij de initiële opname. Momenteel houdt de Groep enkel niet afgeleide financiële instrumenten aan.

**Beleggingen op lange termijn**

Beleggingen op lange termijn omvatten aandelen gehouden in entiteiten die geen dochteronderneming, geen geassocieerde deelneming of joint venture zijn.

Deze deelnemingen worden initieel opgenomen tegen kostprijs, zijnde tegen de reële waarde van de verstrekte vergoeding met inbegrip van aanschaffingskosten verbonden aan de investering. Deze deelnemingen worden in de balans geclassificeerd onder de voor verkoop beschikbare financiële activa. Na initiële opname worden ze gewaardeerd tegen reële waarde, als die betrouwbaar bepaald kan worden. Is dit niet het geval, dan wordt de belegging gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Veranderingen in de boekwaarde van deze deelnemingen, die niet het gevolg zijn van bijzondere waardeverminderingen, worden in het eigen vermogen opgenomen. Voor een belegging in aandelen wordt aangenomen dat een significante of langdurige daling van de reële waarde ervan tot onder de kostprijs een objectieve aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. Deze bijzondere waardevermindering wordt samen met de veranderingen

in reële waarde, die reeds in het eigen vermogen werden verwerkt, opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Beleggingen in effecten worden opgenomen op transactiedatum.

**Leningen en vorderingen**

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële instrumenten met vaste of bepaalbare betalingen die niet genoteerd worden op een actieve markt. Dergelijke financiële activa worden na initiële opname opgenomen aan gemortiseerde kostprijs door middel van de effectieve rentemethode, na aftrek van bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen op vorderingen worden opgenomen indien de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde en worden via de winst- en verliesrekening verwerkt.

**Beleggingen op korte termijn**

Beleggingen op korte termijn omvatten beleggingen in effecten die worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Ze worden geclassificeerd als vlottende activa en gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden worden opgenomen op transactiedatum.

**Geldmiddelen en kasequivalenten**

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi.

Kasequivalenten worden hoofdzakelijk gevormd door termijnrekeningen die vrijwel onmiddellijk opvraagbaar zijn en die geen materieel risico op waardevermindering in zich dragen.

Negatieve banksaldi worden als kortlopende verplichtingen gepresenteerd en worden voor het opstellen van de kasstroomtabel in mindering gebracht van de geldmiddelen en kasequivalenten.

#### Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, min de nodige waardeverminderingen voor bedragen die de Groep niet-invorderbaar acht.

#### f. Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Bij classificatie als “aangehouden voor verkoop” worden vaste activa of groepen activa en verplichtingen die worden afgestoten gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Hetzelfde geldt voor een bedrijfsactiviteit die bedoeld is om afgestoten te worden.

#### g. Bijzondere waardeverminderingen

De boekwaarde van alle activa, met uitzondering van de uitgestelde belastingvorderingen en de voorraden, wordt minstens één keer per jaar geëvalueerd en onderzocht op eventuele indicaties voor bijzondere waarde-

verminderingen. Indien zulke indicaties bestaan wordt voor elk betrokken actief een schatting van de realiseerbare waarde gemaakt.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen gebruik makend van een verdisconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief.

Voor een actief dat geen kasstromen genereert die in hoge mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald op basis van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Indien de realiseerbare waarde van het actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het behoort, lager ligt dan de boekwaarde dan wordt er in de winst- en verliesrekening een bijzondere waardevermindering opgenomen ten belope van dit verschil.

Een opgenomen bijzondere waardevermindering kan worden teruggenomen indien ze niet langer bestaat. De terugname is evenwel beperkt voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van de afschrijvingen, die zou zijn bepaald indien geen bijzondere waardevermindering was opgenomen. Met betrekking tot goodwill worden geen bijzondere waardeverminderingen teruggenomen.

De Groep heeft “kastroomgenererende eenheid” gedefinieerd als de operationele eenheid waartoe het actief éénduidig toegewezen kan worden. Onder operationele eenheid begrijpt de Groep bedrijfstak of bedrijfsentiteit.

Bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht van de eventueel toegerekende goodwill en vervolgens, naar rato van de boekwaarde, in mindering van de andere activa van de (groepen van) kasstroomgenererende eenheden.

Bijzondere waardeverminderingen bij een eerste classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij latere herwaardering.

#### h. Voorraden

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs of netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het “eerst in, eerst uit”-beginsel (FIFO) en omvat de inkoopkosten, de conversiekosten en de kosten voortvloeiend uit het transport en de opslag, verminderd met van leveranciers ontvangen kortingen en vergoedingen.



### i. Onderhanden projecten in opdracht van derden

Onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen kostprijs plus tot dan toe opgenomen winst, verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en verminderd met gefactureerde bedragen naar rato van de voortgang van het project. De kostprijs omvat naast alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten ook een toerekening van de gemaakte vaste en variabele indirecte kosten in verband met de contractactiviteiten van de Groep en dit op basis van een normale productiecapaciteit.

In geval dat de gefactureerde termijnen bij onderhanden projecten in opdracht van derden hoger zouden zijn dan de waardering naar rato van de voortgang van het project, wordt het saldo tevens onder handelsschulden opgenomen.

### j. Eigen vermogen

#### **Kapitaal, reserves en overgedragen resultaat**

Door de Raad van Bestuur voorgestelde dividenden worden pas als verplichting opgenomen na beslissing van de Algemene Vergadering der Aandeelhouders. Tot deze formele goedkeuring zitten de voorgestelde dividenden vervat in het geconsolideerde eigen vermogen van de Groep.

#### **Eigen aandelen**

Aandelen van de Groep aangekocht door de Entiteit of ondernemingen behorende tot de Groep, worden tegen kostprijs onder het eigen vermogen opgenomen, met inbegrip van rechtstreeks toerekenbare kosten, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

#### **Minderheidsbelangen**

Minderheidsbelangen omvatten het deel, toebehorend aan de minderheidsaandeelhouders, van de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen zoals die opgenomen worden bij de overname van een dochteronderneming en dit samen

met het evenredige deel in het gerealiseerde resultaat van de daaropvolgende periodes.

#### **Kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel**

Sinds 1987 biedt de Groep aan haar personeelsleden jaarlijks de kans om in te schrijven op een kapitaalverhoging van de moedermaatschappij Etn. Fr. Colruyt N.V. mits in achtneming van een aantal voorwaarden is de inschrijving op aandelen in het kader van een kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel onderworpen aan een fiscaal gunstig regime.

Indien de invloed door verdiscontering van de toekomstige benodigde kasuitgaven materieel is, worden de voorzieningen jaarlijks geactualiseerd aan de hand van op balansdatum algemeen gehanteerde verdisconteringsvoeten, die de tijdswaarde van geld uitdrukken.

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt.

Milieuvoorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met enerzijds de



### k. Voorzieningen

Een voorziening wordt slechts in de balans opgenomen indien er een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting rust op de Groep als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden en indien voor de afwikkeling van die verplichting waarschijnlijk een uitstroom van middelen vereist is, die betrouwbaar ingeschat kan worden.

Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de op balansdatum bestaande verplichtingen volledig af te wikkelen.

wettelijke verplichtingen en met anderzijds het door de Groep opgestelde milieubeleid.

Voorzieningen voor garantieverplichtingen worden opgenomen voor het deel van verkochte producten dat op balansdatum nog steeds onder garantie valt. De waardering is gebaseerd op historische cijfers inzake herstelling en vervanging.

Met betrekking tot verlieslatende contracten wordt in de balans een voorziening opgenomen voor het verschil tussen de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen van de overeenkomst te voldoen en de uit hoofde van de overeenkomst te verwachten opbrengsten.

l. Personeelsbeloningen**Pensioenplannen**

De pensioenplannen van de Groep betreffen toegezegde-bijdrageregelingen. Het is in België verplicht om voor toegezegde-bijdrageregelingen een minimumrentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij heeft de Groep geen verdere betalingsverplichting aan de verzekeringsmaatschappij buiten de pensioenbijdragen die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In dit geval worden de pensioenplannen dan ook verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

**Loopbaanbeëindigingsvoordelen (brugpensioenen)**

Deze vergoedingen zijn verschuldigd als gevolg van de beslissing van de entiteit om het dienstverband van een werknemer te beëindigen vóór de normale pensioendatum of van de beslissing van een werknemer om in ruil voor deze vergoeding vrijwillig ontslag te nemen. Deze vergoedingen worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode. De bedragen die worden opgenomen in de winst- en verliesrekening omvatten de pensioenkost van de dienstperiode, de intrestkost en pensioenkosten van verstreken diensttijd. De pensioenverplichtingen opgenomen in de balans worden berekend als zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige uitgaande kasstromen, berekend op basis van de intrestvoet van hoogwaardige bedrijfsobligaties met een looptijd die de termijn van de pensioenverplichting benadert. De verplichting wordt aangelegd voor de populatie van werknemers waarvan met voldoende zekerheid kan gesteld worden dat ze gebruik zullen maken van het regime van brugpensioenen. Actuariële winsten en verliezen omvatten het effect van de verschillen tussen vorige actuariële parameters en de werkelijkheid én de wijzigingen in actuariële parameters. Alle actuariële winsten en verliezen worden opgeno-

men in de niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin ze zich voordoen.

**Andere lange termijn personeelsbeloningen**

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen – onder andere anciënniteitspremies – worden opgenomen ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode. De verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd waarbij alle eventuele verliezen of winsten onmiddellijk worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

**Winstdeelneming**

In het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal en in de winst van de vennootschappen biedt de Groep haar personeelsleden, tewerkgesteld in België, de mogelijkheid om de hun toegekende winstdeelneming op te nemen onder de vorm van aandelen of geldmiddelen. Mits in achtname van een aantal voorwaarden zijn de aldus toegekende aandelen onderworpen aan een fiscaal gunstig regime. Deze transacties worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen tegen reële waarde.

**Kortingen op kapitaalverhoging**

Overeenkomstig artikel 609 van het Wetboek van Vennootschappen biedt de Groep een korting aan op de jaarlijkse kapitaalverhoging die voor haar personeel is gereserveerd. Deze korting wordt als een personeelskost opgenomen ten laste van de periode waarin de kapitaalverhoging wordt doorgevoerd.

m. Financiële verplichtingen

De Groep bezit enkel niet afgeleide financiële verplichtingen die worden gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs. Deze zijn opgenomen onder de balansrubrieken "Rentedragende verplichtingen", "Handelsschulden" en "Overige verplichtingen".

n. Opbrengsten**Omzet uit verkoop van goederen**

De opbrengsten uit verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen zijn overgedragen, dat de Groep over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid behoudt die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar, dat het bedrag van de opbrengst betrouwbaar kan worden bepaald, dat het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de Groep zullen vloeien en dat de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze gewaardeerd kunnen worden. Opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen. Door de klant aangeboden kortingbons uitgegeven door leveranciers worden beschouwd als betaalmiddel en als dusdanig via de balans verwerkt.

**Omzet uit verlening van diensten**

Opbrengsten uit verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing op balansdatum; dit stadium wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de reeds uitgevoerde werkzaamheden.

**Huuropbrengsten**

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

**Financiële opbrengsten**

Financiële opbrengsten hebben betrekking op dividenden en intresten op geïnvesteerde middelen. Dividenden worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op moment van toekenning. Opbrengsten uit intresten worden opgenomen voor zover ze verworven zijn en over de periode waarop zij betrekking hebben.

Indien positief, wordt ook de invloed door verdiscontering van voorzieningen op lange termijn opgenomen onder financiële opbrengsten.

#### o. Kosten

##### **Leverancierstussenkomsten**

Leverancierstussenkomsten worden in mindering van de kosten opgenomen. Indien deze tussenkomsten specifiek ontvangen zijn ter vergoeding van welbepaalde gemaakte publicitaire kosten, dan worden zij in mindering gebracht van deze specifieke kosten. In alle andere gevallen worden zij als een vermindering opgenomen onder aankopen.

##### **Huurbetalingen**

Betalingen gedaan voor operationele leaseovereenkomsten worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de winst- en verliesrekening genomen.

##### **Financiële kosten**

Financiële kosten hebben betrekking op intresten op leningen en intresten op aflossingen van financiële leasing.

Alle financiële kosten worden geboekt op het moment dat ze zich voordoen. Indien negatief, wordt ook de invloed door verdiscontering van voorzieningen op lange termijn opgenomen onder financiële kosten.

#### p. Belastingen

De belastingen op het resultaat van het boekjaar betreffen de verschuldigde belastingen alsook de uitgestelde belastingen en worden gerapporteerd in overeenstemming met IAS 12, "Winstbelastingen". De belasting wordt geboekt in de winst- en verliesrekening, behalve voor zover ze betrekking heeft op posten die buiten de winst- en verliesrekening worden verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst van het boekjaar, berekend aan de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten tegen het einde van de verslagperiode, evenals elke herziening van de belastingen die verschuldigd (of terugbe-

taalbaar) zijn voor de voorgaande jaren. Deze belastingen worden berekend in overeenstemming met de belastingwetgeving die van toepassing is in elk land waar de Groep actief is.

Uitgestelde belastingen worden berekend aan de hand van de "balansmethode", op tijdelijke verschillen die voortkomen tussen enerzijds de fiscale waarde van de activa en verplichtingen en anderzijds hun boekwaarde in de jaarrekening. Er wordt echter geen rekening gehouden met volgende verschillen: de eerste opname van goodwill, initiële waarderingsverschillen van activa of verplichtingen die geen invloed hebben op de winst vóór belastingen of de fiscale winst en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat zij niet afgewikkeld zullen worden in de nabije toekomst.

De uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van belastingpercentages (en de belastingwetgeving) vastgesteld op balansdatum. Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingfaciliteiten en de ongebruikte voorwaartse verliescompensatie in de toekomst met fiscale winsten kunnen worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen worden niet langer opgenomen indien het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbesparing zal kunnen worden gerealiseerd.

Additionele winstbelastingen naar aanleiding van dividenduitkeringen worden op hetzelfde moment opgenomen als de verplichting tot uitkering van het desbetreffende dividend.

#### q. Transfer pricing

De prijzen voor transacties tussen dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures en bijgevolg ook tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.



Spar Express-winkel  
in Aalst

## 8.2. Segmentinformatie

De Groep behoudt, onder toepassing van IFRS 8, "Operationele segmenten" de bedrijfssegmenten als operationele segmenten, opgesteld en bepaald naar de aard van de activiteiten. De overgang van IAS 14, "Gesegmenteerde informatie", naar IFRS 8, "Operationele segmenten", had beperkte invloed op de Groep, waardoor de vergelijkende informatie werd herwerkt. Naast de operationele bedrijfssegmenten verschaft de Groep ook de geografische informatie voor de regio's waarin zij actief is.

IFRS 8, "Operationele segmenten" behandelt de rapportering van de operationele segmenten die binnen de Groep bepaald werden als Detailhandel (Retail), Groothandel en foodservice en Overige activiteiten. Naast de voorgenoemde operationele segmenten heeft de Groep geen activiteiten geaggregeerd tot andere segmenten. De groepsondersteunende activiteiten bundelen verschillende afdelingen en leveren diensten aan de verschillende enseignes binnen de Groep. Deze activiteiten, waaronder ondermeer marketing en communicatie, informatica, personeelszaken en selectie, financiën en andere centrale diensten, worden als een niet-toewijsbaar element gerapporteerd.

### 8.2.1 Operationele bedrijfssegmenten

#### **Detailhandel (Retail):**

winkels in eigen beheer met rechtstreekse levering aan retailklanten.

#### **Groothandel en foodservice:**

levering aan groothandel, grootverbruikers en aangesloten zelfstandige handelaars.

#### **Overige activiteiten:**

tankstations, grafische en engineering-activiteiten en alternatieve energie.

De resultaten, activa en verplichtingen van een operationeel segment omvatten posten die rechtstreeks of redelijker-

wijs aan het segment kunnen worden toegewezen.

De resultaten van de operationele segmenten worden geëvalueerd op basis van het bedrijfsresultaat (EBIT) en bedrijfs-cashflow (EBITDA).

Het financiële resultaat en de winstbelastingen worden op het niveau van de Groep beheerd en worden als een niet-toewijsbaar element gerapporteerd.



Tot de activa – operationele segmenten behoren voornamelijk goodwill, immaterieel en materieel vast actief, voorraden en handelsvorderingen. Gelet op het feit dat de deelnemingen in Belwind en Eldepasco investeringen zijn in offshore windparken, kunnen zij worden toegewezen aan de activiteit "Alternatieve energie" en worden zij bijgevolg in het operationele segment "Overige activiteiten" gerapporteerd.

Niet-toegewezen activa omvatten beleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten, rentedragende leningen, BTW-tegoeden, belastingvorderingen en investeringen in geassocieerde deelnemingen (die niet aanleunen bij de activiteiten binnen de operationele segmenten).

Tot de verplichtingen – operationele segmenten behoren overwegend voorzieningen, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en handelsschulden.

Niet-toegewezen verplichtingen bestaan vooral uit rentedragende verplichtingen, belasting- en BTW-verplichtingen.

Het aantal personeelsleden in VTE bestaat uitsluitend uit werknemers in vast dienstverband. Bestuurders, interim personeel, ingehuurd personeel en job-studenten worden niet opgenomen.

Investeringen omvatten de verwerving van materieel en immaterieel vast actief met een verwachte levensduur van meer dan één jaar.

De aansluiting tussen de operationele segmenten en de Groep, wordt

bekomen door de som van de operationele bedrijfssegmenten, de niet-toewijsbare elementen - waaronder ook de groepsondersteunende activiteiten - en de eliminaties binnen de Groep.

De Groep heeft geen verplichting tot informatieverschaffing omtrent afhankelijkheid van externe klanten omdat de geldende grenzen niet worden overschreden.

### 8.2.2 Geografische informatie

Omdat de klanten in zeer grote mate vanuit hun eigen regio worden bediend is de geografische informatie gebaseerd op de locatie van de Entiteit en haar dochterondernemingen.

De geografische informatie is de bijdrage in de Groep van de landen waarin de entiteiten gevestigd zijn. Deze omvat alle entiteiten van de Groep die actief zijn in zowel de operationele segmenten als de groepsondersteunende activiteiten.

De geografische activa bestaan uit goodwill, materieel en immaterieel vast actief.

**België:** vestiging van de Entiteit en een groot deel van haar dochterondernemingen; deze zijn actief in alle operationele segmenten en in de groepsondersteunende activiteiten.

**Frankrijk:** vestiging van de Franse holdingmaatschappij en haar dochterondernemingen. Zoals de Belgische ondernemingen zijn ook deze ondernemingen actief in alle operationele segmenten en in de groepsondersteunende activiteiten.

**Overige:** de ondernemingen vinden we terug in landen zoals Nederland, Verenigd Koninkrijk, Groothertogdom Luxemburg, Duitsland en India. De verpakkingsspecialist Mundipack B.V. (Nederland), engineeringactiviteiten van Dimaco UK Ltd (Verenigd Koninkrijk), herverzekeringsmaatschappij Locré S.A. (Groothertogdom Luxemburg) en de interne informatieleverancier Colruyt IT India Ltd (India) zijn de belangrijkste activiteiten binnen deze geografische informatie.

	Detailhandel (Retail) 2008/09	Groothandel en foodservice 2008/09	Overige activiteiten 2008/09	Operationele segmenten 2008/09
<i>(in miljoen EUR)</i>				
Omzet (1) (2)	4.879,1	1.082,1	453,1	6.414,4
Bedrijfscashflow (EBITDA)	484,2	27,8	16,7	528,7
Bedrijfsresultaat (EBIT)	394,8	17,1	8,8	420,6
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	0,0	0,0	0,0	0,0
Activa – operationele segmenten	1.501,3	322,0	68,3	1.891,6
waarvan investeringen in geassocieerde deelnemingen	0,0	0,0	0,0	0,0
Verplichtingen – operationele segmenten	855,9	173,9	57,4	1.087,2
Investeringen	190,4	13,6	10,6	214,6
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	89,4	10,7	7,9	108,1
<b>Aantal personeelsleden in VTE op balansdatum</b>	<b>15.138</b>	<b>2.269</b>	<b>375</b>	<b>17.782</b>
	Operationale segmenten 2008/09	Transacties tussen operationele segmenten 2008/09	Niet- toegewezen 2008/09	Gecon- solideerd 2008/09
<i>(in miljoen EUR)</i>				
Omzet (1)	6.414,4	(153,2)	0,0	6.261,1
Bedrijfscashflow (EBITDA)	528,7	0,0	18,7	547,4
Bedrijfsresultaat (EBIT)	420,6	0,0	9,6	430,2
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	0,0	0,0	(2,3)	(2,3)
Netto financieel resultaat			3,4	3,4
Winstbelastingen			(126,8)	(126,8)
<b>Winst van het boekjaar</b>				<b>304,4</b>
<b>Toe te rekenen:</b>				
Minderheidsbelangen				0,1
Aandeelhouders van de moedermaatschappij				304,4
<b>Totaal der activa</b>	<b>1.891,6</b>	<b>(18,1)</b>	<b>488,7</b>	<b>2.362,1</b>
<b>Totaal der verplichtingen</b>	<b>1.087,2</b>	<b>(18,2)</b>	<b>194,3</b>	<b>1.263,3</b>
Investeringen	214,6	(1,4)	17,3	230,5
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	108,1	0,0	9,1	117,2
<b>Aantal personeelsleden in VTE op balansdatum</b>	<b>17.782</b>	<b>-</b>	<b>1.682</b>	<b>19.464</b>

(1) Cijfers voor het boekjaar 2008/09 zijn gewijzigd zoals beschreven in toelichting 8.1. Grondslagen voor financiële verslaggeving  
(2) Aanpassing van cijfers voor het boekjaar 2008/09 omwille van presentatiefout



	Detailhandel (retail) 2009/10	Groothandel en foodservice 2009/10	Overige activiteiten 2009/10	Operationele segmenten 2009/10
<i>(in miljoen EUR)</i>				
Omzet	5.212,0	1.212,3	464,0	6.888,2
Bedrijfscashflow (EBITDA)	520,4	35,5	18,6	574,5
Bedrijfsresultaat (EBIT)	425,6	22,7	8,6	456,9
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	0,0	0,0	(1,6)	(1,6)
Activa – operationele segmenten	1.724,5	357,5	140,7	2.222,8
waarvan investeringen in geassocieerde deelnemingen	0,0	0,0	22,9	23,0
Verplichtingen – operationele segmenten	962,5	200,8	59,5	1.222,8
Investeringen	268,5	10,4	19,9	298,8
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	94,8	12,8	10,0	117,6
<b>Aantal personeelsleden in VTE op balansdatum</b>	<b>16.341</b>	<b>2.509</b>	<b>410</b>	<b>19.260</b>

	Operationele segmenten 2009/10	Transacties tussen operationele segmenten 2009/10	Niet- toegewezen 2009/10	Geconso- lideerd 2009/10
<i>(in miljoen EUR)</i>				
Omzet	6.888,2	(135,6)	0,0	6.752,6
Bedrijfscashflow (EBITDA)	574,5	(0,0)	25,5	600,0
Bedrijfsresultaat (EBIT)	456,9	(0,0)	13,1	469,9
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	(1,6)	0,0	0,9	(0,7)
Netto financieel resultaat			6,0	6,0
Winstbelastingen			(145,8)	(145,8)
<b>Winst van het boekjaar</b>				<b>329,5</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>				
Minderheidsbelangen				(0,1)
Aandeelhouders van de moedermaatschappij				329,6
<b>Totaal der activa</b>	<b>2.222,8</b>	<b>(73,3)</b>	<b>482,9</b>	<b>2.632,4</b>
<b>Totaal der verplichtingen</b>	<b>1.222,8</b>	<b>(73,2)</b>	<b>230,4</b>	<b>1.380,1</b>
Investeringen	298,8	(0,6)	19,9	318,2
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	117,6	0,0	12,4	130,0
<b>Aantal personeelsleden in VTE op balansdatum</b>	<b>19.260</b>	<b>-</b>	<b>1.889</b>	<b>21.149</b>

## Geografische informatie

	België		Frankrijk		Andere		Totaal	
<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Omzet	5.965,1	5.598,9	774,7	650,6	12,8	11,7	6.752,6	6.261,1
Geografische activa	1.214,1	1.007,5	130,8	111,8	5,3	6,4	1.350,2	1.125,7
Investeringen	291,2	210,2	24,3	18,5	2,6	2,0	318,2	230,6
Aantal personeelsleden in VTE op balansdatum	18.610	17.270	2.316	2.028	223	166	21.149	19.464

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.3. Omzet en brutowinst

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09 (1)
Omzet	6.752,6	6.261,1
Kostprijs verkopen	(5.061,9)	(4.714,3)
<b>Brutowinst</b>	<b>1.690,7</b>	<b>1.546,8</b>
In % van de omzet	25,0%	24,7%

*(1) Cijfers voor het boekjaar 2008/09 zijn gewijzigd zoals beschreven in toelichting 8.1. Grondslagen voor financiële verslaggeving.*

#### 8.3.1 Omzet per kasstroomgenererende eenheid

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09 (1)
Colruyt-winkels	4.409,3	4.146,5
OKay en Bio-Planet	352,0	295,2
DreamLand, DreamBaby en dream	196,2	176,4
Winkels in eigen beheer in Frankrijk (2)	149,4	134,2
Overige supermarkten	31,9	36,2
Transacties met andere operationele segmenten	73,1	90,6
<b>Detailhandel (Retail)</b>	<b>5.212,0</b>	<b>4.879,1</b>
België	610,2	583,5
Frankrijk (2)	586,7	480,0
Transacties met andere operationele segmenten	15,4	18,6
<b>Groothandel en foodservice</b>	<b>1.212,3</b>	<b>1.082,1</b>
DATS 24 België en Frankrijk (2)	373,3	372,8
Printing and document management solutions	14,9	12,7
Engineering activiteiten	27,5	23,7
Overige	1,2	-
Transacties met andere operationele segmenten	47,2	44,0
<b>Overige activiteiten</b>	<b>464,0</b>	<b>453,1</b>
<b>Totaal operationele segmenten</b>	<b>6.888,2</b>	<b>6.414,4</b>
<b>Transacties tussen operationele segmenten</b>	<b>(135,6)</b>	<b>(153,2)</b>
<b>Geconsolideerd</b>	<b>6.752,6</b>	<b>6.261,1</b>

*(1) Cijfers voor het boekjaar 2008/09 zijn gewijzigd zoals beschreven in toelichting 8.1. Grondslagen voor financiële verslaggeving.*  
*(2) Aanpassing van cijfers voor het boekjaar 2008/09 omwille van presentatiefout.*

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.4. Overige bedrijfsopbrengsten en –kosten

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09
Huur en huurgerelateerde opbrengsten	5,8	5,7
Gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van vaste activa	3,2	5,0
Ontvangen vergoedingen	31,9	30,5
Overige	7,0	8,7
<b>Totaal overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>47,9</b>	<b>49,8</b>
<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09
Bedrijfsbelastingen	10,6	9,5
Onroerende voorheffing	5,1	5,1
Gerealiseerde minderwaarden op de verkoop van vaste activa	5,4	6,3
Overige	4,0	0,6
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b>25,1</b>	<b>21,4</b>

Ontvangen vergoedingen betreffen voornamelijk diensten geleverd in opdracht van derden en ontvangen (schade)vergoedingen.

### 8.5. Diensten en diverse goederen

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09
Huur en huurgerelateerde lasten (roerende en onroerende goederen)	38,0	33,3
Onderhoud en grote herstellingen	39,2	39,9
Nutsvoorzieningen	30,2	30,2
Transport	74,4	73,0
Erelonen	14,8	11,0
Telecommunicatie, post, kantooruitrusting en computerkosten	28,8	27,4
Verzekeringen	5,2	4,9
Opleidingen	3,6	3,4
Overige	14,0	15,5
<b>Totaal diensten en diverse goederen</b>	<b>248,5</b>	<b>238,6</b>

### 8.6. Personeelsbeloningen

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09
Bezoldigingen	651,2	589,2
Sociale lasten	161,0	148,4
Kosten m.b.t. toegezegde-bijdrageregelingen	7,7	5,0
Kosten m.b.t. vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding	3,3	4,4
Winstdelingsprogramma's voor werknemers	25,8	23,6
Korting op kapitaalverhoging voorbehouden voor personeel	2,2	1,6
Ingehuurd en interim personeel	24,1	27,1
Overige personeelskosten	30,1	26,4
Compenserende bedragen	(41,6)	(37,7)
<b>Totaal personeelsbeloningen</b>	<b>863,8</b>	<b>788,0</b>
Aantal personeelsleden in VTE op balansdatum	21.149	19.464

**Vervroegde uitdiensttreding**

De mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding, zoals die binnen de Groep geldt voor personeelsleden van de Belgische ondernemingen, is gebaseerd op de in België geldende regeling inzake brugpensioenen. Het regime van brugpensioenen en de voorwaarden in verband met de vereiste leeftijd en anciënniteit om met brugpensioenen te gaan, zijn in algemene zin bepaald in CAO nr 17, zoals afgesloten door de Nationale Arbeidsraad. Daarnaast gelden nog andere door de Nationale Arbeidsraad afgesloten CAO's of binnen de Groep specifiek voor bepaalde ondernemingen of sectoren aangepaste CAO's, maar allen bieden ze voordelen die gelijkaardig zijn met CAO nr 17. Ten gevolge van deze CAO's werd een voorziening aangelegd voor vergoedingen inzake vervroegde uitdiensttreding en dit in overeenstemming met IAS 19 inzake personeelsbeloningen. Deze vergoedingen worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de periode van tewerkstelling. Actuariële winsten of verliezen worden opgenomen in het overzicht van de niet-gerealiseerde resultaten.

**Winstdelingsprogramma's voor werknemers**

In het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de participatie in het kapitaal en in de winst van de vennootschappen (B.S. 9 juni 2001), is er binnen de Groep met de sociale partners een systeem van winstdeelneming op punt gezet.

**Kapitaalverhoging voorbehouden voor personeel**

De Groep biedt aan haar werknemers elk jaar de mogelijkheid aan om in te schrijven op een jaarlijkse kapitaalverhoging van de moedermaatschappij Etn. Fr. Colruyt N.V. De korting die op deze kapitaalverhoging is toegestaan is conform art.609 van het Wetboek van Vennootschappen. Tijdens de jongste kapitaalverhoging onderschreven 2.491 medewerkers 101.379 aandelen, wat overeenkomt met een kapitaalbreng van 13,7 miljoen euro. De toegestane korting hierop bedroeg 2,3 miljoen euro. De Groep heeft beslist deze korting als een personeelsvoordeel te boeken en het vorige boekjaar te herwerken. Het gerapporteerde cijfer over het vorige boekjaar werd overeenkomstig herwerkt voor een bedrag van 1,6 miljoen euro.

	2009/10	2008/09
Aantal onderschreven aandelen	101.379	65.890
Toegestane korting per aandeel (in EUR)	22,2	24,6
<b>Totaal toegestane korting (in EUR)</b>	<b>2.250.614</b>	<b>1.621.553</b>

**Compenserende bedragen**

Personeelsbeloningen worden vrij van compenserende bedragen gepresenteerd. Onder compenserende bedragen dient vooral de invloed van de binnen de Groep geproduceerde vaste activa begrepen te worden.

**Aantal personeelsleden**

Het aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE omvat uitsluitend werknemers in vast dienstverband. Bestuurders, interim personeel, ingehuurd personeel en jobstudenten worden bijgevolg niet opgenomen.



*DreamLand-winkel  
in Lochristi*

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.7. Netto financieel resultaat

#### 8.7.1. Financiële baten en lasten verwerkt via de winst- en verliesrekening

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09
Rentebaten op klantenleningen die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan	0,5	0,5
Rentebaten op klanten- en overige leningen die geen bijzondere waardevermindering hebben ondergaan	0,9	0,5
Ontvangen dividenden	-	0,2
Rentebaten op bankdeposito's op korte termijn	1,6	8,4
Rentebaten op vastrentende effecten aangehouden voor handelsdoeleinden	1,1	2,3
Aanpassingen aan de reële waarde van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden	6,8	-
Meerwaarden op verkoop van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden	0,2	0,5
Verdiscontering van voorzieningen	-	0,1
Wisselkoersopbrengsten	0,3	-
Overige	0,3	0,4
<b>Financieringsbaten</b>	<b>11,7</b>	<b>12,9</b>
Rentelasten op korte en lange termijnleningen	1,0	1,5
Rentelasten op leaseverplichtingen	0,4	0,5
Aanpassingen aan de reële waarde van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden	-	6,0
Minderwaarden op verkoop van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden	1,0	1,0
Verdiscontering van voorzieningen	3,1	0,3
Wisselkoersverliezen	0,1	0,2
Overige	0,1	-
<b>Financieringslasten</b>	<b>5,7</b>	<b>9,5</b>
<b>Netto financieel resultaat</b>	<b>6,0</b>	<b>3,4</b>

#### 8.7.2. Financiële baten en lasten opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09
Aanpassingen aan de reële waarde van beleggingen aangehouden voor verkoop	-	1,6
Valutaverschillen uit de omrekening van buitenlandse activiteiten	0,2	0,2
<b>Totaal financiële baten</b>	<b>0,2</b>	<b>1,8</b>
Aanpassingen aan de reële waarde van beleggingen aangehouden voor verkoop	(1,3)	-
<b>Totaal financiële lasten</b>	<b>(1,3)</b>	<b>-</b>
<b>Netto financieel resultaat opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>(1,1)</b>	<b>1,8</b>

De aanpassingen aan de reële waarde van beleggingen aangehouden voor verkoop betreft voornamelijk het aandeel van de Groep in de herwaarderingen van de beleggingen van de portefeuillemaatschappijen Sofindev, Sofindev II en Sofindev III die door de Groep via de "equity"-methode worden verwerkt. (Zie ook 8.12. Investerings in geassocieerde deelnemingen). Het aandeel van de Groep in deze wijzigingen wordt opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.8. Winstbelastingen

(in miljoen EUR)	2009/10	2008/09
<b>A) Effectief belastingtarief</b>		
Winst voor belastingen (zonder aandeel in geassocieerde deelnemingen) (1)	476,0	433,6
Winstbelastingen	145,8	126,8
<b>Effectief belastingtarief</b>	<b>30,62%</b>	<b>29,25%</b>
<b>B) Aansluiting tussen het effectief belastingtarief en het toepasselijk belastingtarief (2)</b>	<b>33,96%</b>	<b>34,11%</b>
Winst voor belastingen (zonder aandeel in geassocieerde deelnemingen)	476,0	433,6
<b>Winstbelastingen (op basis van het toepasselijk belastingtarief)</b>	<b>161,7</b>	<b>147,9</b>
Niet-belastbare winst/niet-afrekbare uitgaven	1,1	(0,7)
Effect van speciale belastingregimes (3)	(30,8)	(27,9)
Effect van gecompenseerde belastingverliezen en -tegoeden	1,6	1,9
Permanente verschillen (1)	9,6	8,6
Belastingen op inkomsten uit dividenden	0,0	(1,8)
Effect van uitgestelde belastingen	(0,1)	(0,6)
Wijziging belastingtarief	0,0	(0,3)
Overige aanpassingen	2,5	(0,4)
	<b>145,8</b>	<b>126,8</b>
<b>Effectief belastingtarief</b>	<b>30,62%</b>	<b>29,25%</b>
<b>C) Winstbelastingen opgenomen in de winst- en verliesrekening</b>		
Over de verslagperiode verschuldigde belastingen	142,5	124,8
Uitgestelde belastingen	3,8	1,7
Correcties van voorgaande jaren	(0,5)	0,3
<b>Totaal winstbelastingen</b>	<b>145,8</b>	<b>126,8</b>

(1) De aansluiting tussen het effectief belastingtarief en het toepasselijk belastingtarief voor de periode 2008/09 werd aangepast gelet op de opname van de korting op de kapitaalverhoging voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep.

(2) Het toepasselijk belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Entiteit en al haar geconsolideerde dochterondernemingen in verschillende rechtsgebieden (België: 33,99%, Frankrijk: 33,33%, Luxemburg: 28,59%, Nederland: 25,50%, UK: 20,00% en India: 33,99%).

(3) Omvat de effecten van onder meer de notionele interestafrek en de verhoogde investeringsafrek.

Sommige belastingeffecten zijn niet verwerkt in de winst- en verliesrekeningen, maar opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar en dit voor een netto bedrag van 1,8 miljoen euro (zie toelichting 8.15. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen).

### 8.9. Goodwill

(in miljoen EUR)	2009/10	2008/09
<b>Aanschaffingswaarde:</b>		
Per 1 april	72,6	64,3
Verkopen van verkooppunten (handelsfondsen)	(0,4)	(0,2)
Aankopen van verkooppunten (handelsfondsen)	-	0,5
Aanpassing goodwill m.b.t. overname uit de vorige verslagperiode	-	(0,2)
Toename n.a.v. nieuwe bedrijfscombinaties	11,0	8,2
Toename door verwerving van controle over geassocieerde deelnemingen	0,6	-
<b>Per 31 maart</b>	<b>83,8</b>	<b>72,6</b>

De opgenomen goodwill betreft zowel goodwill ontstaan naar aanleiding van de overname van volledige bedrijfsentiteiten als goodwill betaald voor het verwerven van individuele verkooppunten (handelsfondsen).

De overname van een volledige bedrijfsentiteit geeft veelal aanleiding tot de opname in de balans van goodwill; goodwill is hierbij het verschil tussen de kostprijs van de overname en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen op datum van de overname. De waardering van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen is gebaseerd op de huidige beste schattingen van het management van de Groep.

Voor deze verslagperiode heeft de toename van de goodwill n.a.v. nieuwe bedrijfscombinaties, nl. 11,6 miljoen euro, betrekking op de verwerving van controle in volgende dochterondernemingen: Fraxicor N.V., New Center N.V., MP Medical N.V. en Mitto N.V. in België en de Franse vennootschappen Picta Frais S.A.S. en Wilson S.A.S. en de eveneens Franse groep Unifrais.

De gepresenteerde waarden zijn het netto van de aanschaffingswaarden en de bevroren afschrijvingen (25,0 miljoen euro) tot en met 1 april 2004, de datum van overgang naar IFRS. Sedertdien zijn er geen aanleidingen

geweest om bijkomende bijzondere waardeverminderingen op goodwill op te nemen.

Goodwill wordt op bijzondere waardevermindering getest op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden, hetgeen het laagste niveau is waarop goodwill wordt opgevolgd voor managementdoeleinden. Als kasstroomgenererende eenheden beschouwt de Groep de bedrijfstakken of bedrijfsentiteiten zoals vermeld in toelichting 8.3. Omzet en brutowinst.

Zowel goodwill ontstaan naar aanleiding van een bedrijfscombinatie als goodwill naar aanleiding van de overname van verkooppunten wordt getest op bijzondere waardevermindering aan de hand van de gebruikswaarde.

Bij het opmaken van kasstroomprognoses baseert de Groep zich op groeiverwachtingen en toekomstige marges afgeleid van de gerealiseerde cijfers van het laatst beschikbare boekjaar en van het vooruitzicht voor een periode van 5 jaar. De toegepaste groeipercentages liggen in geen geval hoger dan de gemiddelde groeipercentages op lange termijn die toe-

pasbaar zijn binnen de verschillende sectoren waarin de Groep actief is. De Groep gebruikt dan ook veronderstellingen aangepast aan de eigenschappen van de verschillende onderliggende kasstroomgenererende eenheden. Voor de belangrijkste kasstroomgenererende eenheden behorende tot het segment Detailhandel (Retail) gaat de Groep uit van verwachte omzetgroepercentages van 3% tot 10%. Voor de belangrijkste kasstroomgenererende eenheden behorende tot het segment Groothandel en foodservice gaat de Groep uit van verwachte omzetgroepercentages van 4% tot 20%. Voor beide segmenten hanteert de Groep een gewogen gemiddelde kapitaalkost in euro van 8%. De tijdens dit boekjaar aan de hand van deze parameters opgestelde kasstroomprognoses hebben geen aanleiding gegeven tot het opnemen van bijzondere waardeverminderingen. De in de balans opgenomen waarde aan goodwill wordt voldoende afgedekt door de verdisconteerde toekomstige kasstromen dat ook lagere omzetgroepercentages geen aanleiding zouden geven tot het opnemen van bijzondere waardeverminderingen.

De verdeling van goodwill over de kasstroomgenererende eenheden is als volgt:

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09
Colruyt-winkels	41,0	36,3
DreamLand, DreamBaby en dream	0,4	0,4
Winkels in eigen beheer in Frankrijk	1,4	1,5
Overige supermarkten	4,3	4,4
<b>Detailhandel (Retail)</b>	<b>47,1</b>	<b>42,6</b>
België	1,1	1,1
Frankrijk	31,5	27,1
<b>Groothandel en foodservice</b>	<b>32,6</b>	<b>28,2</b>
Engineering activiteiten	1,7	1,7
Printing and document management solutions	1,6	-
Alternatieve Energie	0,8	-
<b>Overige activiteiten</b>	<b>4,1</b>	<b>1,7</b>
<b>Geconsolideerd</b>	<b>83,8</b>	<b>72,6</b>

De voorbije verslagperiode werden er bedrijfscombinaties gerealiseerd in alle operationele segmenten waarin de Groep actief is. Hierbij een bespreking van de belangrijkste bedrijfscombinaties die aanleiding hebben gegeven tot de opname van goodwill.

Binnen het segment Detailhandel (Retail) heeft de Groep een aantal kleinere overnames afgerond. De hieraan verbonden goodwill bedroeg 4,5 miljoen euro en heeft voornamelijk te maken met de commerciële en locatiegebonden voordelen die geïdentificeerd werden bij het verwerven van deze bijkomende verkooppunten of liggingen.

Binnen het segment Groothandel en foodservice heeft de Groep in Frankrijk

de overnames afgerond van Picta Frais S.A.S en de groep Unifrais. De hieraan verbonden goodwill bedroeg 4,6 miljoen euro. De factoren die bijdroegen tot de opname van goodwill zijn de commerciële en logistieke synergieën die de Groep verwacht te realiseren door de quasi nationale invulling van de franse foodservice in verse producten verder te optimaliseren.

Binnen het segment "Overige" heeft de Groep controle verworven over entiteiten met activiteiten enerzijds in "Printing and document management solutions" en anderzijds in "Alternatieve energie". De hieraan verbonden goodwill bedroeg in totaliteit 2,4 miljoen euro. Bij de verwerving van controle in Mitto N.V. heeft de erkende goodwill voornamelijk te

maken met de specifieke direct mail kennis die de Groep verwerft ter versterking van zijn marketingbeleid, met de complementariteit met de reeds bestaande activiteiten binnen het segment "Printing and document management solutions" en met de potentiële aankoop- en verkoopsynergieën. Bij de acquisitie van Fraxicor N.V. is goodwill erkend in het kader van de door de Groep uitgesproken ambitie om volledig CO2-neutraal te worden. Het verwerven van een entiteit die de mogelijkheid biedt om groene stroom uit vetten te produceren ziet de Groep dan ook als een belangrijke stap in de realisatie van deze doelstelling.

## 8.10. Immateriële activa

	Onderzoek en Ontwikkeling	Concessies, octrooien, licenties en gelijkaardige rechten	Activa in aanbouw en andere immateriële activa	Totaal
<b>Aanschaffingswaarde:</b>				
Per 1 april 2008	4,4	18,0	0,2	22,8
Verworven via bedrijfscombinaties	0,2	0,0	0,0	0,3
Verwervingen	0,0	6,3	0,0	6,3
Verkopen en buitengebruikstellingen	0,0	(0,2)	0,0	(0,2)
Overige	(0,3)	(0,2)	0,0	(0,6)
<b>Per 31 maart 2009 vóór presentatiewijziging</b>	<b>4,3</b>	<b>24,1</b>	<b>0,2</b>	<b>28,6</b>
Presentatiewijziging	0,0	0,0	7,6	7,6
<b>Per 31 maart 2009 ná presentatiewijziging</b>	<b>4,3</b>	<b>24,1</b>	<b>7,8</b>	<b>36,2</b>
<b>Afschrijvingen:</b>				
Per 1 april 2008	(3,3)	(12,3)	(0,0)	(15,7)
Afschrijvingen	(0,7)	(3,1)	(0,0)	(3,8)
Verkopen en buitengebruikstellingen	0,0	0,1	0,0	0,1
Overige	0,2	0,1	(0,1)	0,3
<b>Per 31 maart 2009</b>	<b>(3,8)</b>	<b>(15,2)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(19,1)</b>
<b>Netto boekwaarde per 31 maart 2009 - vóór presentatiewijziging</b>	<b>0,5</b>	<b>8,9</b>	<b>0,1</b>	<b>9,4</b>
<b>Netto boekwaarde per 31 maart 2009 - ná presentatiewijziging</b>	<b>0,5</b>	<b>8,9</b>	<b>7,7</b>	<b>17,1</b>



	Onderzoek en Ontwikkeling	Concessies, octrooien, licenties en gelijkaardige rechten	Activa in aanbouw en andere immateriële activa	Totaal
<b>Aanschaffingswaarde:</b>				
Per 1 april 2009	4,3	24,1	7,8	36,2
Verworven via bedrijfscombinaties	0,7	0,3	0,5	1,5
Verwervingen	0,0	6,3	3,5	9,9
Verkopen en buitengebruikstellingen	0,0	(1,6)	(0,4)	(2,0)
Overige	0,1	6,8	(6,7)	0,2
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>5,1</b>	<b>35,9</b>	<b>4,7</b>	<b>45,8</b>
<b>Afschrijvingen:</b>				
Per 1 april 2009	(3,8)	(15,2)	(0,1)	(19,1)
Afschrijvingen	(0,7)	(3,8)	(0,0)	(4,5)
Verkopen en buitengebruikstellingen	0,0	0,4	0,0	0,4
Overige	(0,1)	(0,1)	0,0	(0,1)
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>(4,5)</b>	<b>(18,6)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(23,3)</b>
<b>Bijzondere waardeverminderingen:</b>				
Per 1 april 2009	0,0	0,0	0,0	0,0
Bijzondere waardeverminderingen	0,0	(1,6)	0,0	(1,6)
Buitengebruikstellingen	0,0	1,6	0,0	1,6
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Netto boekwaarde per 31 maart 2010</b>	<b>0,6</b>	<b>17,3</b>	<b>4,5</b>	<b>22,5</b>

De immateriële vaste activa bestaan hoofdzakelijk uit softwarelicenties voor een bedrag van 17,3 miljoen euro (tegenover 8,9 miljoen euro vorig boekjaar) waarvan 6,8 miljoen euro intern ontwikkelde software (tegenover 1,7 vorig boekjaar),

Vanaf de huidige verslagperiode worden de immateriële activa in ontwikkeling en meer bepaald eigen software in ontwikkeling, opgenomen in de rubriek "Immateriële activa"; voorheen waren deze als activa in aanbouw begrepen in de rubriek "Materiële vaste activa".

Naar aanleiding van de presentatiewijziging "Immateriële vaste activa in ontwikkeling" werd voor de vergelijkende verslagperiode een herclassificatie doorgevoerd van de rubriek "Materiële vaste activa" naar de rubriek "Immateriële vaste activa" voor 7,6 miljoen euro. Deze presentatiewijziging betreft activa in ontwikkeling en heeft bijgevolg uitsluitend een effect op de aanschaffingswaarde.

De eigen software in ontwikkeling op het einde van het huidige boekjaar bedraagt 4,0 miljoen euro (vorig boekjaar 7,6 miljoen euro).

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.11. Materiële vaste activa

<i>(in miljoen EUR)</i>	Terreinen en gebouwen	Installaties machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Lease en soortgelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
<b>Aanschaffingswaarde:</b>							
Per 1 april 2008	1.035,1	297,8	310,6	31,4	48,8	5,8	1.729,6
Verworven via bedrijfscombinaties	4,5	0,1	1,1	0,1	0,0	0,0	5,9
Verwervingen	121,2	37,3	43,3	0,7	8,6	13,9	225,0
Verkopen en buiten-gebruikstellingen	(16,3)	(9,8)	(9,4)	(0,7)	(1,8)	(0,2)	(38,1)
Overboeking	3,9	2,2	0,1	(4,0)	0,2	(2,6)	(0,2)
Overige	(0,0)	(0,0)	0,0	(0,0)	0,0	(0,0)	(0,1)
<b>Per 31 maart 2009 vóór presentatiewijziging</b>	<b>1.148,4</b>	<b>327,6</b>	<b>345,8</b>	<b>27,6</b>	<b>55,9</b>	<b>16,9</b>	<b>1.922,2</b>
Presentatiewijziging	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(7,6)	(7,6)
<b>Per 31 maart 2009 ná Presentatiewijziging</b>	<b>1.148,4</b>	<b>327,6</b>	<b>345,8</b>	<b>27,6</b>	<b>55,9</b>	<b>9,3</b>	<b>1.914,6</b>
<b>Afschrijvingen:</b>							
Per 1 april 2008	(340,0)	(194,1)	(218,0)	(16,8)	(23,8)	0,0	(792,6)
Afschrijvingen	(45,6)	(27,5)	(33,9)	(0,7)	(3,3)	0,0	(111,0)
Verkopen en buiten-gebruikstellingen	6,3	8,6	8,3	0,5	1,2	0,0	25,0
Overboeking	(1,9)	(0,1)	0,0	2,7	(0,5)	0,0	0,2
Overige	(0,0)	0,0	(0,0)	0,0	0,0	0,0	(0,1)
<b>Per 31 maart 2009</b>	<b>(381,2)</b>	<b>(213,0)</b>	<b>(243,5)</b>	<b>(14,3)</b>	<b>(26,4)</b>	<b>0,0</b>	<b>(878,5)</b>
<b>Netto boekwaarde per 31 maart 2009 vóór presentatiewijziging</b>	<b>767,2</b>	<b>114,6</b>	<b>102,2</b>	<b>13,3</b>	<b>29,5</b>	<b>16,9</b>	<b>1.043,7</b>
<b>Netto boekwaarde per 31 maart 2009 ná presentatiewijziging</b>	<b>767,2</b>	<b>114,6</b>	<b>102,2</b>	<b>13,3</b>	<b>29,5</b>	<b>9,3</b>	<b>1.036,1</b>

(in miljoen EUR)	Terreinen en gebouwen	Installaties machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Lease en soortgelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
<b>Aanschaffingswaarde:</b>							
Per 1 april 2009	1.148,4	327,6	345,8	27,6	55,9	9,3	1.914,6
Verworven via bedrijfscombinaties	13,3	16,4	0,1	1,3	0,5	0,0	31,6
Verwervingen	184,5	47,2	43,0	0,0	8,4	25,2	308,3
Verkopen en buitengebruikstellingen	(11,3)	(10,2)	(17,1)	0,0	(1,6)	(0,0)	(40,2)
Overboeking	(3,3)	8,2	(0,0)	(1,6)	(0,0)	(3,3)	0,0
Overige	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,1
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>1.331,6</b>	<b>389,2</b>	<b>371,8</b>	<b>27,4</b>	<b>63,2</b>	<b>31,2</b>	<b>2.214,4</b>
<b>Afschrijvingen:</b>							
Per 1 april 2009	(381,2)	(213,0)	(243,5)	(14,3)	(26,4)	0,0	(878,5)
Afschrijvingen	(49,6)	(31,7)	(36,2)	(1,0)	(4,0)	0,0	(122,4)
Verkopen en buitengebruikstellingen	7,3	8,2	15,5	(0,1)	0,8	0,0	31,7
Overboeking	1,9	(2,2)	0,0	0,3	(0,0)	0,0	0,0
Overige	0,0	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>(421,6)</b>	<b>(238,7)</b>	<b>(264,2)</b>	<b>(15,2)</b>	<b>(29,5)</b>	<b>0,0</b>	<b>(969,2)</b>
<b>Bijzondere waardeverminderingen:</b>							
Per 1 april 2009	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bijzondere waardeverminderingen	(1,3)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(1,3)
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>(1,3)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(1,3)</b>
<b>Netto boekwaarde per 31 maart 2010</b>	<b>908,7</b>	<b>150,5</b>	<b>107,6</b>	<b>12,2</b>	<b>33,6</b>	<b>31,2</b>	<b>1.243,9</b>

Naar aanleiding van de presentatiewijziging "Immateriële activa in ontwikkeling" werd voor de vergelijkende verslagperiode een herclassificatie doorgevoerd van de rubriek "Materiële vaste activa" naar de rubriek "Immateriële activa" voor 7,6 miljoen euro. Deze presentatiewijziging betreft activa in ontwikkeling en heeft bijgevolg uitsluitend een effect op de aanschaffingswaarde. De netto boekwaarde van de vaste activa die als zekerheid zijn gesteld voor aangegane verplichtingen, bedraagt 7,3 miljoen euro (zie toelichting 8.23. Rentedragende verplichtingen).

De ontvangen subsidies zijn vervat in de netto boekwaarde van het betrokken materieel vast actief. Deze subsidies bedragen netto:

(in miljoen EUR)	Terreinen en gebouwen	Installaties machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Lease en soortgelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
<b>Per 31 maart 2009</b>	<b>6,7</b>	<b>1,1</b>	<b>0,7</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>8,6</b>
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>6,5</b>	<b>1,2</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>8,5</b>

De opname van de subsidies in de winst- en verliesrekening bedraagt 0,6 miljoen euro (tegenover 0,8 miljoen euro vorig boekjaar).

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.12. Investerings in geassocieerde deelnemingen

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09
<b>Boekwaarde per 1 april</b>	<b>12,2</b>	<b>11,1</b>
Nieuwe verwervingen / kapitaalverhogingen	26,7	2,0
Afname door verwerving controle van geassocieerde deelnemingen	(0,6)	-
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	(0,7)	(2,3)
Aandeel in de bewegingen opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten	(1,3)	1,6
Aandeel in de uitgekeerde dividenden	-	(0,2)
Terugstorting ingevolge kapitaalvermindering Sofindev S.A. en Sofindev III	(2,3)	-
<b>Boekwaarde per 31 maart</b>	<b>33,9</b>	<b>12,2</b>

De investeringen in geassocieerde deelnemingen voor het boekjaar 2009/10 hebben betrekking op Sofindev S.A. (20,6%), Sofindev II S.A. (22,3%), Sofindev III S.A. (15%), Coopernic S.C.R.L. (20%), Eldepasco N.V. (25%), Belwind N.V. (26,9%) en Vendis Capital N.V. (27,0%).

De bewegingen opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten betreffen hier de veranderingen in de reële waarde van beleggingen aangehouden voor verkoop.

Voor 2008/09 zijn de kerncijfers van de geassocieerde deelnemingen als volgt :

<i>(in miljoen EUR)</i>	Activa	Verplichtingen	Eigen vermogen	Omzet	Netto resultaat
Sofindev S.A.	23,9	0,4	23,4	0,2	(0,9)
Sofindev II S.A.	18,5	2,0	16,5	0,1	(12,4)
Sofindev III S.A.	20,9	1,7	19,2	0,1	4,8
Coopernic S.C.R.L.	60,2	59,5	0,7	2,3	0,1
Eldepasco N.V.	0,7	0,1	0,6	0,0	0,0
Mitto N.V.	3,7	3,3	0,4	3,1	0,0

Voor 2009/10 zijn de kerncijfers van de geassocieerde deelnemingen als volgt :

<i>(in miljoen EUR)</i>	Activa	Verplichtingen	Eigen vermogen	Omzet	Netto resultaat
Sofindev S.A.	15,5	0,6	14,9	0,0	7,1
Sofindev II S.A.	18,7	4,7	14,0	0,1	(1,9)
Sofindev III S.A.	20,8	2,3	18,5	0,1	(0,1)
Coopernic S.C.R.L.	83,6	82,9	0,7	2,6	0,1
Eldepasco N.V.	1,2	0,1	1,1	0,0	0,0
Belwind N.V.	580,4	496,5	83,9	0,0	(5,9)
Vendis Capital N.V.	8,1	0,2	7,9	0,0	(0,5)

De vermelde kerncijfers vertegenwoordigen voor elke onderneming 100%.

Vendis Capital N.V. werd op 15 oktober 2009 opgericht. De deelneming in Belwind werd verworven in juli 2009. Mitto N.V. wordt vanaf boekjaar 2009/10 integraal geconsolideerd.

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.13. Beleggingen

#### 8.13.1. Vaste activa

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.10	31.03.09
Voor verkoop beschikbare aandelen	40,9	35,2
<b>Totaal</b>	<b>40,9</b>	<b>35,2</b>

Deze post bestaat uit de deelneming van 10,5% van de Groep in de Baltische groep IKI en een voorschot op de deelneming in de groep Foodinvest. Beide beleggingen zijn opgenomen tegen historische kostprijs.

De groep Foodinvest werd in het huidige boekjaar nog niet opgenomen in de consolidatiekring aangezien de overname nog niet was afgerond op afsluitdatum.

#### 8.13.2. Vlottende activa

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.10	31.03.09
Aandelen aangehouden voor handelsdoeleinden	13,5	10,2
Vastrentende effecten	24,9	45,1
<b>Totaal</b>	<b>38,4</b>	<b>55,3</b>

De beleggingen die onder vlottende activa gepresenteerd staan, zijn als volgt geëvolueerd tijdens het boekjaar:

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.10	31.03.09
Per 1 april	55,3	55,0
Verworven via bedrijfscombinaties	-	0,5
Aankopen	8,2	18,7
Verkopen (tot einde looptijd aangehouden effecten)	(31,8)	(12,9)
Aanpassing aan reële waarde via winst- en verliesrekening	6,7	(6,0)
<b>Per 31 maart</b>	<b>38,4</b>	<b>55,3</b>

De beleggingen op korte termijn in beursgenoteerde aandelen betreffen voornamelijk beleggingen aangehouden door de Luxemburgse herverzekeringsmaatschappij Locré (37,1 miljoen euro voor de huidige periode). De beleggingen die gepresenteerd zijn als vlottende activa worden gewaardeerd op basis van hun koers op 31 maart 2010, aanpassingen aan de reële waarde worden verwerkt via de winst- en verliesrekening. Waardeverminderingen geboekt in het vorige jaar naar aanleiding van de financiële crisis, zijn in het huidige jaar volledig terug genomen. De financiële crisis heeft bijgevolg geen blijvende negatieve gevolgen gehad voor de beleggingportefeuille. De beleggingsportefeuille op korte termijn van Etn. Fr. Colruyt N.V. is in het huidige boekjaar met 25,0 miljoen euro afgenomen, wegens vastrentende effecten die aan het einde van hun looptijd zijn gekomen.

Voor meer informatie over hoe de Groep omgaat met beleggingsrisico's verwijzen we naar toelichting 8.25. Risicobeheer. De netto gerealiseerde verliezen op verkopen bedragen 0,8 miljoen euro voor het huidige boekjaar (t.o.v. een netto verlies van 0,5 miljoen euro voor het boekjaar 2008/09).

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.14. Bedrijfscombinaties en verkopen van dochterondernemingen

Het effect van bedrijfscombinaties en verkopen van dochterondernemingen op de activa en verplichtingen van de Groep, berekend op basis van het saldo van activa en verplichtingen van de overgenomen of verkochte activiteit op overname- of verkoopdatum is als volgt:

<i>(in miljoen EUR)</i>	Opgenomen in consolidatie 2009/10	Aanpassingen 2009/10	Overname- balans 2009/10	Opgenomen in consolidatie 2008/09
Goodwill	0,0	(1,0)	1,0	-
Immateriële activa	1,5	0,1	1,4	0,3
Materiële vaste activa	31,6	10,9	20,7	5,9
Beleggingen	0,2	(0,5)	0,8	0,7
Uitgestelde belastingvorderingen	1,6	1,6	0,0	-
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>35,0</b>	<b>11,1</b>	<b>23,9</b>	<b>6,8</b>
Voorraden	1,4	0,0	1,4	1,3
Handelsvorderingen	9,8	0,0	9,8	5,9
Overige vorderingen	4,4	0,0	4,4	0,1
Geldmiddelen en kasequivalenten	5,2	0,0	5,2	2,0
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>20,8</b>	<b>0,0</b>	<b>20,8</b>	<b>9,2</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>55,7</b>	<b>11,0</b>	<b>44,7</b>	<b>16,1</b>
Voorzieningen	(3,1)	(0,6)	(2,5)	(0,1)
Uitgestelde belastingverplichtingen	(2,0)	(2,0)	0,0	(1,3)
Rentedragende verplichtingen	(1,8)	(0,3)	(1,5)	(2,1)
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>(6,9)</b>	<b>(2,9)</b>	<b>(4,0)</b>	<b>(3,6)</b>
Lopende kaskredieten	(22,8)	0,0	(22,8)	-
Andere rentedragende verplichtingen	(0,4)	0,0	(0,4)	-
Handelsschulden en overige verplichtingen	(19,1)	0,0	(19,1)	(5,1)
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>(42,2)</b>	<b>0,0</b>	<b>(42,2)</b>	<b>(5,1)</b>
<b>TOTAAL VERPLICHTINGEN</b>	<b>(49,1)</b>	<b>(2,9)</b>	<b>(46,2)</b>	<b>(8,7)</b>
<b>Netto van identificeerbare activa en verplichtingen</b>	<b>6,6</b>	<b>8,2</b>	<b>(1,5)</b>	<b>7,4</b>
Totale kostprijs van bedrijfscombinaties van huidige periode	(18,2)			(15,6)
<b>Goodwill n.a.v. nieuwe bedrijfscombinaties en bijkomende verwerving van geassocieerde deelnemingen</b>	<b>(11,6)</b>			<b>(8,2)</b>
(Betaalde)/ontvangen som voor bedrijfscombinaties van huidige periode (1)	(16,7)			(14,0)
(Betaalde) som van bedrijfscombinaties van vorige periode	(1,9)			(5,5)
In vorige periode betaalde voorschotten op bedrijfscombinaties van de huidige periode	0,8			-
Verworven geldmiddelen	(17,6)			2,0
<b>Netto uitstroom van geldmiddelen</b>	<b>(35,4)</b>			<b>(17,5)</b>

(1) Er rest nog 1,5 miljoen euro te betalen voor de bedrijfscombinaties van de huidige periode.

Noch in het huidige, noch in het vorige boekjaar zijn er dochterondernemingen verkocht.

De bedrijfscombinaties van het boekjaar 2009/10 hebben betrekking op de verwerving van de volgende dochterondernemingen: Fraxicor N.V., New Center N.V., MP Medical .N.V., Mitto N.V. en Distienen N.V. in België en de Franse vennootschappen Picta Frais S.A.S., Unibuy G.I.E. en Wilson S.A.S. en de eveneens Franse groep Unifrais. De bijdrage van deze bedrijfscombinaties in het geconsolideerd resultaat, sedert overname, bedraagt (6,2) miljoen euro.

In 2008/09 werden de volgende dochterondernemingen overgenomen: Altrak Cleaning N.V., Danielle Volvert S.P.R.L., Huis Maria Hooglede N.V., het Franse Fema S.A.S. en de eveneens Franse groep Sodeger.

### 8.15. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen:

#### 8.15.1. Netto boekwaarde

(in miljoen EUR)	Activa		Verplichtingen		Saldo	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Immateriële activa	0,9	0,1	(2,5)	(1,6)	(1,6)	(1,5)
Materiële vaste activa	1,1	1,0	(76,8)	(60,7)	(75,7)	(59,8)
Voorraden	0,5	1,2	(0,1)	0,0	0,5	1,2
Vorderingen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Andere vlottende activa	2,6	2,9	(0,8)	(0,2)	1,8	2,7
Voorzieningen m.b.t. personeelsbeloningen	10,1	10,1	0,0	0,0	10,1	10,1
Overige voorzieningen	0,6	0,2	(9,2)	(10,4)	(8,5)	(10,3)
Overige verplichtingen	3,2	1,3	0,0	(0,7)	3,2	0,6
Overdraagbare fiscale verliezen, aftrekposten en terugvorderbare betaalde belastingen	18,4	11,2	(0,2)	(0,2)	18,3	11,0
<b>Belastingvorderingen/(-verplichtingen)</b>	<b>37,5</b>	<b>28,0</b>	<b>(89,5)</b>	<b>(73,9)</b>	<b>(52,1)</b>	<b>(45,9)</b>
Compensatie vorderingen/verplichtingen	(20,2)	(18,4)	20,2	18,4	0,0	0,0
<b>Netto belastingvorderingen/(-verplichtingen)</b>	<b>17,3</b>	<b>9,6</b>	<b>(69,4)</b>	<b>(55,5)</b>	<b>(52,1)</b>	<b>(45,9)</b>

#### 8.15.2. Evolutie van de netto boekwaarde

(in miljoen EUR)	Activa		Verplichtingen		Saldo	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Netto boekwaarde per 1 april	9,6	12,2	(55,5)	(55,1)	(45,9)	(42,9)
Toename/ (afname) via winst- en verliesrekening	7,6	(2,6)	(11,4)	0,9	(3,8)	(1,7)
Wijzigingen verwerkt in niet gerealiseerde resultaten	(1,8)	0,0	(0,2)	0,0	(2,0)	0,0
Verworven via bedrijfscombinaties (1)	1,9	0,0	(2,3)	(1,3)	(0,4)	(1,3)
<b>Netto boekwaarde per 31 maart</b>	<b>17,3</b>	<b>9,6</b>	<b>(69,4)</b>	<b>(55,5)</b>	<b>(52,1)</b>	<b>(45,9)</b>

(1) Bedragen worden hier naar oorsprong opgenomen, terwijl in toelichting 8.14. Bedrijfscombinaties en verkopen van dochterondernemingen een netto positie per bedrijfscombinatie wordt getoond.

Op 31 maart 2010 had de Groep 12,5 miljoen euro aan uitgestelde belastingvorderingen niet geboekt (op 31 maart 2009 6,7 miljoen euro). Dit bedrag heeft betrekking op de tijdelijke verschillen alsook op fiscale verliezen en ongebruikte fiscale verrekenbare tegoeden (voor een totaal van 37,9 miljoen euro), die overgedragen kunnen worden zonder tijdsbeperking.

De Groep heeft enkel uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waartegen de overgedragen fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden kunnen worden afgezet. Onder toekomstig verstaat de Groep binnen een periode van vijf jaar.

Binnen de Groep bestaat er geen vaste politiek inzake de uitkering van dividenden door de dochterondernemingen aan de moederonderneming. Indien er wel een actieve dividendpolitiek zou bestaan voor alle dochtervennootschappen, zou er een bijkomende uitgestelde belastingsschuld moeten opgenomen worden van 20,0 miljoen euro voor het boekjaar 2009/10 (17,7 miljoen euro voor het boekjaar 2008/09) als belastinglast op nog niet uitgekeerde dividenden bij dochterondernemingen.

## 8.16. Voorraden

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.10	31.03.09
Grond- en hulpstoffen, goederen in bewerking en gereed product	20,6	21,8
Handelsgoederen	461,4	434,5
Vooruitbetalingen	13,7	16,0
<b>Totaal voorraden</b>	<b>495,7</b>	<b>472,3</b>

De voorraad handelsgoederen wordt netto van de gecumuleerde waardeverminderingen getoond. De gecumuleerde waardeverminderingen op de voorraad handelsgoederen bedragen 3,0 miljoen euro voor het huidige boekjaar ten opzichte van 4,0 miljoen euro voor het vorige boekjaar.

## 8.17. Handelsvorderingen en overige vorderingen

### 8.17.1. Overige vorderingen op lange termijn

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.10	31.03.09
Leningen toegestaan aan klanten	4,2	4,1
Leningen toegestaan aan geassocieerde ondernemingen	7,7	0,2
Overige rentedragende vorderingen	5,7	4,1
Gegeven waarborgen	-	1,9
<b>Totaal handelsvorderingen en overige vorderingen</b>	<b>17,6</b>	<b>10,3</b>

De klantenleningen betreffen voornamelijk leningen aan zelfstandige ondernemers van Spar Retail N.V. Leningen aan klanten worden netto van waardeverminderingen gepresenteerd. Deze waardeverminderingen bedragen per 31 maart 2010 1,1 miljoen euro (1,1 miljoen euro per 31 maart 2009). De leningen worden gebruikelijk voor een periode van 10 jaar afgesloten aan variabele rentevoet.

De Groep stond in het huidige boekjaar een lening toe aan haar geassocieerde deelneming Belwind N.V. voor een bedrag van 7,7 miljoen euro. Het betreft een achtergestelde rentedragende lening volledig gedekt door gestelde zakelijke zekerheden.

De stijging in "Overige rentedragende vorderingen" wordt grotendeels verklaard door een lening aan UAB Palink (IKI) voor een bedrag van 5,2 miljoen euro (3,7 miljoen euro in het vorige boekjaar).

De gegeven waarborgen in het vorige boekjaar betreffen een geblokkeerd bedrag in het kader van de overname van Codifrais in Frankrijk.

Het terugbetalingsschema van de overige vorderingen op lange termijn kan als volgt worden gedetailleerd:

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.10	31.03.09
Terugbetaalbaar tussen 1 en 5 jaar	10,2	9,9
Terugbetaalbaar op meer dan 5 jaar	7,4	0,4
<b>Totaal</b>	<b>17,6</b>	<b>10,3</b>



## 8.17.2. Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.10	31.03.09
Handelsvorderingen	361,6	311,4
Projecten in opdracht van derden	0,7	2,5
Gegeven waarborgen	1,0	0,8
<b>Totaal handelsvorderingen</b>	<b>363,3</b>	<b>314,8</b>
Te ontvangen BTW	2,0	3,0
Over te dragen kosten	7,9	5,4
Leningen aan klanten vervallend binnen het jaar	0,9	0,9
Gegeven waarborgen	3,3	2,7
Te ontvangen rente	0,6	0,9
Overige vorderingen	9,9	13,9
<b>Totaal overige kortlopende vorderingen</b>	<b>24,6</b>	<b>26,9</b>

**Handelsvorderingen**

Handelsvorderingen worden netto van waardeverminderingen getoond, deze waardeverminderingen bedragen per 31 maart 2010 10,4 miljoen euro (per 31 maart 2009 10,6 miljoen euro).

**Overige vorderingen**

Overige vorderingen worden netto van waardeverminderingen getoond; deze waardeverminderingen bedragen per 31 maart 2010 2,3 miljoen euro (per 31 maart 2009 2,3 miljoen euro).

De vervaldagen van de handelsvorderingen kunnen als volgt worden gedetailleerd:

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.10		31.03.09	
	Nominale waarde	Waardeverminderingen	Nominale waarde	Waardeverminderingen
Niet vervallen	296,4	-	260,4	-
Vervallen tussen 1 en 6 maand	58,3	(2,5)	46,2	(1,3)
Meer dan 6 maand vervallen	17,3	(7,9)	15,3	(9,3)
<b>Totaal</b>	<b>372,0</b>	<b>(10,4)</b>	<b>322,0</b>	<b>(10,6)</b>

De beweging van de waardeverminderingen op de handelsvorderingen kan als volgt worden gedetailleerd:

<i>(in miljoen EUR)</i>	Waardeverminderingen op handelsvorderingen	
	2009/10	2008/09
<b>Per 1 april</b>	<b>(10,6)</b>	<b>(12,4)</b>
Verworven via bedrijfscombinaties	-	(0,1)
Toevoeging	(4,2)	(4,8)
Terugname/gebruik	4,4	6,7
<b>Per 31 maart</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(10,6)</b>

## 8.17.3 Onderhanden projecten in opdracht van derden

De engineeringactiviteiten worden voornamelijk uitgevoerd door Intrion N.V., een specialist in logistieke automatisering. De onderhanden projecten in opdracht van derden uitgevoerd door deze entiteit worden gewaardeerd tegen kostprijs plus tot dan toe opgenomen winst naar rato van de voortgang van het project, verminderd met een voorziening voor verwachte verliezen en verminderd met gefactureerde bedragen. De hieronder vermelde bedragen hebben betrekking op de nog lopende projecten per 31 maart. Sommige projecten lopen over meerdere boekjaren.

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.10	31.03.09
Gefactureerde voorschotten i.v.m. onderhanden projecten	36,7	19,2
Reeds opgelopen kosten i.v.m. onderhanden projecten	(33,4)	(17,5)

## 8.18. Geldmiddelen en kasequivalenten

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.10	31.03.09
Termijnrekeningen	165,6	209,3
Geldmiddelen en kasequivalenten	82,3	83,6
<b>Totaal activa</b>	<b>247,9</b>	<b>292,9</b>
Lopende kaskredieten die begrepen zijn in de post "Kortlopende rentedragende verplichtingen"	2,9	0,0
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>2,9</b>	<b>0,0</b>
<b>Netto geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>245,0</b>	<b>292,9</b>

## 8.19. Eigen Vermogen

## 8.19.1. Kapitaalmanagement

Het doel van de Groep inzake het beheer van haar eigen vermogen bestaat erin een gezonde financiële structuur te behouden met een minimale afhankelijkheid van externe financiering en bovendien aandeelhouderswaarde te creëren. De Raad van Bestuur streeft ernaar om het jaarlijks dividend per aandeel minstens te laten toenemen in verhouding met de toename van de groepswinst. De pay-out ratio is de afgelopen jaren steeds hoger geweest dan één derde van de groepswinst en bedraagt dit boekjaar 43%. Volgens de statutaire bepalingen is tenminste 90% van de uitkeerbare winst bestemd voor de aandeelhouders en ten hoogste 10% voor de bestuurders. Verder tracht de Groep bovenop haar organische groei aandeelhouderswaarde te creëren door het inkopen van eigen aandelen. De Raad van Bestuur verleent machtiging om eigen aandelen te verwerven tot een maximum van 20% van de uitgegeven aandelen. Betrokkenheid

van het personeel bij de groei van de Groep is ook één van de prioriteiten van de Groep, vandaar dat sinds 1987 elk jaar een kapitaalverhoging voorbehouden voor het personeel wordt georganiseerd.

## 8.19.2. Kapitaal

Als gevolg van de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 16 oktober 2009 werd het kapitaal verhoogd met 101.379 aandelen met fiscaal voordeel VVPR voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep; dit komt overeen met een kapitaalbreng van 13.736.855 euro.

Het maatschappelijk kapitaal van de Entiteit per 31 maart 2010 bedraagt 209.002.891 euro verdeeld over 31.893.185 volstorte gewone aandelen zonder nominale waarde en 1.622.684 aandelen met fiscaal voordeel VVPR, eveneens zonder nominale waarde. Alle aandelen, behalve deze in eigen bezit, zijn winstdelend.

## 8.19.3. Eigen aandelen

De reserve voor eigen aandelen bevat de kostprijs van de ingekochte eigen aandelen. Per 31 maart 2010 hield de Groep 1.968.004 eigen aandelen aan; dit vertegenwoordigt 5,87% van de uitgegeven aandelen op balansdatum. De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders verleent sinds jaren machtiging aan de Raad van Bestuur om eigen aandelen te verwerven tot een maximum van 20% van het aantal uitgegeven aandelen. De Raad van Bestuur beraadt regelmatig over haar politiek van inkopen. Het moment van inkopen wordt onder andere bepaald door de koersevolutie. In de periode 1 april 2010 tot en met 11 juni 2010 werden geen eigen aandelen meer ingekocht. Overeenkomstig art. 622 par. 1 van het Wetboek van Vennoetschappen zijn de stemrechten verbonden aan de aandelen die de vennootschap of dochterondernemingen bezitten, geschorst.

## 8.19.4 Dividenden

Op 25 juni 2010 werd een bruto dividend van 141,6 miljoen euro of 4,48 euro per aandeel voorgesteld door de Raad van Bestuur. Dit bedrag houdt rekening met de ingekochte eigen aandelen tot en met 11 juni 2010 en het aantal aandelen gereserveerd in het kader van de uit te keren winstdeelneming in september 2010. Het dividend werd niet verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2009/10.

## 8.19.5. Toekenning van aandelen aan personeelsleden in het kader van winstdeelneming

In het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de participatie in het kapitaal en in de winst van de vennootschappen (Belgisch Staatsblad 9 juni 2001), is door verschillende ven-

nootschappen van de Groep en samen met de sociale partners een systeem van winstdeelneming op punt gezet. De personeelsleden hebben de mogelijkheid hun winstdeelneming onder de vorm van aandelen van Etn. Fr. Colruyt N.V. te krijgen en te genieten van de voordelige fiscale tarieven die de wet voorziet. De toekenning van de aandelen gebeurt tegen marktconforme voorwaarden; zo is de prijs voor dit jaar vastgesteld op 182,18 euro per aandeel. Deze aandelen zijn gedurende twee jaar geblokkeerd op een individuele rekening op naam van het personeelslid dat voor het systeem gekozen heeft.

Op 31 maart 2009 werd een bedrag van 23,6 miljoen euro (inclusief roerende voorheffing en sociale lasten) gereserveerd in het kader van winstdeelneming; hiervan werd het afgelopen boekjaar 8,9 miljoen euro (exclu-

sief roerende voorheffing) uitgekeerd onder de vorm van aandelen, wat overeenkomt met 51.609 aandelen.

Op 31 maart 2010 werd een bedrag van 25,8 miljoen euro (inclusief roerende voorheffing en sociale lasten) als winstdeelneming beschikbaar gesteld, onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Dit jaar hebben 6.664 personeelsleden gekozen de winstdeelneming op te nemen onder de vorm van aandelen, hetgeen overeenkomt met een bedrag van 9,8 miljoen euro (exclusief roerende voorheffing) en een aantal van 53.982 aandelen.

Het aantal uitstaande aandelen is als volgt geëvolueerd:

	Gewone aandelen	VVPR aandelen	Uitgegeven aandelen (a)	Aandelen in eigen bezit (b)	Uitstaande aandelen (a) - (b)
<b>Per 1 april 2008</b>	<b>31.893.185</b>	<b>1.455.415</b>	<b>33.348.600</b>	<b>1.130.009</b>	<b>32.218.591</b>
Kapitaalverhoging personeel	-	65.890	65.890	-	65.890
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	486.134	(486.134)
Toegekend aan werknemers als winstdeelneming (boekjaar 2007/08)	-	-	-	(54.810)	54.810
<b>Per 31 maart 2009</b>	<b>31.893.185</b>	<b>1.521.305</b>	<b>33.414.490</b>	<b>1.561.333</b>	<b>31.853.157</b>
<b>Per 1 april 2009</b>	<b>31.893.185</b>	<b>1.521.305</b>	<b>33.414.490</b>	<b>1.561.333</b>	<b>31.853.157</b>
Kapitaalverhoging personeel	-	101.379	101.379	-	101.379
Inkoop eigen aandelen	-	-	-	458.280	(458.280)
Toegekend aan werknemers als winstdeelneming (boekjaar 2008/09)	-	-	-	(51.609)	51.609
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>31.893.185</b>	<b>1.622.684</b>	<b>33.515.869</b>	<b>1.968.004</b>	<b>31.547.865</b>

## 8.19.6. Aandeelhoudersstructuur

Volgens de laatste transparantiekennisgeving van 11 juni 2010 ziet de structuur van het aandeelhouderschap van Etn. Fr. Colruyt N.V. er als volgt uit:

	Aandelen	%
Familie Colruyt en aanverwanten	15.638.077	46,66%
Etn. Fr. Colruyt N.V. (eigen aandelen)	1.968.004	5,87%
Groep Sofina	1.750.000	5,22%
<b>Totaal van in overleg handelende personen</b>	<b>19.356.081</b>	<b>57,75%</b>

De rest van het totaal aantal uitgegeven aandelen (33.515.869 aandelen), zijnde 14.159.788 aandelen of 42,25% bevindt zich in handen van het publiek.

Voor meer detail hieromtrent verwijzen we naar Deel 6: Aandeelhouderschap – aandelen Colruyt.

De overige reserves kunnen als volgt gedetailleerd worden:

(in miljoen EUR)	01.04.2008	Toename/ (afname)	31.03.2009
Actuariële winst/(verlies) na belastingen op verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen op lange termijn	0,0	0,0	0,0
Winst/(verlies) op wisselkoersomrekening van buitenlandse dochterondernemingen	0,0	0,2	0,2
Aandeel in niet-gerealiseerde resultaten van geassocieerde deelnemingen	0,7	1,6	2,3
Korting bij kapitaalverhoging	0,0	1,6	1,6
Resultaat op als winstdeelneming uitgekeerde aandelen	0,0	0,3	0,3
Afwikkeling van de winstdeelneming in aandelen van vorig boekjaar	0,0	(0,3)	(0,3)
<b>Totaal overige reserves</b>	<b>0,7</b>	<b>3,4</b>	<b>4,1</b>

(in miljoen EUR)	01.04.2009	Toename/ (afname)	31.03.2010
Actuariële winst/(verlies) na belastingen op verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen op lange termijn	0,0	4,1	4,1
Winst/(verlies) op wisselkoersomrekening van buitenlandse dochterondernemingen	0,2	0,2	0,4
Aandeel in niet-gerealiseerde resultaten van geassocieerde deelnemingen	2,3	(1,3)	1,0
Korting bij kapitaalverhoging	1,6	2,3	3,9
Resultaat op als winstdeelneming uitgekeerde aandelen	0,3	0,8	1,1
Variatie van provisie winstdeelneming af te wikkelen in aandelen	(0,3)	0,9	0,6
Herklassering	-	(0,8)	(0,8)
<b>Totaal overige reserves</b>	<b>4,1</b>	<b>6,2</b>	<b>10,3</b>

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.20. Winst per aandeel

	2009/10	2008/09
<b>Totale bedrijfsactiviteit</b>		
Netto resultaat (aandeel Groep) (in miljoen EUR)	329,6	304,4
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	31.543.205	32.033.719
Nettowinst per gewoon aandeel (in EUR)	10,45	9,50
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in EUR) (er zijn geen verwaterde invloeden)	10,45	9,50

Aangezien er voor beide verslagperiodes geen beëindigde activiteiten zijn, is hogere tabel tevens geldig voor de informatieverschaffing inzake voortgezette activiteiten.

### Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen

	2009/10	2008/09
<b>Aantal uitstaande aandelen per 1 april</b>	<b>31.853.157</b>	<b>32.218.551</b>
Invloed van kapitaalverhoging	27.316	18.486
Invloed van als winstdeelneming toegekende aandelen	25.805	27.405
Invloed van vervreemde aandelen	-	-
Invloed van ingekochte aandelen	(363.073)	(230.763)
<b>Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen per 31 maart</b>	<b>31.543.205</b>	<b>32.033.719</b>

### 8.21. Voorzieningen

(in miljoen EUR)	Milieurisico's	Overige risico's	Totaal
<b>Per 1 april 2008</b>	<b>6,5</b>	<b>5,7</b>	<b>12,2</b>
Toevoeging	0,0	3,6	3,6
Terugname / gebruik	(1,2)	(2,2)	(3,4)
Overige	-	0,5	0,5
<b>Per 31 maart 2009</b>	<b>5,2</b>	<b>7,6</b>	<b>12,8</b>
<b>Per 1 april 2009</b>	<b>5,2</b>	<b>7,6</b>	<b>12,8</b>
Toevoeging	2,3	5,6	7,9
Terugname / gebruik	(0,8)	(4,8)	(5,7)
Overige	0,0	0,0	0,0
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>6,7</b>	<b>8,4</b>	<b>15,1</b>

De voorziening voor milieurisico's zijn voornamelijk opgezet voor saneringskosten in de tankstationactiviteit DATS 24. Bij de overname van Fraxicor, de vennootschap die groene stroom produceert uit vetten, werd een voorziening aangelegd voor de sanering van de gronden.

De overige voorzieningen bestaan uit voorzieningen voor leegstand en hangende geschillen.

Een voorziening voor herstructurering werd aangelegd na de overname van de Franse firma RHC ten belope van 1,5 miljoen euro.

## 8.22. Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen

<i>(in miljoen EUR)</i>	<b>Vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding</b>	<b>Overige vergoedingen bij uitdiensttreding</b>	<b>Totaal</b>
<b>Per 1 april 2008</b>	<b>34,0</b>	<b>3,1</b>	<b>37,1</b>
Verworven via bedrijfscombinaties	-	0,1	0,1
Toevoeging (1)	4,6	0,5	5,1
Terugname/gebruik (1)	(2,4)	(0,1)	(2,5)
Verdiscontering (2)	0,3	(0,1)	0,2
Overboeking	-	(0,5)	(0,5)
<b>Per 31 maart 2009</b>	<b>36,5</b>	<b>3,0</b>	<b>39,6</b>
<i>(in miljoen EUR)</i>			
<b>Per 1 april 2009</b>	<b>36,5</b>	<b>3,0</b>	<b>39,6</b>
Verworven via bedrijfscombinaties	-	0,2	0,2
Toevoeging (1)	3,3	0,3	3,6
Terugname/gebruik (1)	(2,1)	(0,1)	(2,2)
Verdiscontering (2)	1,7	0,2	1,9
Actuariële winsten en verliezen (3)	(6,2)	0,2	(6,0)
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>33,2</b>	<b>4,0</b>	<b>37,2</b>

*(1) in winst- en verliesrekening inbegrepen in "Personeelsbeloningen"*  
*(2) in winst- en verliesrekening inbegrepen in "Netto financieel resultaat"*  
*(3) in het geconsolideerd overzicht van niet-gerealiseerde resultaten*

### Toegezegde-bijdrageregelingen (vaste-bijdragepensioenplannen)

Bij de toegezegde-bijdrageregelingen betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Deze pensioenbijdragen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In het boekjaar 2009/10 bedroeg deze kost 7,7 miljoen euro (5,0 miljoen euro in het boekjaar 2008/09). Het is in België verplicht om een minimumrentabiliteit te garanderen voor toegezegde-bijdrageregelingen. Daar de wettelijk vereiste rentabiliteitsgarantie actueel voldoende is afgedekt door de verzekeringsmaatschappij, heeft de Groep geen verdere betalingsverplichtingen aan de verzekeringsmaatschappij buiten deze bijdrage; bijgevolg worden alle pensioenplannen verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

### Vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding (brugpensioenen)

De voorziening voor brugpensioenen betreft de Belgische vennootschappen. Voor de Belgische werknemers is de mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding ingeschreven in de geldende collectieve arbeidsovereenkomst. Deze vergoedingen zijn verschuldigd als gevolg van de

beslissing van de onderneming om het dienstverband van een werknemer te beëindigen voor de normale pensioendatum of van de beslissing van een werknemer om in ruil voor deze vergoeding vrijwillig ontslag te nemen. Deze vergoedingen worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode. De bedragen die ten laste genomen worden van de resultatenrekening omvatten de pensioenkost van de dienstperiode, de intrestkost (verdiscontering) en pensioenkosten van verstreken diensttijd. De pensioenverplichtingen opgenomen in de balans worden berekend als zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige uitgaande kastromen, berekend op basis van de intrestvoet van hoogwaardige bedrijfsobligaties met een looptijd die de termijn van de pensioenverplichting benadert. Bij de berekening van de verplichting wordt rekening gehouden met het verwachte aantal personen dat gebruik zal maken van de brugpensioenregeling (afgeleid uit historische gegevens voor de Groep). Actuariële winsten en verliezen omvatten het effect van de verschillen tussen vorige actuariële parameters en de werkelijkheid en de wijzigingen in actuariële parameters. Alle actuariële winsten en verliezen worden

opgenomen in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin ze zich voordoen. In haar berekeningen hanteert de Groep volgende parameters:

- Discontovoet: 4,5% t.o.v. 5,5% vorig jaar
- Inflatie, toename vergoedingen: 2,4% ongewijzigd t.o.v. vorig jaar

### Overige vergoedingen bij uitdiensttreding

Andere vergoedingen te betalen bij pensionering omvatten onder andere anciënniteitspremies (Belgische vennootschappen) en wettelijk vastgelegde vergoedingen (Franse vennootschappen). De aangelegde voorziening stemt overeen met de actuele waarden van de afscheidspremies toegekend aan de reeds gepresteerde diensttijd, rekening houdend met het verwachte aantal personen dat in dienst zal blijven tot de datum van (brug) pensionering.

In haar berekeningen inzake "Overige vergoedingen bij uitdiensttreding" hanteert de Groep de parameters zoals vermeld onder "Vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding (brugpensioenen)".

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.23. Rentedragende verplichtingen

#### 8.23.1. Langlopende rentedragende verplichtingen

<i>(in miljoen EUR)</i>	Lease- verplichtingen	Bank- leningen	Overige	Totaal
<b>Per 1 april 2008</b>	<b>7,7</b>	<b>2,7</b>	<b>7,9</b>	<b>18,3</b>
Verworven via bedrijfscombinaties	0,1	2,0	0,0	2,1
Toename	0,7	0,0	0,5	1,2
Afname	(0,4)	(0,3)	0,0	(0,7)
Overboeking naar kortlopend	(0,8)	(0,5)	(0,7)	(2,1)
Overige	0,0	(0,0)	(0,0)	(0,0)
<b>Per 31 maart 2009</b>	<b>7,3</b>	<b>3,9</b>	<b>7,7</b>	<b>18,8</b>
<i>(in miljoen EUR)</i>				
<b>Per 1 april 2009</b>	<b>7,3</b>	<b>3,9</b>	<b>7,7</b>	<b>18,8</b>
Verworven via bedrijfscombinaties	0,9	0,4	0,5	1,8
Toename	0,0	0,0	0,0	0,0
Afname	(0,4)	(0,9)	(0,4)	(1,7)
Overboeking naar kortlopend	(1,0)	(0,8)	(0,4)	(2,2)
Aanpassing aan tijds waarde	0,0	0,0	1,1	1,1
Overige	(0,0)	0,0	(0,2)	(0,2)
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>6,8</b>	<b>2,5</b>	<b>8,4</b>	<b>17,6</b>

De Groep loopt geen valutarisico's op haar leningen daar alle leningen in euro opgenomen zijn.

#### 8.23.2. Langlopende rentedragende verplichtingen die binnen het jaar vervallen

<i>(in miljoen EUR)</i>	Lease- verplichtingen	Bank- leningen	Overige	Totaal
<b>Per 1 april 2008</b>	<b>0,9</b>	<b>0,6</b>	<b>1,2</b>	<b>2,8</b>
Verworven via bedrijfscombinaties	0,0	0,0	0,0	0,0
Toename	0,0	0,0	1,6	1,7
Afname	(1,0)	(0,8)	(1,2)	(3,0)
Overboeking vanuit langlopend	0,8	0,5	0,7	2,1
Overige	(0,0)	0,0	(0,0)	(0,0)
<b>Per 31 maart 2009</b>	<b>0,8</b>	<b>0,4</b>	<b>2,4</b>	<b>3,6</b>
<i>(in miljoen EUR)</i>				
<b>Per 1 april 2009</b>	<b>0,8</b>	<b>0,4</b>	<b>2,4</b>	<b>3,6</b>
Verworven via bedrijfscombinaties	0,1	0,1	23,0	23,2
Toename	0,0	0,0	4,1	4,1
Afname	(0,9)	(0,8)	(24,5)	(26,1)
Overboeking vanuit langlopend	1,0	0,8	0,4	2,2
Overige	(0,0)	0,0	(0,5)	(0,5)
<b>Per 31 maart 2010</b>	<b>1,0</b>	<b>0,6</b>	<b>4,9</b>	<b>6,5</b>

Het openstaand saldo aan langlopende rentedragende verplichtingen wordt gedekt door gestelde zakelijke zekerheden (zie toelichting 8.11. Materiële vaste activa).

## 8.23.3. Termijnen en terugbetalingsschema

(in miljoen EUR)	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen	0,8	5,5	1,8	8,1
Langlopende bankleningen	0,4	3,6	0,3	4,3
Overige	2,4	0,0	7,7	10,0
<b>Totaal per 31 maart 2009</b>	<b>3,6</b>	<b>9,1</b>	<b>9,8</b>	<b>22,4</b>

(in miljoen EUR)	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen	1,0	3,5	3,3	7,8
Langlopende bankleningen	0,6	2,3	0,2	3,0
Overige	4,9	1,5	6,9	13,2
<b>Totaal per 31 maart 2010</b>	<b>6,5</b>	<b>7,3</b>	<b>10,4</b>	<b>24,1</b>

## 8.23.4. Financiële leaseverplichtingen

(in miljoen EUR)	Lease- betaling 2009/10	Rente 2009/10	Hoofd- som 2009/10	Lease- betaling 2008/09	Rente 2008/09	Hoofd- som 2008/09
< 1 jaar	1,3	0,3	1,0	1,1	0,3	0,8
1-5 jaar	4,0	0,6	3,5	6,2	0,7	5,5
> 5 jaar	3,4	0,1	3,3	1,9	0,1	1,8
<b>Totaal</b>	<b>8,7</b>	<b>0,9</b>	<b>7,8</b>	<b>9,2</b>	<b>1,0</b>	<b>8,1</b>

De hoofdsommen omvatten ook aankoopopties, waarvan de Groep aanneemt dat zij die zal lichten. Deze aankoopopties geven geen aanleiding tot rentelasten en bedragen voor het boekjaar 2009/10 2,7 miljoen euro, opgenomen in de lijn "> 5 jaar" (vorig boekjaar 2,4 miljoen euro, waarvan 1,1 miljoen euro in "1-5 jaar" en 1,3 miljoen euro in "> 5 jaar").

## 8.23.5. Bankleningen en overige

(in miljoen EUR)	Aflossingen 2009/10	Rente 2009/10	Kapitaal 2009/10(1)	Aflossingen 2008/09	Rente 2008/09	Kapitaal 2008/09
< 1 jaar	5,5	0,1	5,4	3,1	0,3	2,8
1-5 jaar	3,9	0,1	3,8	3,8	0,2	3,6
> 5 jaar	7,1	0,0	7,0	11,3	3,3	8,0
<b>Totaal</b>	<b>16,5</b>	<b>0,2</b>	<b>16,2</b>	<b>18,1</b>	<b>3,8</b>	<b>14,3</b>

(1) Voor de huidige verslagperiode bevatten de opgenomen verplichtingen in het kader van overnamedossiers naast een kapitaalbestanddeel ook reeds een rentebestanddeel. Om aansluiting met de geconsolideerde balans te bewaren werd in hogere tabel het rentebestanddeel samen met het kapitaalbestanddeel opgenomen onder "Kapitaal". Dit bedraagt voor "1-5 jaar" 1,5 miljoen euro en voor "> 5 jaar" 1,1 miljoen euro.



## Deel 7: Financieel rapport

### 8.24. Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.10	31.03.09
Overige langlopende verplichtingen	0,2	0,1
<b>Totaal overige verplichtingen (langlopend)</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>
Handelsschulden	812,8	748,2
Ontvangen waarborgen en voorschotten op bestellingen	21,4	20,3
<b>Totaal handelsschulden</b>	<b>834,2</b>	<b>768,5</b>
Kortlopende verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen	290,5	267,6
Te betalen BTW en taksen	48,5	48,2
Te betalen dividenden	2,3	2,2
Over te dragen opbrengsten	7,8	6,5
Overige te betalen posten	8,2	7,5
<b>Totaal verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen (kortlopend)</b>	<b>357,3</b>	<b>332,0</b>

### Termijnen en terugbetalingsschema

<i>(in miljoen EUR)</i>	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Overige verplichtingen (langlopend)	-	0,1	-
Handelsschulden	768,5	-	-
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen	332,0	-	-
<b>Totaal per 31 maart 2009</b>	<b>1.100,5</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>
<i>(in miljoen EUR)</i>	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Overige verplichtingen (langlopend)	-	0,2	-
Handelsschulden	834,2	-	-
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen	357,3	-	-
<b>Totaal per 31 maart 2010</b>	<b>1.191,5</b>	<b>0,2</b>	<b>0</b>

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.25. Risicobeheer

#### 8.25.1. Risico's verbonden aan financiële instrumenten

##### a. Valutarisico

Hoewel de Groep beperkte operaties heeft in India en het Verenigd-Koninkrijk, bevinden de voornaamste operationele entiteiten zich in de eurozone. De omrekeningsrisico's bij de consolidatie van de opbrengsten en kosten van dochterondernemingen die niet in euro rapporteren worden niet ingedekt. Verder loopt de Groep een transactioneel wisselrisico op aankopen die ze doet in vreemde valuta. De Groep doet geen wisselkoersindekking van haar aankopen in vreemde valuta.

Wisselresultaten worden bij afwikkeling van aankopen in vreemde valuta rechtstreeks in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De blootstelling van de Groep aan wisselkoersschommelingen is gebaseerd op volgende posities in vreemde valuta:

<i>(in miljoen EUR)</i>	Handelsschulden	
	31.03.10	31.03.09
USD	0,7	0,6
AUD	0,3	0,4
<b>Totaal</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>

De invloed van de koerswijzigingen ten opzichte van de euro is relatief beperkt.

Verder heeft de Groep geen uitstaande leningen in vreemde valuta.

##### b. Renterisico

Gezien de beperkte omvang van leningen en financiële leaseverplichtingen op de balans dekt de Groep haar renterisico niet af. Op 31 maart 2010 was het totaal bedrag aan leningen 13,4 miljoen euro (lang- en kortlopend samen) oftewel 0,5% van het balanstotaal (14,2 miljoen euro op 31 maart 2009) en 5,4% van de geldmiddelen en kasequivalenten. Deze leningen hebben een vaste rentevoet.

De leaseverplichtingen van de Groep bedroegen 7,8 miljoen euro op 31 maart 2010 (8,1 miljoen euro op 31 maart 2009) en zijn voornamelijk aan variabele rentevoet.

De Groep belegt de liquide middelen die ze niet onmiddellijk gebruikt veelal op termijnrekeningen. Gezien de beperkte financiële verplichtingen van de Groep heeft een wijziging van de rentevoet voornamelijk invloed op de financiële opbrengsten.

Sensitiviteitsanalyse voor renteschommelingen: renteschommelingen kunnen volgende invloed hebben op het resultaat van de Groep:

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10 -1%	2009/10 +1%
Leaseverplichtingen	0,1	(0,1)
Leningen aan variabele rentevoet	0,0	(0,0)
Opbrengsten op leningen aan klanten en overige rentedragende vorderingen	(0,2)	0,2
Opbrengsten op termijnrekeningen (1)	(0,2)	1,1
Opbrengsten op voor handelsdoeleinden aangehouden effecten	(0,4)	0,4
<b>Netto effect op resultaat van renteschommelingen</b>	<b>(0,7)</b>	<b>1,6</b>

*(1) Wegens de geringe opbrengst op termijnrekeningen werd voor de analyse -0,2% als ondergrens gebruikt. Indien hier een ondergrens van -1% zou gebruikt worden, zou de minderopbrengst (-1,1 miljoen euro) het werkelijk ontvangen bedrag aan interesten overstijgen.*

c. Kredietrisico

Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen is beperkt, gezien het grote aantal retail-klanten van de Groep dat contant betaalt. Het grootste deel van de openstaande vorderingen van de Groep situeert zich binnen de groothandelactiviteit, waar de Groep aan haar klanten de voor de sector gebruikelijke betalingstermijnen toestaat. De risico's worden zoveel mo-

gelijk beperkt door een regelmatige opvolging van de rentabiliteit van de groothandelklanten of zelfstandige ondernemers waaraan geleverd wordt. Daarnaast vraagt de Groep ook bankwaarborgen van haar zelfstandige ondernemers of geblokkeerde kasmiddelen voor grote DATS 24-klanten. Ook de engineering en grafische entiteiten van de Groep leveren tegen de voor de sector gebruikelijke betalingstermijnen, eveneens gekoppeld aan een regelma-

tig onderzoek naar kredietwaardigheid voor klanten die hun betalingstermijn overschrijden. Zowel bij groothandelactiviteit als bij de overige activiteiten, is het kredietrisico gespreid over een relatief groot aantal klanten.

De boekwaarde van financiële activa stelt de maximale blootstelling aan kredietrisico van de Groep voor. De boekwaarde wordt gerapporteerd inclusief bijzondere waardeverminderingen :

	Bruto 2009/10	Bijzondere waarde- verminderingen 2009/10	Netto boek- waarde 2009/10	Bruto 2008/09	Bijzondere waarde- verminderingen 2008/09	Netto boek- waarde 2008/09
Overige rentedragende vorderingen	15,6	(1,1)	14,5	4,3	0,0	4,3
Gegeven waarborgen	4,3	-	4,3	5,4	-	5,4
Leningen aan klanten	6,2	(1,1)	5,1	6,1	(1,1)	5,0
Beleggingen aangehouden voor verkoop	41,1	(0,2)	40,9	35,2	(0,1)	35,2
Beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden	38,9	(0,5)	38,4	62,4	(7,2)	55,3
Handelsvorderingen	372,0	(10,4)	361,6	322,0	(10,6)	311,4
Overige vorderingen	20,6	(1,2)	19,4	25,5	(2,3)	23,2
Projecten in opdracht van derden	0,7	-	0,7	2,5	-	2,5
Liquide middelen	247,9	-	247,9	292,9	-	292,9
<b>Totaal</b>	<b>747,3</b>	<b>(14,5)</b>	<b>732,8</b>	<b>756,4</b>	<b>(21,3)</b>	<b>735,1</b>

d. Liquiditeitsrisico

Finco N.V. fungeert als een financiële coördinator voor de Groep en zorgt ervoor dat alle entiteiten van de Groep steeds over de nodige financiële middelen kunnen beschikken. Finco past een systeem van cashpooling toe waarbij een overschot aan liquide middelen bij bedrijven van de Groep wordt gebruikt om het tekort bij andere aan te zuiveren. Finco zorgt ook voor de belegging van de liquide middelen van de Groep; dit gebeurt door middel van termijnrekeningen met een looptijd van minder dan 1 jaar. Finco volgt via kasstroomprognoses voortdurend de liquiditeitspositie van de Groep. De Groep diende de afgelopen jaren geen beroep te doen op externe financiering; uitstaande leningen en leaseovereenkomsten zijn voornamelijk

ontstaan bij overgenomen bedrijven en het is de politiek van de Groep deze na elke overname zo veel mogelijk af te bouwen, voor zover dit kan tegen een redelijke prijs. De verhouding van de beleggingsportefeuille op korte termijn tot de liquide middelen van de Groep bedraagt 15,6% (vorig boekjaar 19,2%).

e. Overig marktrisico

Naast Etn. Fr. Colruyt N.V. beheert ook Locré S.A., de herverzekeringmaatschappij van de Groep, een portefeuille aan effecten (vastrentende effecten en aandelen). Bij Locré S.A. wordt deze aangehouden ter dekking van het herverzekeringrisico van de Groep. De totale waarde van de beleggingsportefeuille op korte termijn van

de Groep bedraagt op 31 maart 2010 38,4 miljoen euro, 37,1 miljoen euro hiervan zit in portefeuille bij Locré. Schommelingen van beurskoersen kunnen bijgevolg een impact hebben op het financieel resultaat van de Groep. Ondanks de turbulente financiële crisis op de kapitaalmarkten tijdens de voorbije verslagperiode, heeft de Groep haar totale geldmiddelen weten te beleggen in courante effecten met voldoende kredietwaardigheid (obligaties voornamelijk met rating AA of hoger) zonder gevaar voor de liquiditeitspositie voor de Groep. De negatieve aanpassingen aan de marktwaarde die vorig boekjaar werden geboekt naar aanleiding van de financiële crisis konden dit boekjaar dan ook volledig worden terug genomen.

## f. Financiële activa per categorie en klasse:

In overeenstemming met de gewijzigde IFRS 7, "Financiële Instrumenten Informatieverschaffing" worden financiële instrumenten aan reële waarde ingedeeld in een reële waarde hiërarchie.

	Historische of geamortiseerde kostprijs	Waardering aan reële waarde		
		Officiële noteringen	Waarneembare marktprijzen	Niet-waar- neembare marktprijzen
		Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
<i>(in miljoen EUR)</i>				
<b>Financiële activa:</b>				
Beleggingen beschikbaar voor verkoop, te verwerken via niet-gerealiseerde resultaten	40,9			
Leningen en vorderingen	405,6			
Beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden via winst- en verliesrekening		38,4		
Geldmiddelen en kasequivalenten	247,9			
<b>Totaal per 31 maart 2010</b>	<b>694,4</b>	<b>38,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Financiële verplichtingen:</b>				
Rentedragende verplichtingen	16,3			
Leaseverplichtingen	7,8			
Handelsschulden	834,2			
Lopende kaskredieten	2,9			
<b>Totaal per 31 maart 2010</b>	<b>861,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

De reële waarde hiërarchie is gebaseerd op gegevens ter waardering van financiële activa en verplichtingen op waarderingsdatum. Het onderscheid tussen de 3 niveaus is het volgende:

Niveau 1: de gegevens die worden gebruikt in het kader van de waarderingmethodologie zijn officieel genoteerde (niet-aangepaste) marktprijzen voor identieke activa en passiva in een actieve markt.

Niveau 2: de reële waarde van financiële instrumenten die niet verhandeld worden op een actieve markt worden bepaald door waardebepalingstechnieken. Deze technieken maken zo veel mogelijk gebruik van waarneembare marktgegevens, wanneer beschikbaar en steunen zo weinig mogelijk op en-

titeit-specifieke schattingen. De Groep heeft geen financiële instrumenten die onder deze categorie vallen.

Niveau 3: financiële instrumenten waarvan de reële waarde wordt bepaald met waarderingstechnieken waarvan sommige parameters niet berusten op waarneembare marktgegevens worden ondergebracht in niveau 3. De Groep heeft geen financiële instrumenten die onder deze categorie vallen.

#### 8.25.2 Overige risico's

De Groep is verder blootgesteld aan een reeks overige risico's die niet noodzakelijk een financieel karakter hebben, maar niettemin de financiële slagkracht van de Groep kunnen beïnvloeden. Voor een beschrijving van andere ri-

sico's dan de hierboven vermelde en werkwijze waarop de Groep met risico's omgaat verwijzen we naar Deel 5: Deugdelijk/Duurzaam bestuur. In dit kader verwijzen we eveneens naar het Audit Comité, dat op regelmatige basis de rapporten van de "Cel Risicobeheer (interne audit)" bespreekt. In het Audit Comité zetelt de Heer W. Delvaux als onafhankelijk bestuurslid in de zin van artikel 526 van het Belgisch Wetboek der Vennootschappen. Hij bezit jarenlange ervaring in algemeen management en zetelt als onafhankelijk bestuurder bij diverse andere groepen. Voor een gedetailleerde beschrijving van de werking van het Audit Comité verwijzen we eveneens naar Deel 5: Deugdelijk/Duurzaam bestuur.

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.26. Rechten en verplichtingen buiten balans

Op de Groep rusten een aantal verplichtingen die niet opgenomen zijn in de balans. Enerzijds zijn er huurverplichtingen. De operationele leaseovereenkomsten betreffen enkel onroerende goederen.

Anderzijds heeft de Groep ook contractuele verplichtingen met betrekking tot toekomstige investeringen inzake materiële vaste activa en toekomstige aankopen van goederen en diensten.

De verschuldigde bedragen inzake deze verplichtingen vervallen als volgt:

<i>(in miljoen EUR)</i>	<b>31.03.09</b>	<b>&lt;1 jaar</b>	<b>1-5 jaar</b>	<b>&gt;5 jaar</b>
Leaseovereenkomsten waarbij als lessee wordt opgetreden	34,1	12,7	17,9	3,5
Verplichtingen inzake aankopen vaste activa	58,2	37,4	20,6	0,3
Verplichtingen inzake aankopen handelsgoederen	29,3	24,5	4,8	0,0
Andere verplichtingen	9,6	3,6	6,0	0,0
<i>(in miljoen EUR)</i>	<b>31.03.10</b>	<b>&lt;1 jaar</b>	<b>1-5 jaar</b>	<b>&gt;5 jaar</b>
Leaseovereenkomsten waarbij als lessee wordt opgetreden	50,2	16,8	24,1	9,3
Verplichtingen inzake aankopen vaste activa	50,6	39,7	10,9	0,0
Verplichtingen inzake aankopen handelsgoederen	16,7	16,7	0,0	0,0
Andere verplichtingen	15,2	4,1	8,6	2,5

De wijziging in de huurverplichtingen van de Groep is in lijn met de sterke stijging in het aantal afgesloten huurcontracten bij de entiteiten: Immo Okay N.V., Colruyt Luxemburg S.A., Dreamland France S.A.S. en Spar Retail N.V.

De verplichtingen inzake de aankopen van vaste activa ten belope van 50,6 miljoen euro omvatten voornamelijk contractuele verbintenissen voor de verwerving van terreinen en gebouwen.

De verplichtingen tot aankoop van handelsgoederen ten belope van 16,7 miljoen euro resulteren uit met leve-

ranciers afgesloten termijncontracten die voor de Groep als doel hebben een voldoende bevoorrading inzake bepaalde handelsgoederen te verzekeren.

Andere verplichtingen vloeien voort uit een afgesloten termijncontract inzake ICT-dienstverlening voor 15,2 miljoen euro (vorige verslagperiode 9,6 miljoen euro). Via dit contract koopt de Groep licenties, inschrijvingen, updates en ondersteuning voor bepaalde softwarepakketten aan.

Vorig boekjaar werden de door de Groep afgesloten terugkoopverklaringen eveneens beschouwd als een "Andere verplichting" buiten balans;

vanaf 2009/10 zullen deze echter worden opgenomen als overige voorwaardelijke verplichtingen (zie toelichting 8.27. Voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa).

Naast de verplichtingen heeft de Groep eveneens bepaalde rechten, die niet opgenomen zijn in de balans. Enerzijds verhuurt de Groep bepaalde onroerende goederen op basis van operationele leaseovereenkomsten. Anderzijds heeft de Groep bepaalde verkooprechten. Deze betreffen uitsluitend rechten voortvloeiend uit de verkoop van vaste activa.

<i>(in miljoen EUR)</i>	<b>31.03.09</b>	<b>&lt;1 jaar</b>	<b>1-5 jaar</b>	<b>&gt;5 jaar</b>
Leaseovereenkomsten waarbij als lessor wordt opgetreden	10,5	4,0	5,0	1,5
Rechten inzake verkopen vaste activa	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>(in miljoen EUR)</i>	<b>31.03.10</b>	<b>&lt;1 jaar</b>	<b>1-5 jaar</b>	<b>&gt;5 jaar</b>
Leaseovereenkomsten waarbij als lessor wordt opgetreden	12,9	4,9	6,4	1,6
Rechten inzake verkopen vaste activa	0,2	0,2	0,0	0,0

De stijging in de verhuurverplichtingen gedurende het boekjaar 2009/10 ten belope van 2,4 miljoen euro is voornamelijk te verklaren door de stijging in de verhuurverplichtingen bij Spar Retail N.V.

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.27. Voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa

Onder voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa worden, alle niet in de balans opgenomen items begrepen die de Groep heeft ten opzichte van derden (conform IAS 37, "Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa").

Hierna wordt een overzicht aangereikt van alle voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa die rusten op de Groep.

(in miljoen EUR)	31.03.10	31.03.09
Door de Groep verstrekte waarborgen	25,9	25,6
Door de Groep ontvangen waarborgen	21,0	16,1
Geschillen	6,1	6,3
Overige	3,9	3,9
<b>Totaal</b>	<b>38,9</b>	<b>39,7</b>

De door de Groep verstrekte waarborgen ter dekking van mogelijke verplichtingen omvatten via kredietinstellingen afgesloten bankwaarborgen ten belope van 25,9 miljoen euro. Deze bankwaarborgen werden grotendeels afgesloten in het kader van zowel handels- of huurovereenkomsten.

De door de Groep ontvangen waarborgen omvatten de door derden via kredietinstellingen afgesloten bankwaarborgen ten voordele van de Groep en dit voor een bedrag van 21,0 miljoen euro. Deze bankwaarborgen werden afgesloten in het kader van zowel handels- als overnamecontracten.

Op balansdatum lopen er tegen de Groep een beperkt aantal rechtszaken die, hoewel ze betwist worden, samen een mogelijke verplichting vormen van 6,1 miljoen euro. Op basis van ingewonnen juridisch advies met betrekking tot de hangende geschillen werden er voorzieningen aangelegd ten bedrage van 3,7 miljoen euro.

De hangende zaken met betrekking tot het handelsrecht (2,8 miljoen euro) hebben veelal betrekking op de onrechtmatige beëindiging van zowel handels- als huurcontracten of op vermeende geleden commerciële schade.

De hangende geschillen met betrekking tot het arbeidsrecht (2,1 miljoen euro) hebben veelal een betwiste beëindiging van arbeidsovereenkomst als onderwerp.

De overige hangende zaken, dewelke samen een mogelijke verplichting vormen van 1,2 miljoen euro, omvatten zowel fiscale geschillen als geschillen van gemeen recht. De daling qua overige geschillen kan worden verklaard door het feit dat het geschil binnen Spar Retail N.V. inzake de fiscale behandeling van betaalde royalties (1,8 miljoen euro) is afgelopen.

De Groep is verder het onderwerp van onderzoeken die de Belgische mededingingsautoriteiten voeren bij verschil-

lende distributeurs naar inbreuken op de Belgische mededingingswetgeving met betrekking tot parfumerie-, drogisterij- en verzorgingsproducten enerzijds en chocoladeproducten anderzijds. Voor de zaak van de chocoladeproducten is de procedure opgestart door een verslag van het Auditoraat van de Raad van de Mededinging dd. 11 januari 2010. De Groep verleent haar volledige medewerking aan beide onderzoeken. Tot vandaag zijn er in beide onderzoeken onvoldoende elementen aanwezig om een relevante risicoinschatting te maken.

De onder "Overige" opgenomen verplichtingen zijn door de Groep afgesloten terugkoopverklaringen. Het betreft terugkoopverklaringen verstrekt aan financiële instellingen voor verleende financiering aan retailafnemers. Het totaal uitstaand saldo van deze leningen bedraagt 3,9 miljoen euro.

Normaliter zullen daaruit geen belangrijke financiële nadelen voortvloeien.

### 8.28. Betaalde en voorgestelde dividenden

Per 1 oktober 2009 werd aan de aandeelhouders een bruto dividend van 4,04 euro per aandeel uitgekeerd.

Voor het boekjaar 2009/10 zal de Raad van Bestuur een bruto dividend van 4,48 euro per aandeel voorstellen, dat betaalbaar zal worden gesteld op 1 oktober 2010. Aangezien de beslissing met betrekking tot de uitkering van een dividend een gebeurtenis is na balansdatum die niet mag worden opgenomen in de balans, komt de uitkering, die op de Algemene Vergadering van 15 september 2010 nog moet worden goedgekeurd, er niet als verplichting in voor.

Ermee rekening houdend dat de door de Raad van Bestuur voorgestelde uitkering betrekking heeft op 31.601.847 aandelen (na aftrek van ingekochte eigen aandelen en rekening houdend met de aandelen gereserveerd in het kader van de uitkering winst deelneming), zoals vastgesteld op 11 juni 2010, bedraagt het totaalbedrag van de te betalen dividenden 141,6 miljoen euro.

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.29. Verbonden partijen

Hierna wordt een overzicht geschetst van transacties met verbonden partijen. Vermits intercompany transacties (zijnde transacties tussen de onderneming en haar dochterondernemingen of tussen dochterondernemingen onderling) werden geëlimineerd in de geconsolideerde jaarrekening, worden deze niet opgenomen in deze toelichting.

De Groep identificeert, conform IAS 24, "Informatieverschaffing over verbonden partijen", verschillende categorieën van verbonden partijen:

- key managers van de Groep (zie Deel 5: Deugdelijk/Duurzaam bestuur) en aanverwanten
- entiteiten met zeggenschap over de Groep (zie Deel 6: Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt)
- geassocieerde deelnemingen (zie toelichting 8.12. Investerings in geassocieerde deelnemingen)
- entiteiten die worden gecontroleerd door of waarin personen behorend tot het key management van de Groep minstens een invloed van betekenis hebben: Stonefund N.V., Stonefund II N.V., Stonefund III N.V., COFIN C.V.B.A., ERDA N.V. en Topcom N.V.

Het overgrote deel van de transacties en uitstaande saldi staat ten opzichte van geassocieerde deelnemingen en de referentieaandeelhouders. De referentieaandeelhouders behoren tot de categorieën a) en b). Transacties en uitstaande saldi met de andere categorieën van verbonden partijen zijn verwaarloosbaar en behoeven dan ook geen afzonderlijke toelichting.

#### 8.29.1. Winst- en verliesrekening

(in miljoen EUR)	2009/10	2008/09
Opbrengsten	0,5	0,0
Kosten	1,0	1,8
Betaalde dividenden (1)	70,2	64,0

(1) Het bedrag aan uitbetaalde dividenden gedurende de vorige verslagperiode 2008/2009 werd aangepast van 42,9 miljoen euro naar 64,0 miljoen euro, Dit omwille van het feit dat alle uitbetaalde bedragen bruto worden opgenomen vanaf de huidige verslagperiode.

#### 8.29.2. Openstaande balansposten

(in miljoen EUR)	31.03.10	31.03.09
Vorderingen	9,1	0,1
Verplichtingen	0,0	4,5

Hogere toegelichte bedragen vloeien voort uit transacties onder voorwaarden gelijkaardig aan de voorwaarden die gelden in een zakelijke, objectieve transactie tussen onafhankelijke partijen.

Zoals reeds gesteld, bestaan de transacties voornamelijk uit transacties met geassocieerde deelnemingen en referentieaandeelhouders.

Uit transacties met diverse verbonden partijen vloeien opbrengsten voort ten belope van 0,5 miljoen euro. Zo werden diensten geleverd aan een geassocieerde deelneming ten belope

van 0,2 miljoen euro. Voorts werden er renteopbrengsten ten belope van 0,3 miljoen euro verkregen uit marktconforme rentedragende vorderingen op een geassocieerde deelneming.

De andere transacties met verbonden partijen opgenomen in de winst- en verliesrekening resulteren voornamelijk uit kosten voor geleverde diensten.

Aan de referentieaandeelhouders van de Groep werden dividenden uitgekeerd ter waarde van in totaal 70,2 miljoen euro. Het betreft de uitbetaling van de dividenden over het boekjaar 2008/09. Vanaf deze verslagperiode

worden deze uitbetaalde dividenden bruto weergegeven, zodanig dat abstractie wordt gemaakt van de hoedanigheid van de aandeelhouders.

Het overgrote deel van de uitstaande saldi op de balans staat eveneens open ten opzichte van geassocieerde deelnemingen.

Op het einde van de verslagperiode had de Groep bepaalde openstaande actiefposten.

Zo stond er 7,7 miljoen euro open aan een marktconforme rentedragende vordering op een geassocieerde deelneming. Bovendien heeft de Groep kortlopende niet-rentedragende vorderingen op geassocieerde deelnemingen ter waarde van 1,1 miljoen euro.

Er werden geen significante openstaande passiefposten geïdentificeerd gedurende de huidige verslagperiode.

Hieronder kan een samenvatting worden teruggevonden van de vergoedingen toegekend aan managers op

sleutelposities. Alle bedragen betreffen bruto bedragen vóór belastingen. Op de bedragen werden werkgeversbijdragen betaald.

<i>(in miljoen euro)</i>	Vergoedingen 2009/10	Aantal personen/ aandelen 2009/10	Vergoedingen 2008/09	Aantal personen/ aandelen 2008/09
<b>Raad van Bestuur</b>		<b>7</b>		<b>7</b>
Variabele vergoedingen (tantièmes)	3,6		3,4	
Vaste vergoedingen (emolumenten)	0,9		0,8	
<b>Directie</b>		<b>9</b>		<b>9</b>
Vaste vergoedingen	1,90		1,96	
Variabele vergoedingen	1,71		1,41	
Betalingen aan vaste-bijdrageplannen	0,28		0,26	
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	0,04	211	0,04	238

De bedragen aan tantièmes betreffen, de door de Raad van Bestuur voorgestelde en onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering der aandeelhouders, te betalen bedragen over het boekjaar 2009/10.

### 8.30. Gebeurtenissen na balansdatum

In april 2010 heeft de Groep de overname afgerond van de groep Foodinvest uit Bornem (BE). Die bestaat uit Foodinvest N.V., Foodlines B.V.B.A., Sejo N.V., Walschap N.V. en Bodegas B.V.B.A. De groep Foodinvest is nationaal actief in de foodservice-markt en legt zich vooral toe op catering. Het geaggregeerde omzetcijfer van deze groep bedroeg voor het laatst afgesloten volledige boekjaar ongeveer 45 miljoen euro, met een geaggregeerd balanstotaal van 30,1 miljoen euro. Alle vennootschappen samen stellen zo'n 99 medewerkers te werk.

Er hebben zich verder tussen 31 maart en 25 juni 2010, de datum waarop de Raad van Bestuur de jaarrekening heeft goedgekeurd, geen verdere gebeurtenissen voorgedaan die een belangrijke invloed zouden kunnen hebben op de opgestelde jaarrekening.

### 8.31. Vergoedingen van de commissaris

Onderstaande tabel reikt een overzicht aan van de geconsolideerde vergoedingen betaald aan de commissaris en diens verbonden partijen voor diensten gepresteerd in opdracht van de Groep.

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09
Auditopdrachten (controle van de jaarrekening)	0,8	0,8
Overige opdrachten	0,1	0,0
<b>Totaal</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>

De honoraria voor de auditwerkzaamheden bedroegen 0,8 miljoen euro, waarvan er 0,2 miljoen ten laste van de Entiteit en 0,6 miljoen ten laste van haar dochterondernemingen zijn.

De non-audithonoraria, waaronder de andere controleopdrachten, belastingadviesopdrachten en andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten worden verstaan, bedroegen 0,1 miljoen euro.



## Deel 7: Financieel rapport

### 8.32. Lijst van geconsolideerde ondernemingen

#### 8.32.1. Entiteit

Etn. Fr. Colruyt N.V.	Halle, België	-
-----------------------	---------------	---

#### 8.32.2. Dochterondernemingen

Alvocol N.V.	Halle, België	59,88%
Atout Trefle S.C.I. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Aubépine S.A.R.L. (1)	Chalette S/L, Frankrijk	100%
Badico N.V.	Halle, België	100%
Bio-Planet N.V.	Halle, België	100%
Blin Etablissements S.A.S. (1)	Saint Gilles, Frankrijk	100%
Buurtwinkels Okay N.V.	Halle, België	100%
Caddyco N.V.	Halle, België	100%
Caféteries Namuroises		
Brécaf S.A.	Ciney, België	100%
Co Markt Hoogdele N.V.	Halle, België	100%
Codi-France S.A.S. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Codifrais S.A.S.	Longueil St M, Frankrijk	100%
Collait S.A.R.L. (1)	Nantes, Frankrijk	100%
Colim C.V.B.A.	Halle, België	100%
Collivery N.V.	Halle, België	100%
Colruyt Deutschland GmbH i.L.	Bergisch Gladbach, Duitsland	100%
Colruyt France S.A. (1)	Orly, Frankrijk	100%
Colruyt Gestion S.A.	Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	100%
Colruyt Group Services N.V.	Halle, België	100%
Colruyt IT Consultancy India Priv. Ltd	Hyderabad, India	100%
Colruyt Luxembourg S.A.	Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	100%
Colruyt Vastgoed Nederland B.V.	Hillegom, Nederland	100%
Copimex N.V.	Halle, België	100%
DATS 24 N.V.	Halle, België	100%
Davytrans N.V.	Halle, België	100%
Des Buttes S.C.I. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Dimaco S.A.	Ghislenghien, België	100%
Dimaco UK Limited	Kempston, Verenigd Koninkrijk	100%
Distienen N.V.	Ternat, België	100%
Disval S.A. (1)	Chateaufneuf S/L, Frankrijk	99,99%
Diswel N.V.	Halle, België	100%
Dream N.V.	Halle, België	100%
DreamBaby N.V.	Sint-Pieters-Leeuw, België	100%
Dreamland France S.A.S.	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
DreamLand N.V.	Halle, België	100%
Druco N.V.	Halle, België	100%
Elpeco N.V.	Halle, België	100%
Etn. Battard N.V.	Halle, België	100%
Fema S.A.S.	Roissy, Frankrijk	100%
Filaalst N.V.	Ternat, België	100%
Filantwe N.V.	Ternat, België	100%
Filbever N.V.	Ternat, België	100%
Fildeurn N.V.	Ternat, België	100%
Filhalle N.V.	Ternat, België	100%
Filkwaad N.V.	Ternat, België	100%
Filleeg N.V.	Ternat, België	100%
Filleuve N.V.	Ternat, België	100%

Fillouva N.V.	Ternat, België	100%
Filhoord N.V.	Ternat, België	100%
Filooste N.V.	Ternat, België	100%
Filquare N.V.	Ternat, België	100%
Filroel N.V.	Ternat, België	100%
Finco N.V.	Halle, België	100%
Finducom N.V.	Huizingen, België	100%
Floma N.V.	Ternat, België	100%
Fraxicor N.V.	Halle, België	100%
Garnaud E.U.R.L. (1)	Nersac, Frankrijk	98,92%
Haagdoorn N.V.	Halle, België	100%
Immo Boncelles S.P.R.L.	Halle, België	100%
Immo Enco N.V.	Halle, België	100%
Immo Mar N.V.	Halle, België	100%
Immo Okay N.V.	Halle, België	100%
Immo Wilrijk N.V.	Halle, België	100%
Immo Wommelgem N.V.	Halle, België	100%
Ineco S.A.S. (1)	Sainte Marie, La Réunion, Frankrijk	100%
Infoco N.V.	Halle, België	100%
Intrion N.V.	Halle, België	100%
Jacodi S.C.I. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Katz S.C.I. (1)	Longueil St M, Frankrijk	100%
La Vouloise S.A.S. (1)	Vinneuf, Frankrijk	98,92%
Laekebeek N.V.	Halle, België	100%
Les Clauzures S.C.I. (1)	Montauban, Frankrijk	100%
Locré S.A.	Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	100%
Maillerie Distribution E.U.R.L. (1)	Château Gontier, Frankrijk	100%
Mavedro N.V.	Halle, België	100%
Mitto N.V.	Merchtem, België	100%
Mundipak B.V.	Hillegom, Nederland	100%
New Center N.V.	Halle, België	100%
Nima N.V.	Lede, België	100%
Normandie Distribution S.A. (1)	St Lo, Frankrijk	99,99%
Onveco N.V.	Halle, België	100%
Picta Frais S.A.S. (1)	Dissay, Frankrijk	100%
Poirette S.A.S. (1)	Somain, Frankrijk	100%
Pro à Pro Distribution Export S.A.S. (1)	Orly, Frankrijk	100%
Pro à Pro Distribution Nord S.A.S. (1)	Chalette S/L, Frankrijk	100%
Pro à Pro Distribution Sud S.A.S. (1)	Montauban, Frankrijk	99,98%
Prokim N.V.	Halle, België	100%
R.H.C. S.A.S. (1)	Boissy Saint Leger, Frankrijk	98,92%
Sama S.C.I. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Schuermans N.V.	Halle, België	100%
Sodeger S.A.S. (1)	Château Gontier, Frankrijk	100%
Sodifrais S.A.S. (1)	Illkirch Graffenstaden, Frankrijk	98,92%
Spar Retail N.V.	Ternat, België	100%
Super 10 S.A.R.L. (1)	Chateaufneuf S/L, Frankrijk	99,99%
Supermarkt Pelgrims N.V.	Halle, België	100%

Supermarkt Vanduffel N.V.	Halle, België	100%
Texo E.U.R.L. (1)	Château Gontier, Frankrijk	100%
Transpro S.A.S. (1)	Sainte Marie, La Réunion, Frankrijk	100%
U.C.G.A. Unifrais S.A. (1)	Estillac, Frankrijk	98,92%
Unibuy G.I.E. (1)	Fresnes, Frankrijk	99,46%
Unifrais Distribution S.A.S. (1)	Estillac, Frankrijk	98,92%
Unifrais International S.A.S. (1)	Estillac, Frankrijk	69,24%
Unipol 2 N.V.	Heist-op-den-Berg, België	100%
Van Den Bossche N.V.	Halle, België	100%
Vlevico N.V.	Halle, België	100%
Waldico S.A.	Chislenghien, België	100%
Walspar N.V.	Ternat, België	100%
WE Power N.V.	Halle, België	100%
Wilson S.A.S. (1)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100%
Wolucelles N.V.	Halle, België	100%

## 8.32.3. Geassocieerde deelnemingen

Sofindev S.A. (1)	Brussel, België	20,60%
Sofindev II S.A. (1)	Brussel, België	22,31%
Sofindev III S.A. (1)	Brussel, België	15,00%
Coopermic S.C.R.L. (1)	Brussel, België	20,00%
Eldepasco N.V. (1)	Zeebrugge, België	25,00%
Belwind N.V.	Zeebrugge, België	26,90%
Vendis Capital N.V. (1)	Dilbeek, België	27,00%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31/12 en worden dan ook op deze datum opgenomen in de geconsolideerde cijfers.

## 8.32.4. Wijzigingen in de consolidatiekring

a. Nieuwe deelnemingen

In uitvoering van een voorheen afgesloten akkoord, verwierf de Groep op 1 april 2009 een meerderheidsbelang in Mitto N.V., een specialist in mailing services en document management.

Op 1 april 2009 werd eveneens de overname afgerond van Fraxicor N.V. Deze vennootschap produceert groene stroom uit vetten die als restproduct beschouwd worden.

In juni 2009 verwierf de Groep, via haar Franse dochtervennootschap Colruyt France S.A., de meerderheid van de aandelen van de aankoopcentrale UCGA Unifrais S.A. samen met enkele van haar leden, waaronder onder meer Sodifrais S.A.S., RHC S.A.S., Garnaud E.U.R.L. en Picta Frais S.A.S.

Op 27 juli 2009 heeft de Groep een belang van 26,9% genomen in Belwind N.V., een offshore windturbinepark in de Belgische Noordzee.

Op 31 augustus 2009 heeft de Groep, via haar dochter Spar Retail N.V., het volledige aandelenkapitaal van de

onroerende goederen vennootschap Distienen N.V. verworven.

Op 16 oktober 2009 heeft Etn. Fr. Colruyt N.V. een participatie van 27% genomen in Vendis Capital N.V. Dit nieuw investeringsfonds richt zich op groeikapitaal en buy out opportuniteiten met een exclusieve focus op non-food retail en consumer brands in Europa.

Met ingang van 1 november 2009 werd de New Center N.V. te Nieuwpoort overgenomen.

In Frankrijk werd op 22 december 2009, via de dochtervennootschap Codi-France S.A.S., de Wilson S.A.S. overgenomen.

Op 1 maart 2010 werd in België tenslotte de controle verworven van de onroerende goed vennootschap MP Medical N.V., die op 29 maart haar naam wijzigde in Immo Wilrijk N.V.

b. Fusies

Bio Galaxy N.V. fuseerde met ingang van 1 april 2009 met Bio-Planet N.V. Op diezelfde dag bracht Colim N.V. haar bio-activiteit in Bio-Planet N.V. en

verkochte Enco Catering Services N.V. haar bedrijfstak van productie en distributie van voedingswaren onder de handelsnaam Enco, aan Collivery N.V.. Verder in april 2009 wijzigde Enco Catering Services N.V. haar naam in Immo Enco N.V.

In Frankrijk fuseerden Disval S.A. en Silor S.A.S. op 1 januari 2009.

c. Nieuwe oprichting

Op 28 oktober 2009 werden de vennootschappen Filaalst N.V. en Filhalle N.V. opgericht.

d. Andere wijzigingen

In het Verenigd Koninkrijk werd op 21 juli 2009 de vennootschap Colruyt Limited vereffend.

Verder werden binnen de Groep nog een aantal naamswijzigingen doorgevoerd, die voor deze geconsolideerde jaarrekening van geen wezenlijk belang zijn.

## Deel 7: Financieel rapport

### 8.33. Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening Etn. Fr. Colruyt N.V., opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen.

De jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt N.V. is hierna in verkorte vorm opgenomen.

Het jaarverslag, de jaarrekening Etn. Fr. Colruyt N.V. en het verslag van de commissaris, worden, conform art. 98 en art. 100 van het Wetboek van Vennootschappen, neergelegd bij de Nationale Bank van België. Op verzoek kan daar een afschrift van deze documenten worden bekomen.

Daarnaast kunnen deze documenten ook op aanvraag verkregen worden op de zetel van de vennootschap:

Etn. Fr. Colruyt N.V. – Edingensesteenweg 196, 1500 Halle – Tel. 02 360 10 40 – Fax 02 360 02 07

Internet: [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be) - E-mail: [colruyt@colruyt.be](mailto:colruyt@colruyt.be).

#### Verkorte balans Etn. Fr. Colruyt N.V.

<i>(In miljoen EUR)</i>	<b>31.03.10</b>	<b>31.03.09</b>
<b>Vaste activa</b>	<b>2.295,1</b>	<b>2.060,4</b>
I. Oprichtingskosten	-	-
II. Immateriële vaste activa	6,8	1,7
III. Materiële vaste activa	366,8	349,4
IV. Financiële vaste activa	1.921,5	1.709,2
<b>Vlottende activa</b>	<b>979,3</b>	<b>752,9</b>
V. Vorderingen op meer dan 1 jaar	5,3	3,7
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	312,6	295,0
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	307,6	144,7
VIII. Geldbeleggingen	308,5	265,4
IX. Liquide middelen	44,2	43,4
X. Overlopende rekeningen	1,1	0,8
<b>Totaal activa</b>	<b>3.274,4</b>	<b>2.813,3</b>
<b>Eigen vermogen</b>	<b>742,7</b>	<b>533,0</b>
I. Kapitaal	209,0	195,3
II. Uitgiftepremies	0,0	0,0
III. Herwaarderingsmeerwaarden	6,2	7,8
IV. Reserves	526,7	329,5
V. Overgedragen winst	0,3	0,0
VI. Kapitaalsubsidies	0,5	0,4
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>18,4</b>	<b>18,8</b>
<b>Schulden</b>	<b>2.513,3</b>	<b>2.261,4</b>
VIII. Schulden op meer dan één jaar	1.039,0	279,3
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	1.451,6	1.965,2
X. Overlopende rekeningen	22,7	16,9
<b>Totaal passiva</b>	<b>3.274,4</b>	<b>2.813,3</b>

## Verkorte resultatenrekening Etn. Fr. Colruyt N.V.

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09
I. Bedrijfsopbrengsten	5.025,3	4.715,6
II. Bedrijfskosten	(4.675,3)	(4.388,9)
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>350,1</b>	<b>326,8</b>
IV. Financiële opbrengsten	4,3	2,1
V. Financiële kosten	(34,4)	(63,1)
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting</b>	<b>320,0</b>	<b>265,8</b>
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	174,4	0,9
VIII. Uitzonderlijke kosten	(20,9)	(4,8)
<b>IX. Winst van het boekjaar, vóór belasting</b>	<b>473,6</b>	<b>261,9</b>
IX BIS A. Onttrekking aan uitgestelde belasting	0,2	0,1
IX BIS B. Overboeking naar uitgestelde belasting	(0,1)	(0,4)
X. Belastingen op het resultaat	(107,8)	(89,6)
XI. Winst van het boekjaar	366,0	171,9
XII. Onttrekking aan de belastingvrije reserves	0,4	0,2
XII. Overboeking naar de belastingvrije reserves	(0,2)	(1,6)
<b>XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	<b>366,2</b>	<b>170,5</b>

## Winstverdeling Etn. Fr. Colruyt N.V.

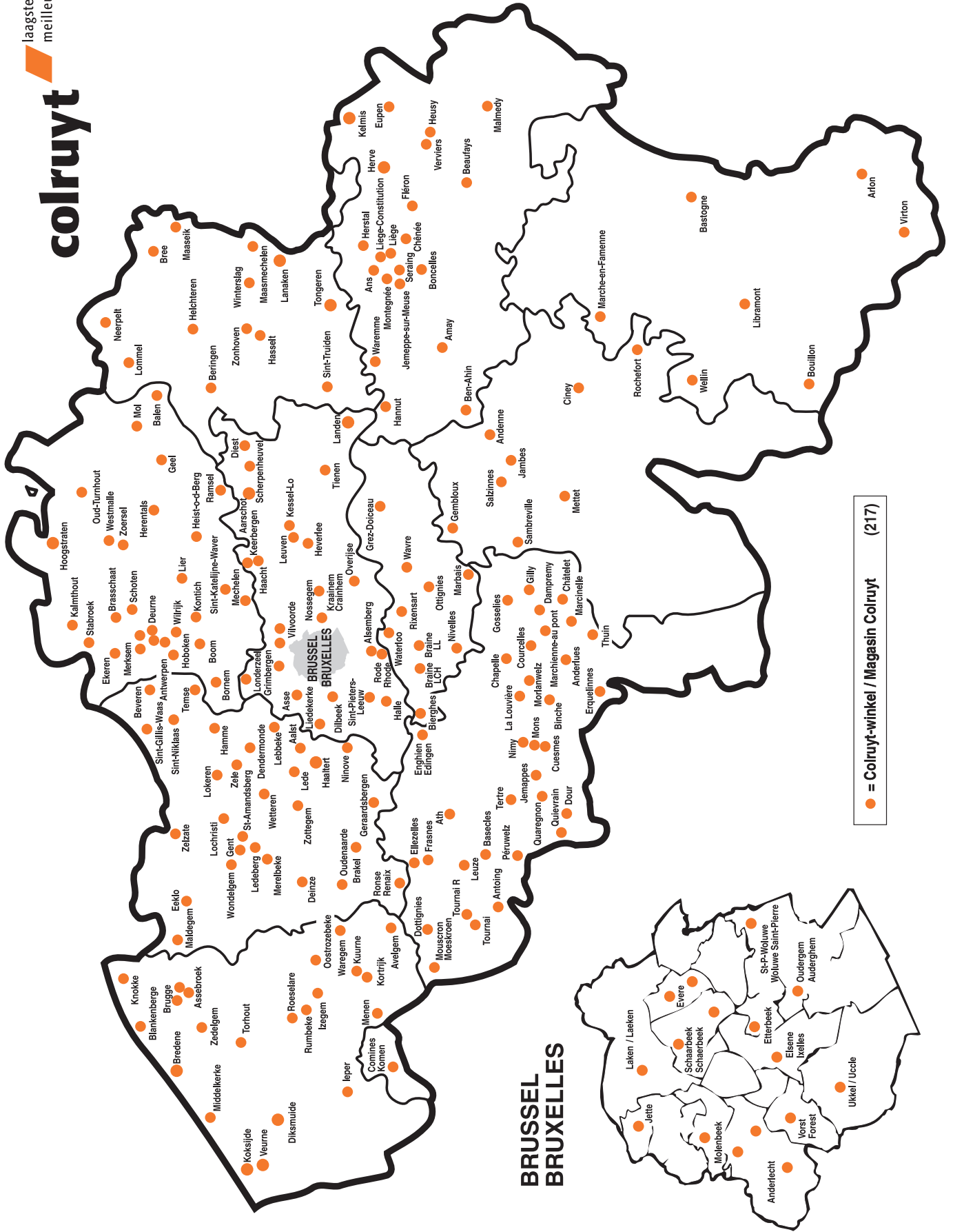
De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders op 16 september 2010 voorstellen de winst van het boekjaar 2009/10 als volgt te verdelen:

<i>(in miljoen EUR)</i>	2009/10	2008/09
Te bestemmen winst van het boekjaar	366,2	170,5
Overgedragen winst van vorig boekjaar	0,0	11,4
<b>Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>366,2</b>	<b>181,9</b>
Dotatie aan de wettelijke reserve	1,4	1,0
Toevoeging aan de overige reserves	193,6	26,0
Over te dragen resultaat	0,3	0,0
Vergoeding van het kapitaal in speciën	141,6	128,0
Tantièmes	3,6	3,4
Overige schulden	25,8	23,6
<b>Over te dragen winst</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Vergoeding van het kapitaal in speciën

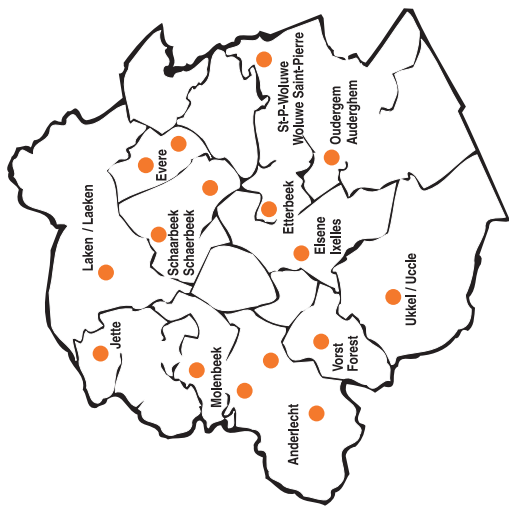
Deze post werd berekend op basis van de toestand inkoop eigen aandelen op 11 juni 2010 en houdt rekening met de aandelen gereserveerd voor uitkering van winstdeelneming in september 2010.

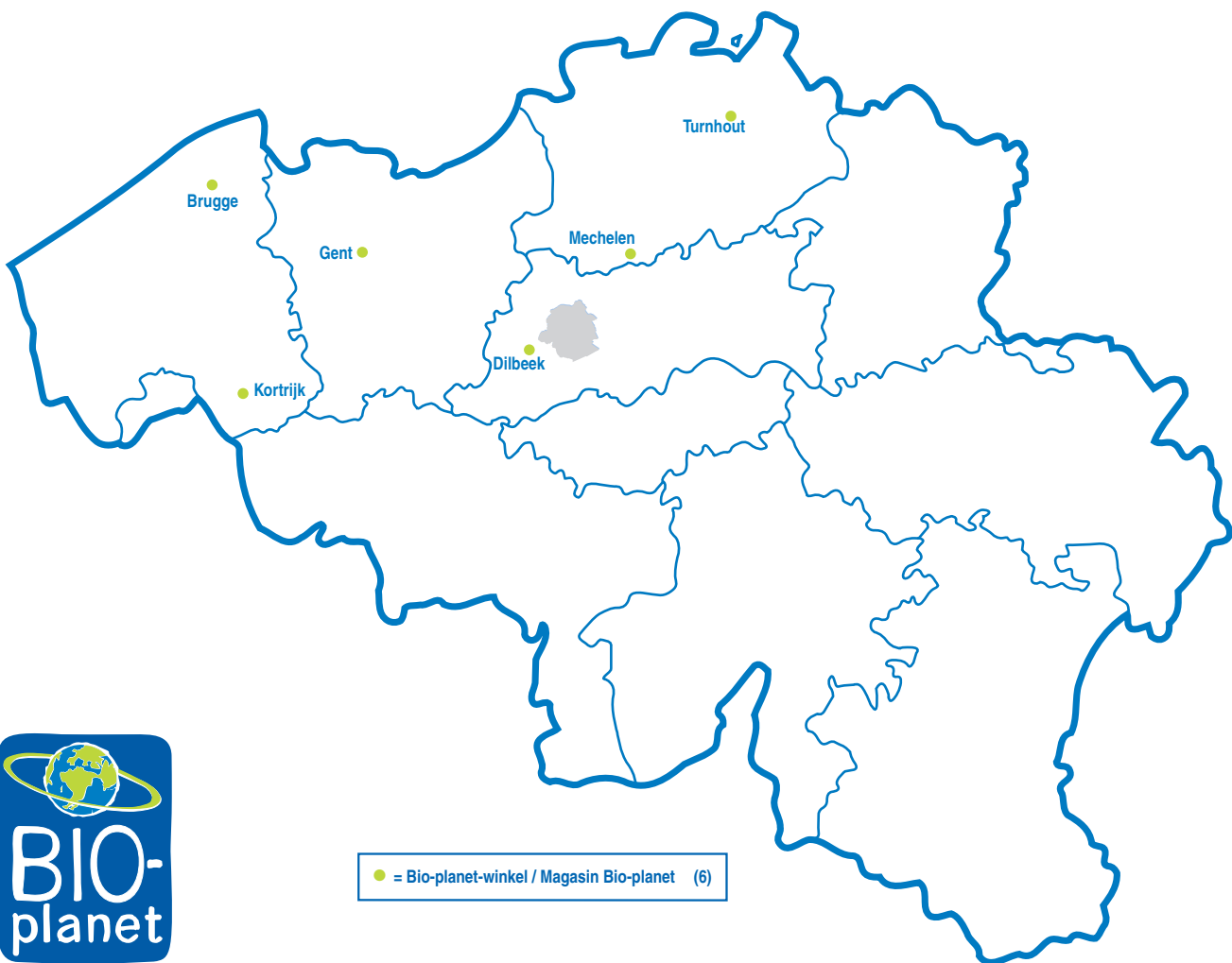
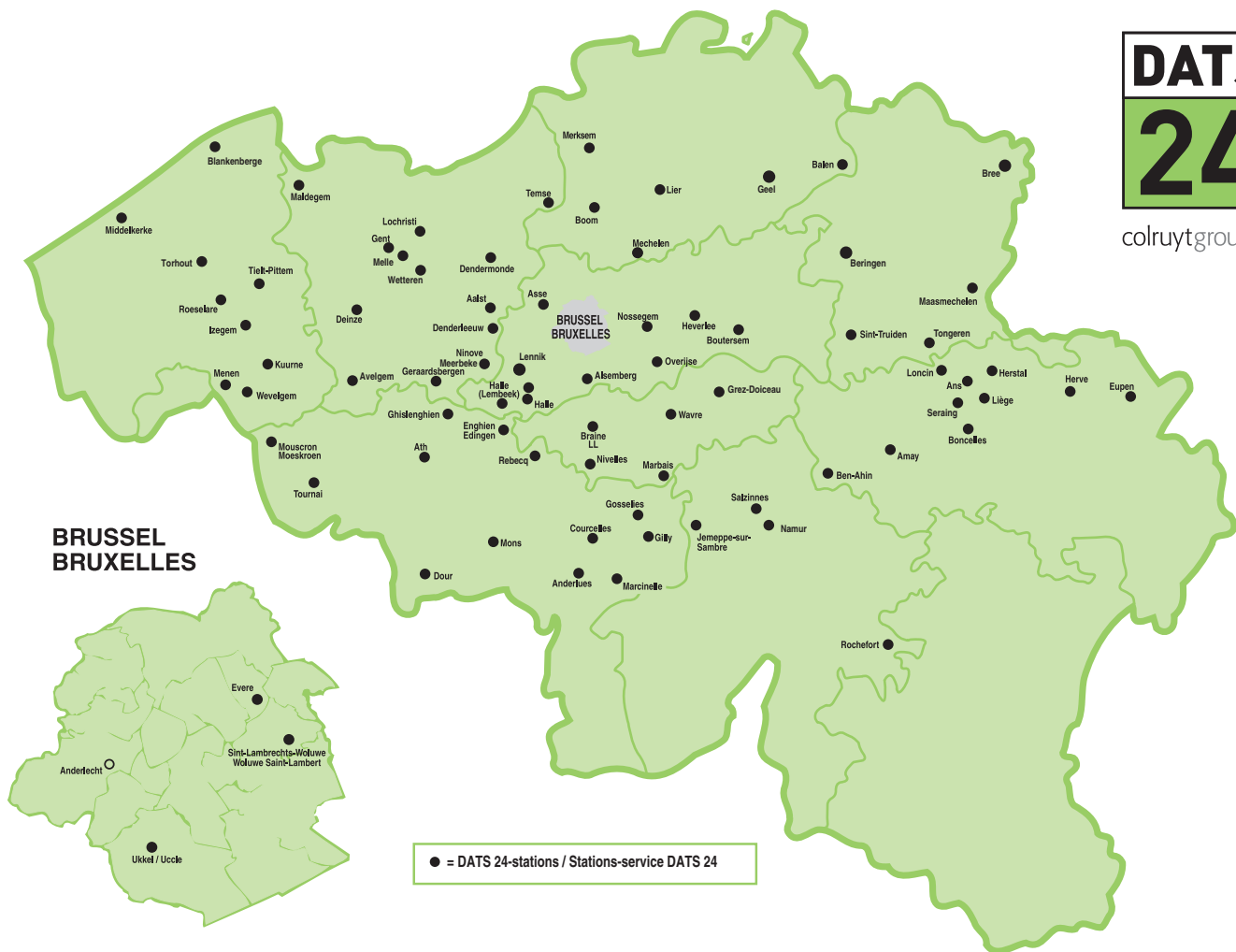
Voor de betaling van het dividend zie Deel 6: Aandeelhouderschap – aandelen Colruyt.

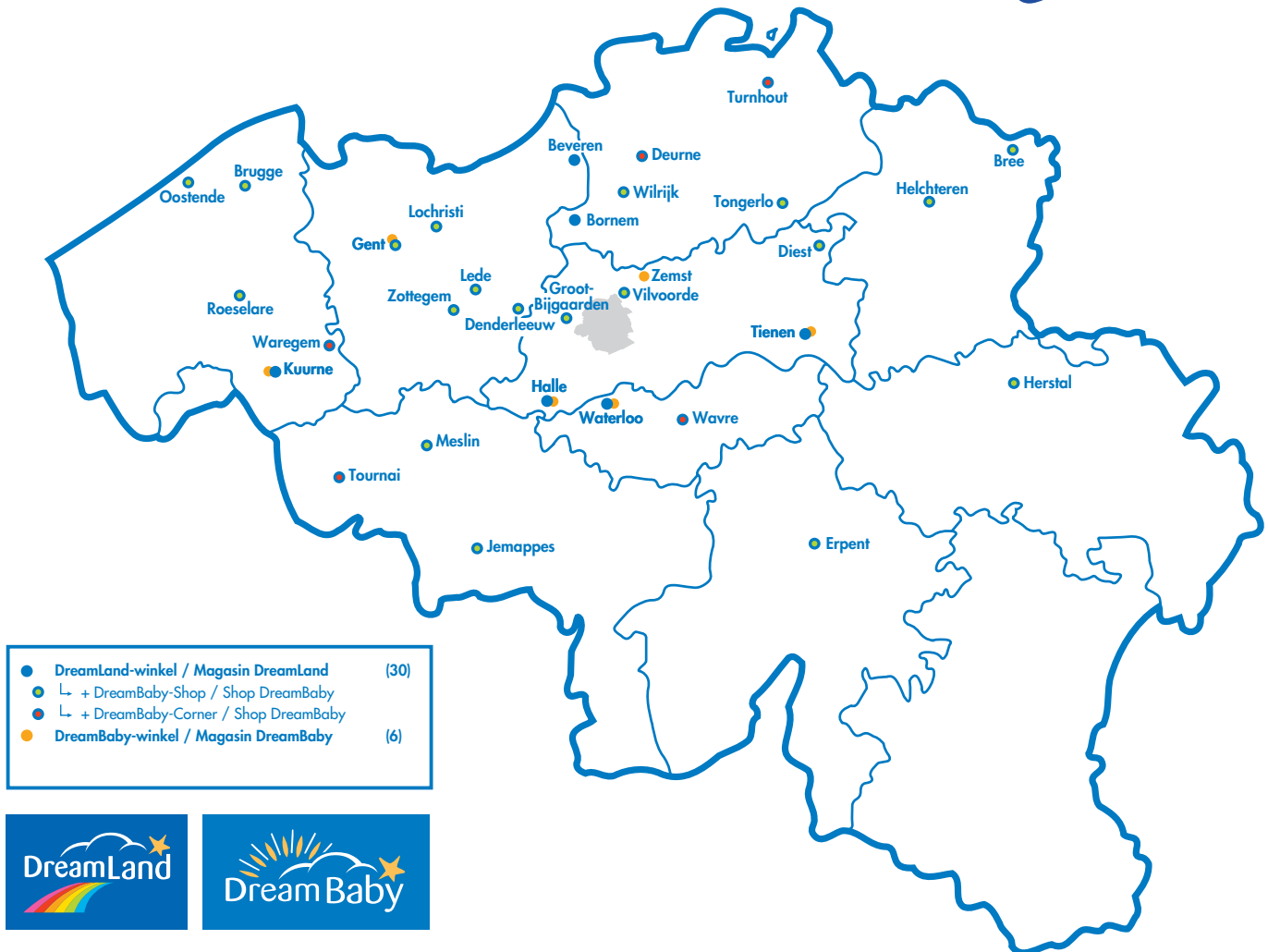
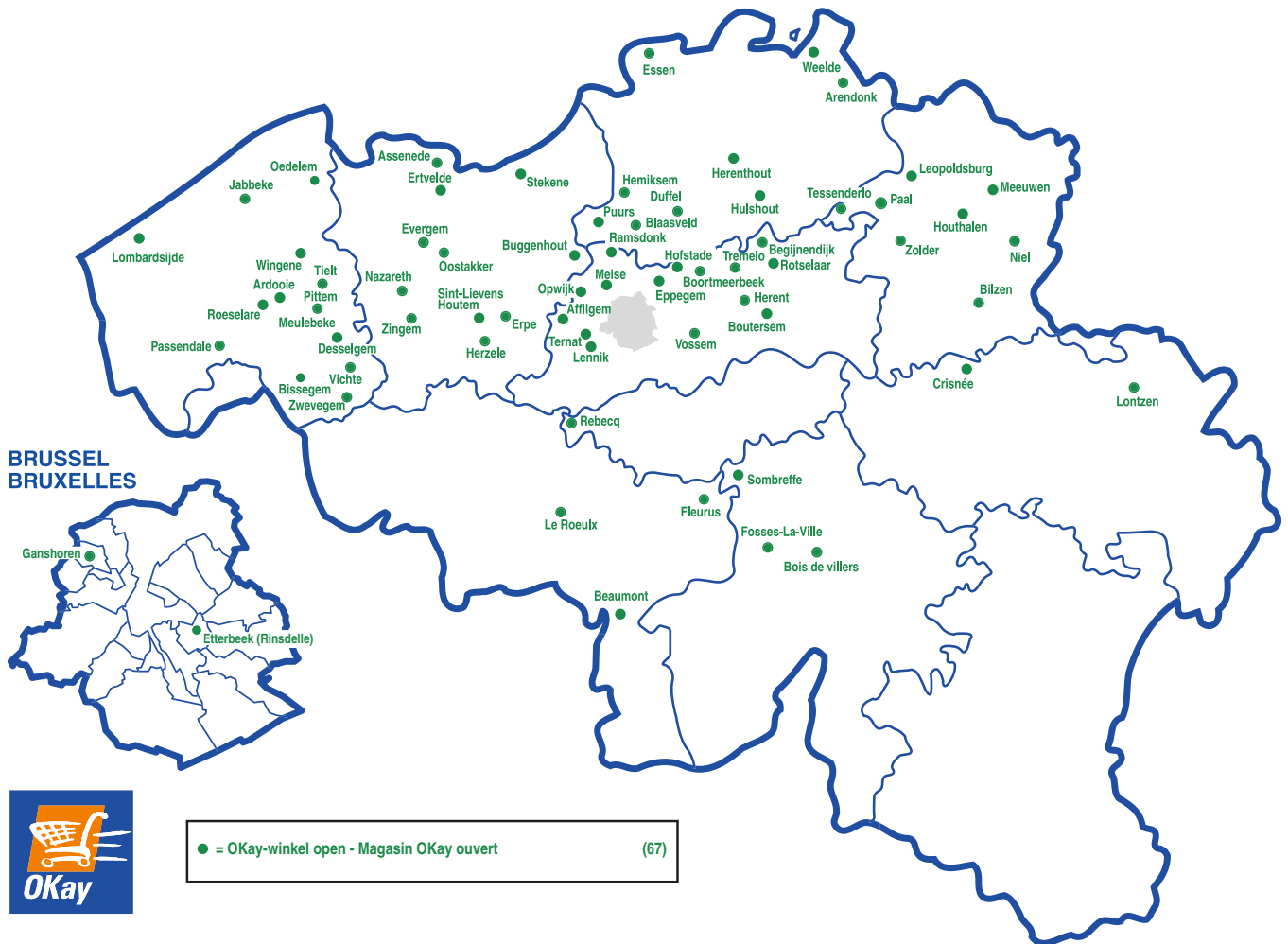


● = Colruyt-winkel / Magasin Colruyt (217)

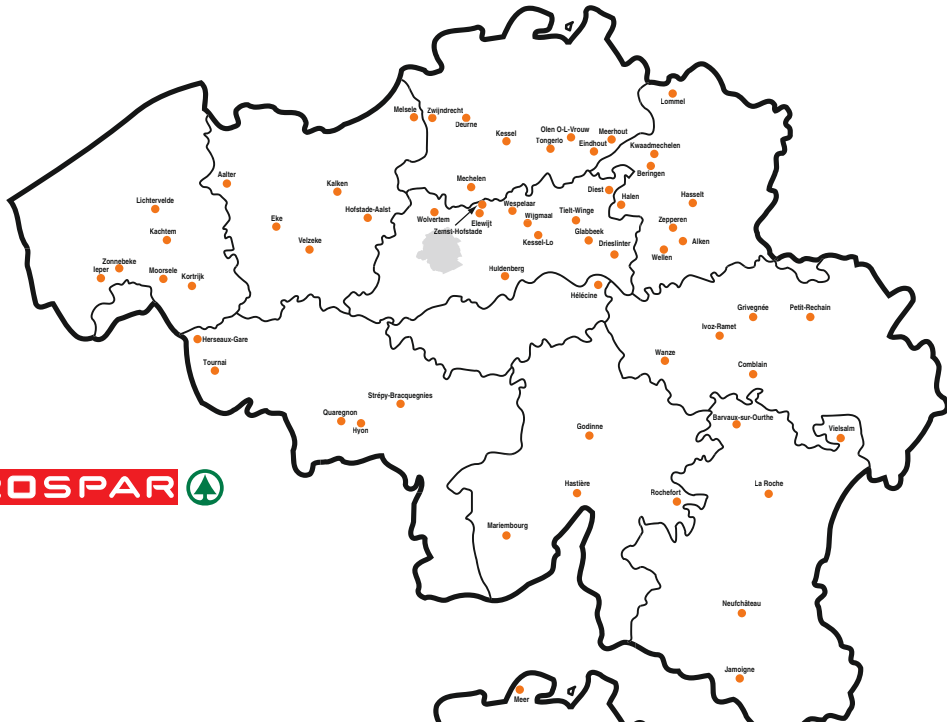
**BRUSSEL  
BRUXELLES**



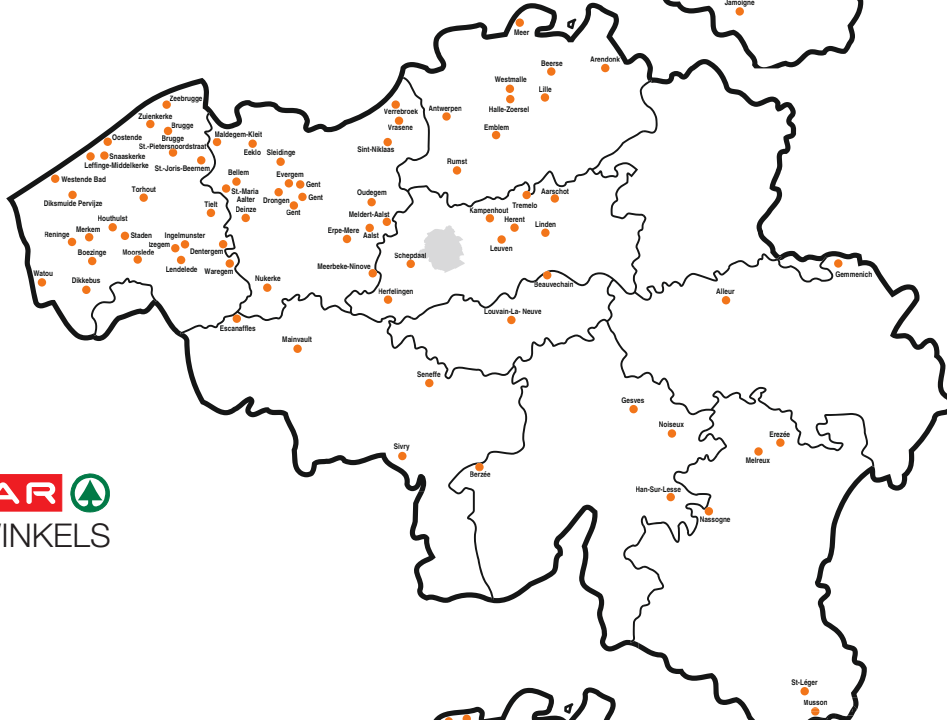




**EUROSPAR** 



**SPAR**   
BUURTWINKELS



**SPAR** 

